



ASSOLOMBARDA



CONFINDUSTRIA
Giovani Imprenditori



ASSOLOMBARDA
Gruppo Giovani Imprenditori

Media Partner:



L'impatto occupazionale della filiera dell'innovazione italiana

5 NOVEMBRE 2025

L'impatto occupazionale delle startup innovative italiane

2025

Giorgio Massari

Centro Studi Assolombarda

5 novembre 2025

Introduzione

Startup e occupazione

Perché studiare nuove imprese e occupazione?

- *USA: +3 milioni di posti di lavoro ogni anno grazie alle nuove imprese*
Senza nuove imprese, -2 milioni di posti di lavoro ogni anno

Startup e occupazione

Perché studiare nuove imprese e occupazione?

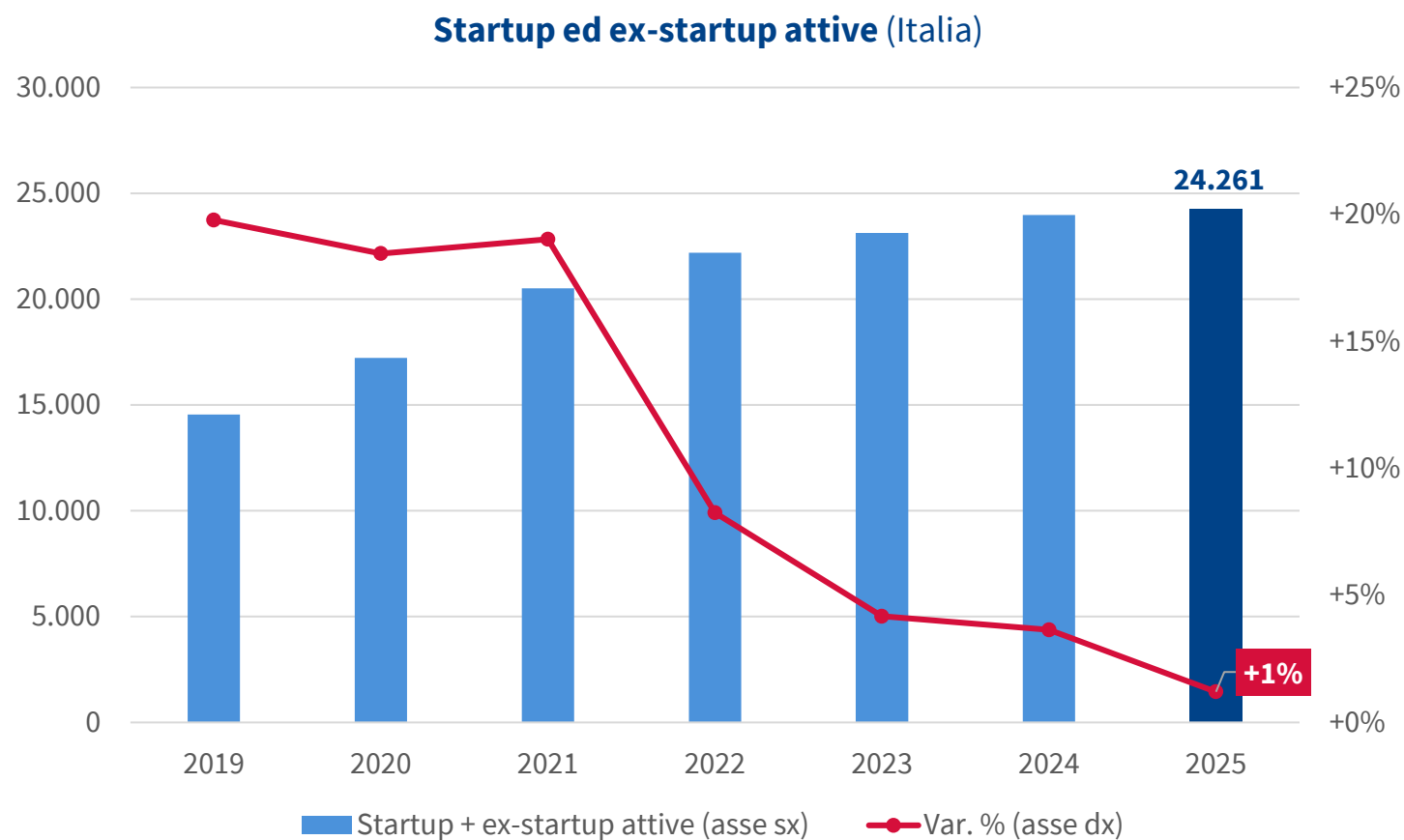
- *USA: +3 milioni di posti di lavoro ogni anno grazie alle nuove imprese*
Senza nuove imprese, -2 milioni di posti di lavoro ogni anno

Perché studiare il caso italiano e le startup innovative?

