

ASSOLOMBARDA

*Sala Falck*

**Imprese e mercati:  
opportunità e sfide per il Made in Italy – Focus Sudafrica**

*Marcella Uttaro  
Of Counsel, Operations  
Andersen in Italy*

 ANDERSEN.

Milano – 6 giugno, 2023

## Case Histories - Sudafrica

### DALLE GRANDI AZIENDE ALLE PMI

Nella mia esperienza come Responsabile dell'Ufficio Commerciale del Sudafrica in Italia presso il Consolato Generale a Milano (dal 2010 al 2021) ho conosciuto e supportato molte aziende italiane che hanno investito nel paese, dalle grandi aziende alle PMI agli imprenditori individuali che si sono trasferiti nel paese per aprire un'attività.

Alcuni esempi di successo:

- **BUSINESS EXCELLENCE AWARDS (2015): IVECO** - Investor of the Year Award - **FATA – ANSALDO ENERGIA** - Priority Sector Award- **FERRERO** - Social Responsibility Award – **SASOL ITALY** – Chairperson's Excellence Award – **COSIMO BRESCIA (Sandown Travel)** – Lifetime Recognition Award – **FABIO ALBANI (Afrinewines)** – Business Person of the Year Award.
- **EGP** (12 impianti), **BUILDING ENERGY- RED ROCKET** (partecipazione al REIPPP), **GEFRAN-ENERTRONICA SANTERNO** (inverter e sistemi ancoraggio), **NEON ENERGY** (pannelli solari), **ENTALPICA** (biofuel prodotto dalla moringa oleifera), **COMAL SA** (installazione impianti e microgrid): **energie pulite**.
- **FILK** (Oro Chains), **ARISTON THERMO** (pompe di calore), **CNH INDUSTRIAL** (Southern Africa branch – costruzione e distribuzione ricambi per macchine agricole), **ARNEG** (attrezzature per supermercati), **LUCCHINI SA** (ruote ferroviarie), **LENSION SA** (produzione sacchetti biodegradabili nella zona franca Coega a Port Elizabeth): **M&A/apertura local entity vari settori**.
- **PILOSIO** (costruzione due viadotti), **TESMEC** (tubature gas e fibre ottiche): **servizi e tender**.
- **LA CREMOSA, CAMICISSIMA, PANDORA**: **franchising**.

Dal 2022, con Andersen stiamo supportando progetti in Sudafrica con focus su Green Energies. Abbiamo organizzato un Panel Italia al **Green Hydrogen Summit a Cape Town** (con la partecipazione di **ESE, H2Energy, Politecnico di Milano**), invitato una delegazione sudafricana a **K.EY Rimini (Sapvia, Fountain Green Energy, Neon Energy)** e stiamo sostenendo progetti sostenibili e circolari (**3D Energy – Additive Manufacturing Train** per il recupero di scarti di metallo e stampa in 3D di componenti custom-size per impianti industriali).

# Best practice

## Preparazione interna

(struttura, competenze, capacità, risorse)

## Analisi e raccolta informazioni

(istituzioni, esperti, mercati, competitori, prezzi, canali, normative, finanziamenti, cliente target)

## Engagement

(identificazione e approccio potenziali target e partner)

## Piano estero

(strategia, obiettivi, budget)

## Esecuzione

(partenza con attività mirate e selezionate)

## Monitoraggio

(misurare i risultati e rivedere il piano regolarmente)

**Cosa fare**

## Export selling

(pensare di vendere e basta)

## Puntare solo su un mercato

(diversificare aiuta a mitigare i rischi)

## Cercare scorciatoie

(seguire canali informali senza confronto con fonti dirette)

## Scegliere azioni estemporanee

(agire d'impulso senza ponderare)

## Agire da soli

(unirsi in squadra ci rende più forti creando gruppi di lavoro, consorzi, JV, partnership)

## Ignorare politiche locali

(piano di sviluppo nazionale, BBBEE, local content)

**Cosa non fare**



## Andersen nel mondo

Andersen in Italy è lo studio membro italiano di Andersen Global, associazione di studi fiscali e legali indipendenti fondata nel 2013 dallo studio statunitense Andersen Tax LLC, una network in costante crescita.

più di  
**13,000**  
professionisti

oltre  
**390**  
sedi in tutto  
il mondo

## The Bridge Desk

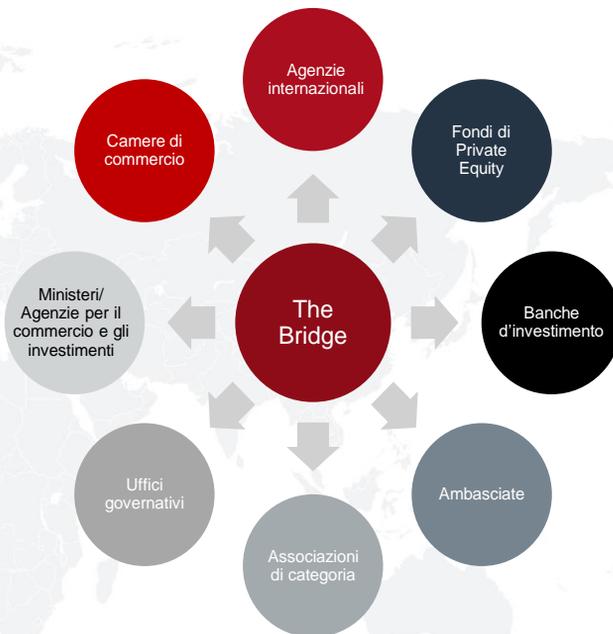
**Un ponte di cooperazione con i nostri partner a servizio delle imprese**

I professionisti Andersen nel mondo si uniscono e lavorano in squadra per supportare gli investimenti e gli scambi intercontinentali.

Assicuriamo al cliente un servizio completo e continuo per un'espansione «plug and play» nei mercati esteri. I nostri team seguono ogni fase del progetto internazionale, dall'analisi dei mercati, l'identificazione e approccio con potenziali partner, l'avviamento e crescita del piano estero, la protezione degli interessi del cliente e la compliance con le normative locali.

oltre  
**60** sedi nel  
continente africano

## La nostra rete di relazioni



Gli Uffici Andersen  
nel mondo

**ANDERSEN**

# Andersen – The Bridge



Francesco Marconi, Coordinator

The Bridge Desk

[bridgeafrica@it.Andersen.com](mailto:bridgeafrica@it.Andersen.com)

  
ANDERSEN