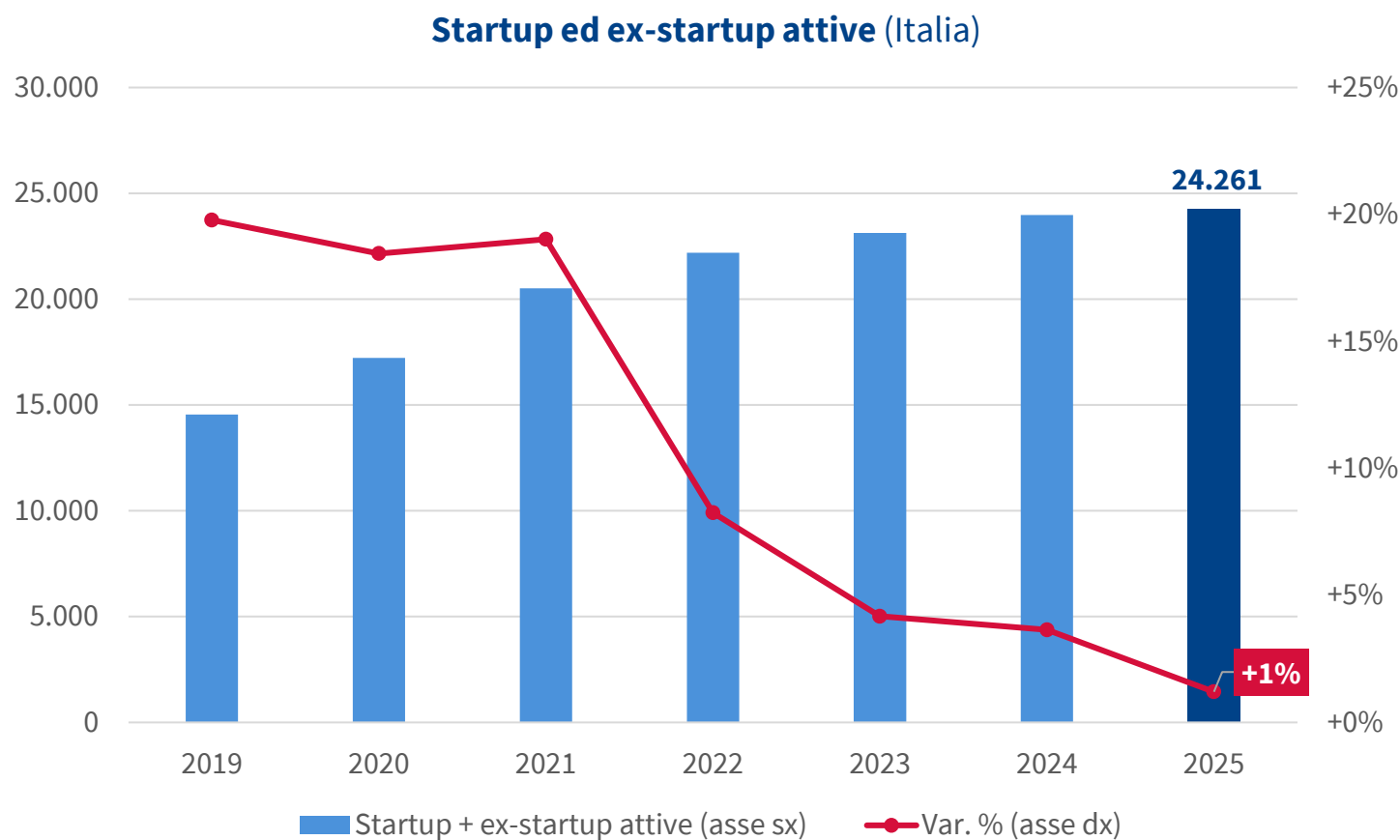
- *Banca d'Italia: le startup innovative hanno un potenziale di crescita nel medio termine maggiore delle altre nuove imprese*

I numeri

Premessa: rallenta la crescita nel numero di startup innovative



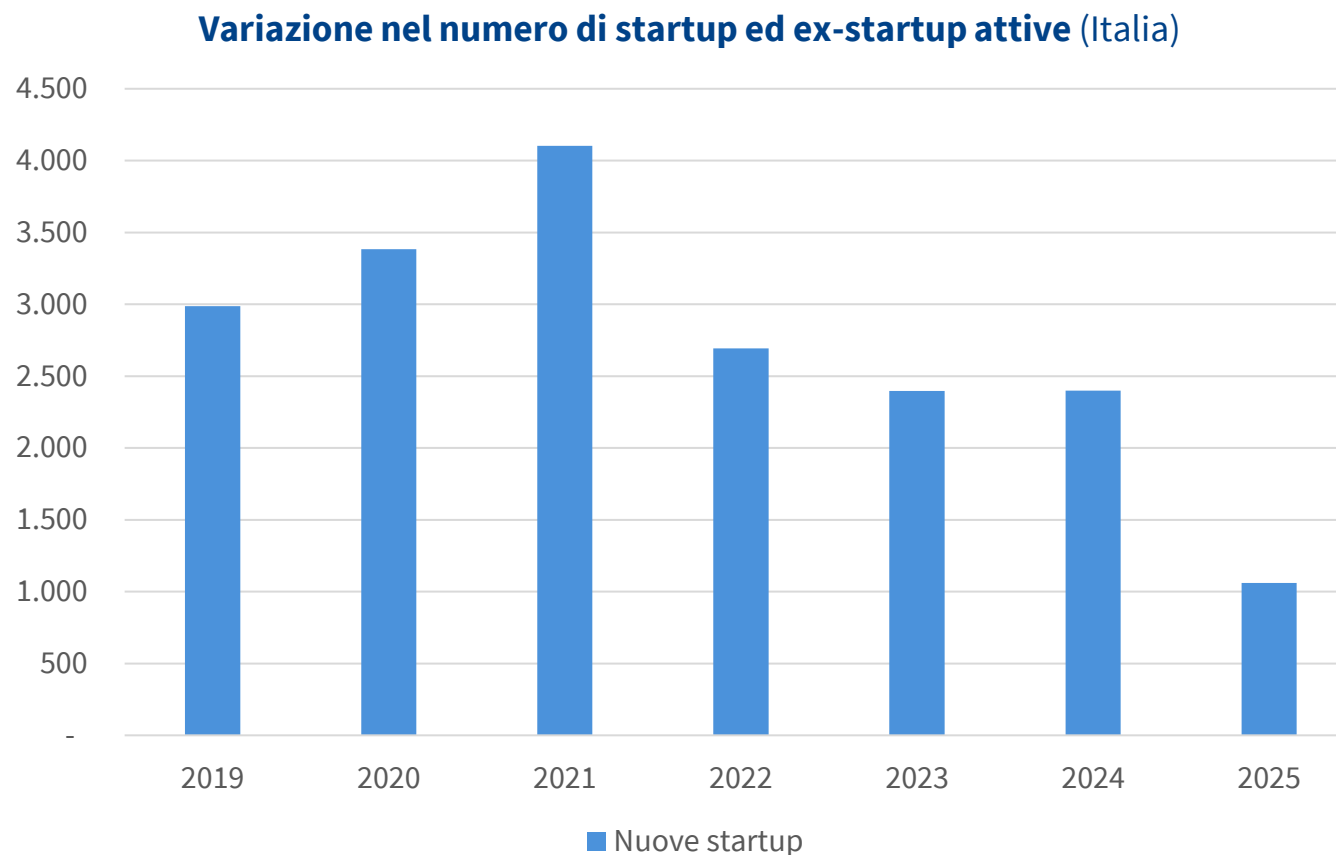
Premessa: rallenta la crescita nel numero di startup innovative



*Perimetro
dell'analisi:
24.261 startup ed ex-
startup innovative
oggi attive*

Premessa: rallenta la crescita nel numero di startup innovative, perché?

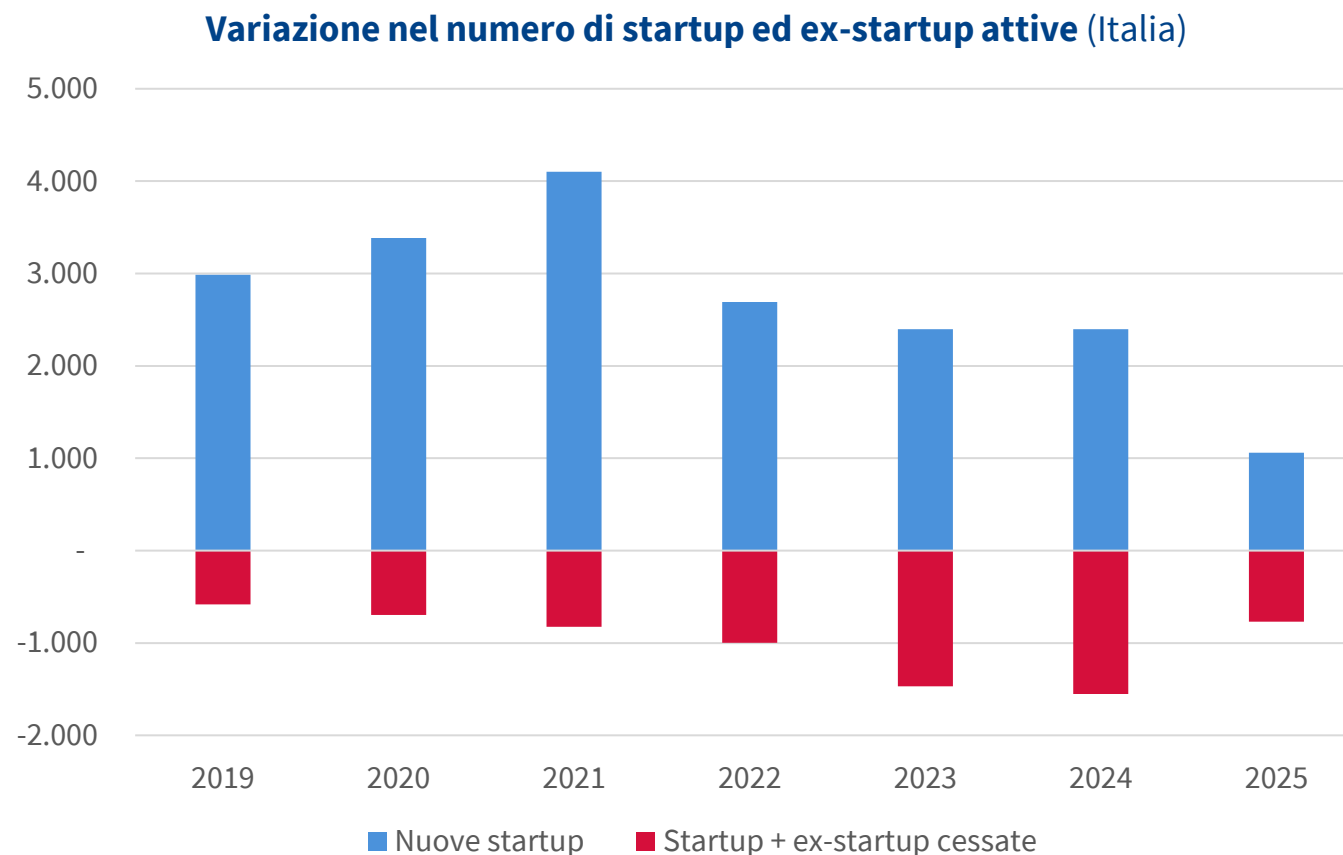
Natalità in calo



Premessa: rallenta la crescita nel numero di startup innovative, perché?

Natalità in calo

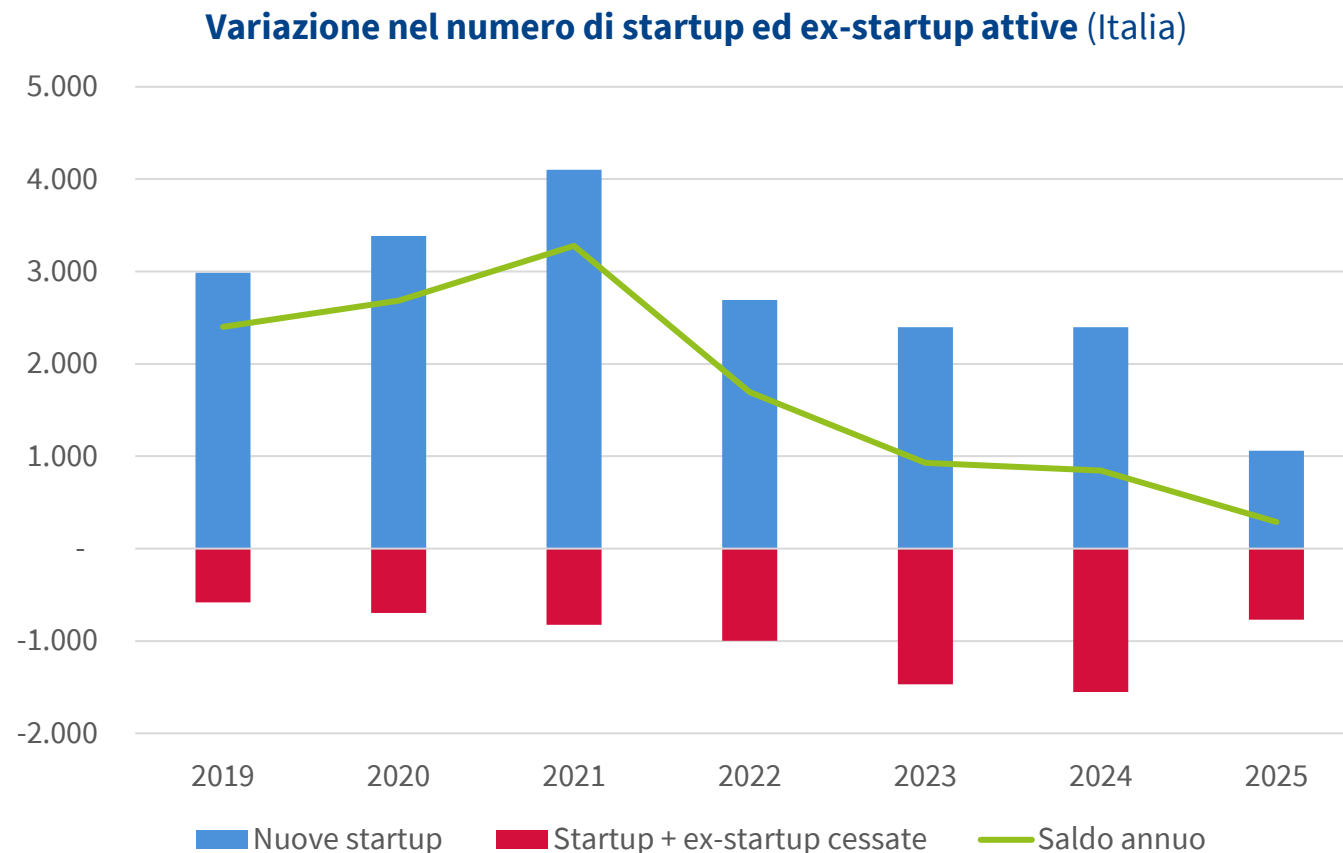
Mortalità in crescita



Premessa: rallenta la crescita nel numero di startup innovative, perché?

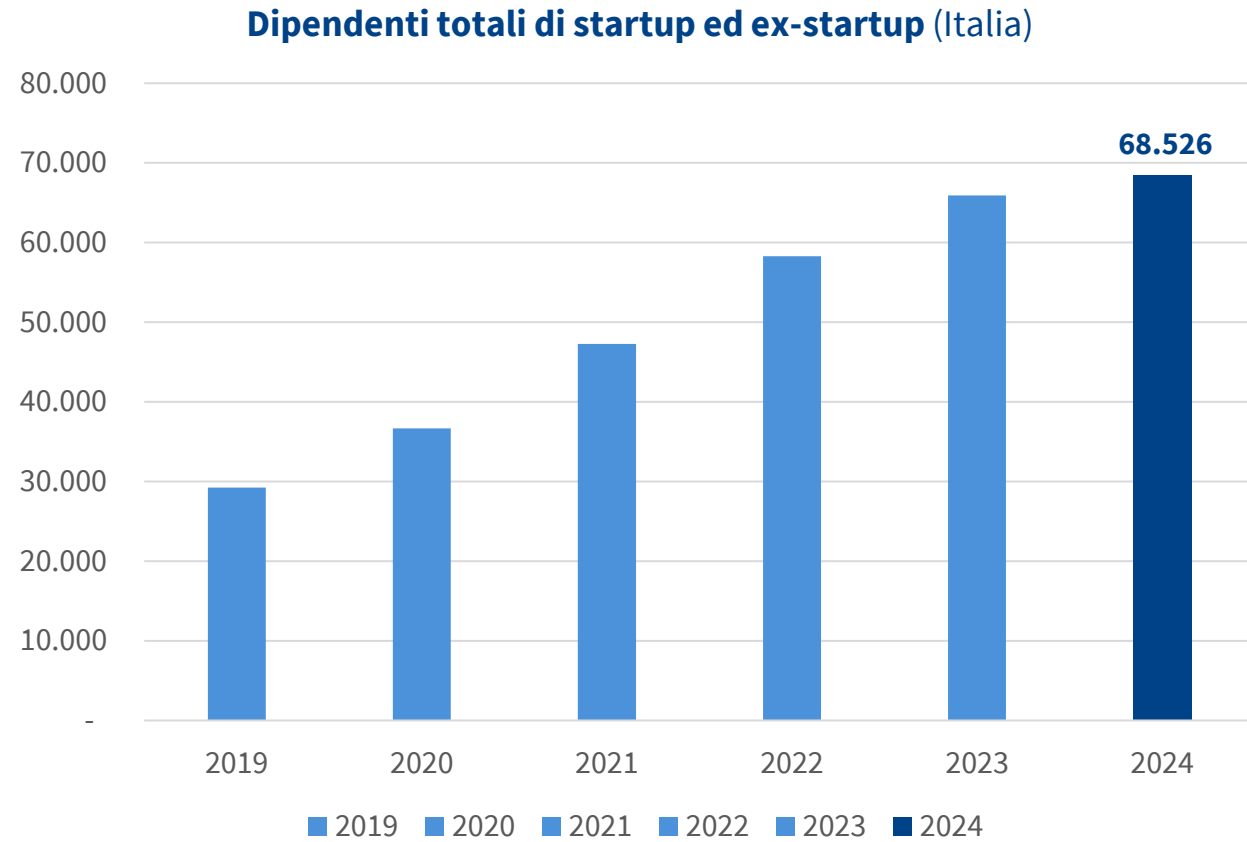
Natalità in calo

Mortalità in crescita



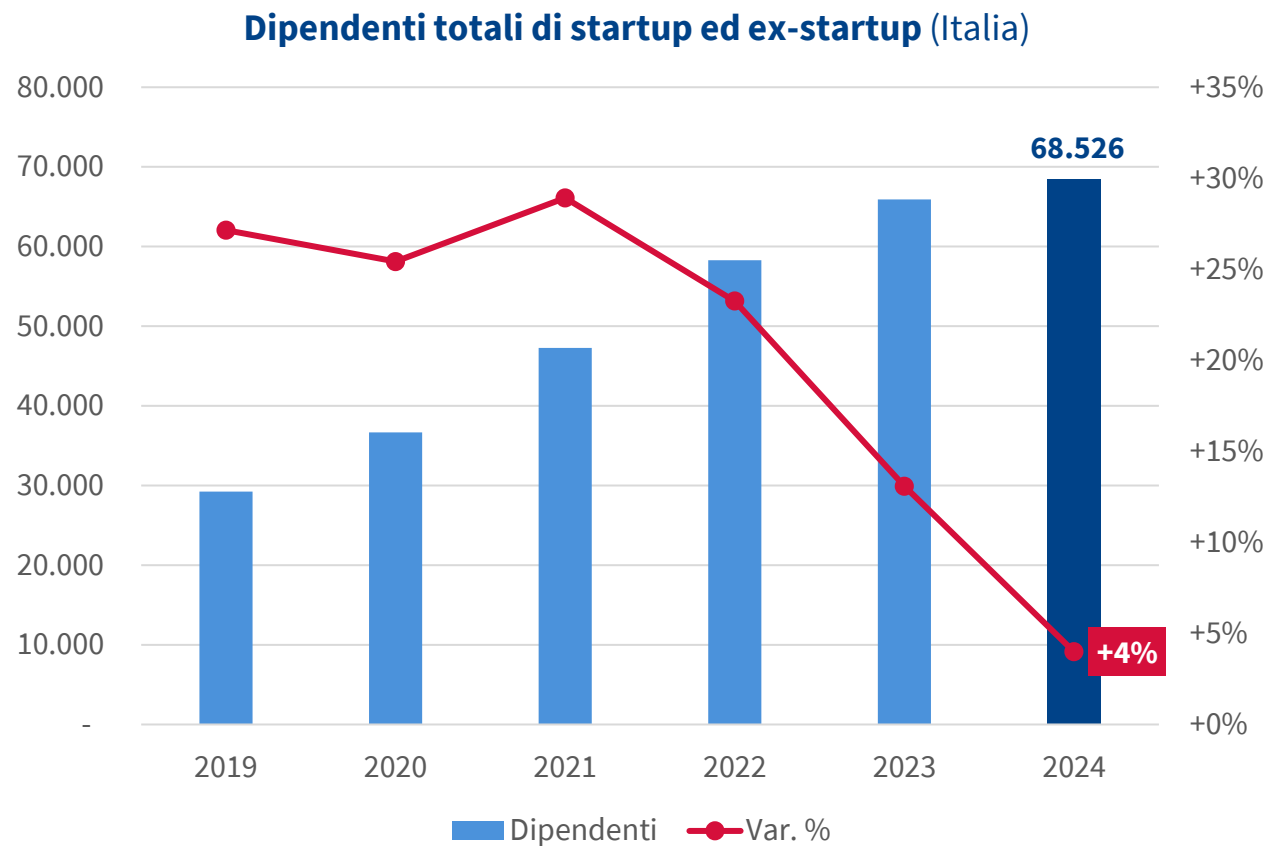
L'impatto occupazionale continua a crescere

- **68.526 occupati nel 2024**



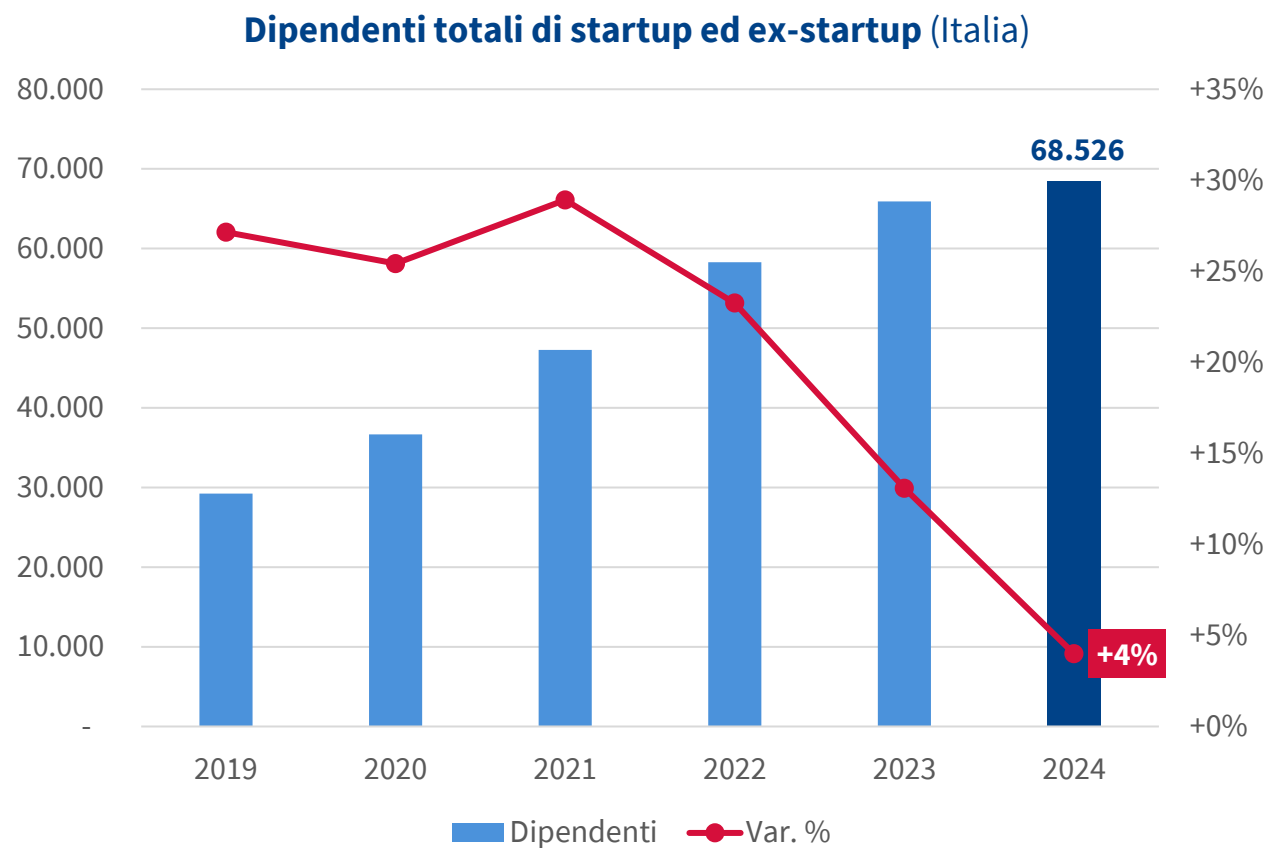
L'impatto occupazionale continua a crescere

- **68.526 occupati nel 2024 (+4%)**



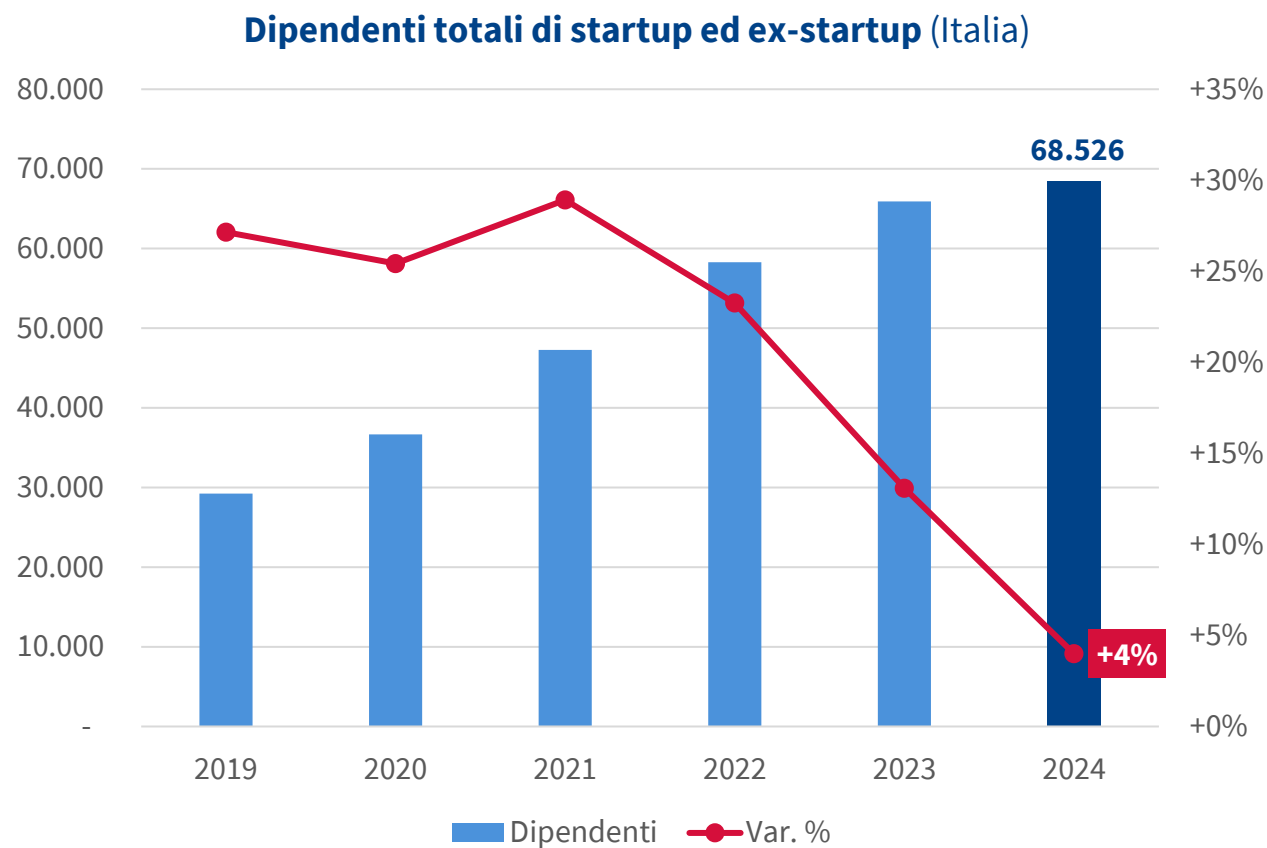
L'impatto occupazionale continua a crescere

- **68.526 occupati nel 2024 (+4%)**
- **8 startup su 10 mantengono o aumentano il n° di dipendenti**



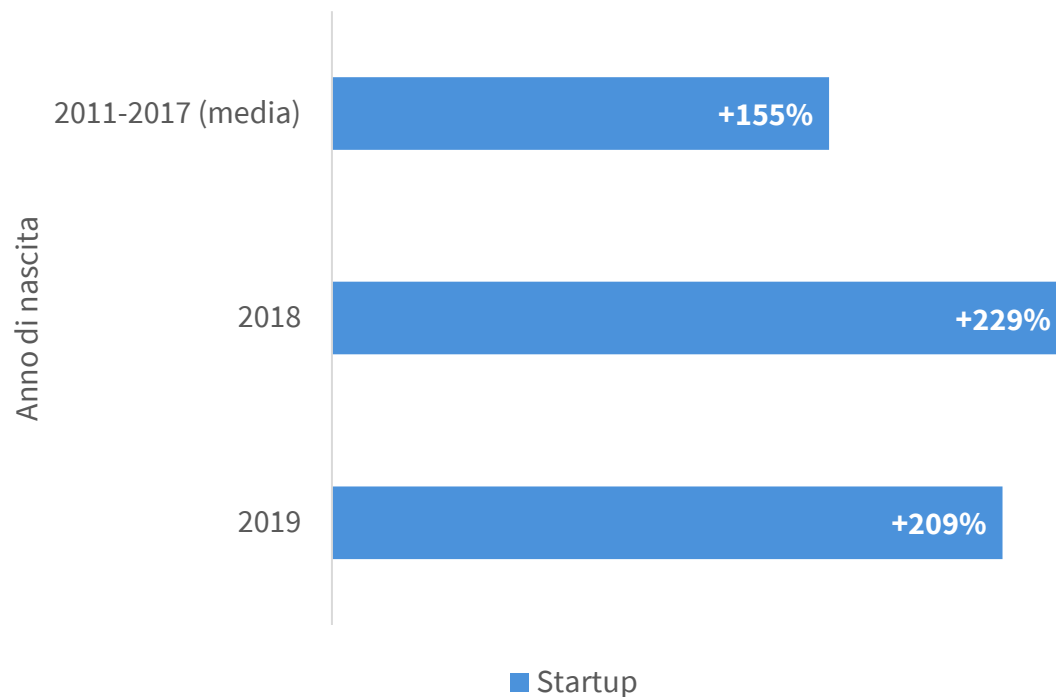
L'impatto occupazionale continua a crescere

- **68.526 occupati nel 2024 (+4%)**
- **8 startup su 10 mantengono o aumentano il n° di dipendenti**
- **Più della metà in settori high-tech (4% dell'occupazione complessiva italiana)**



L'incremento occupazionale supera le altre imprese

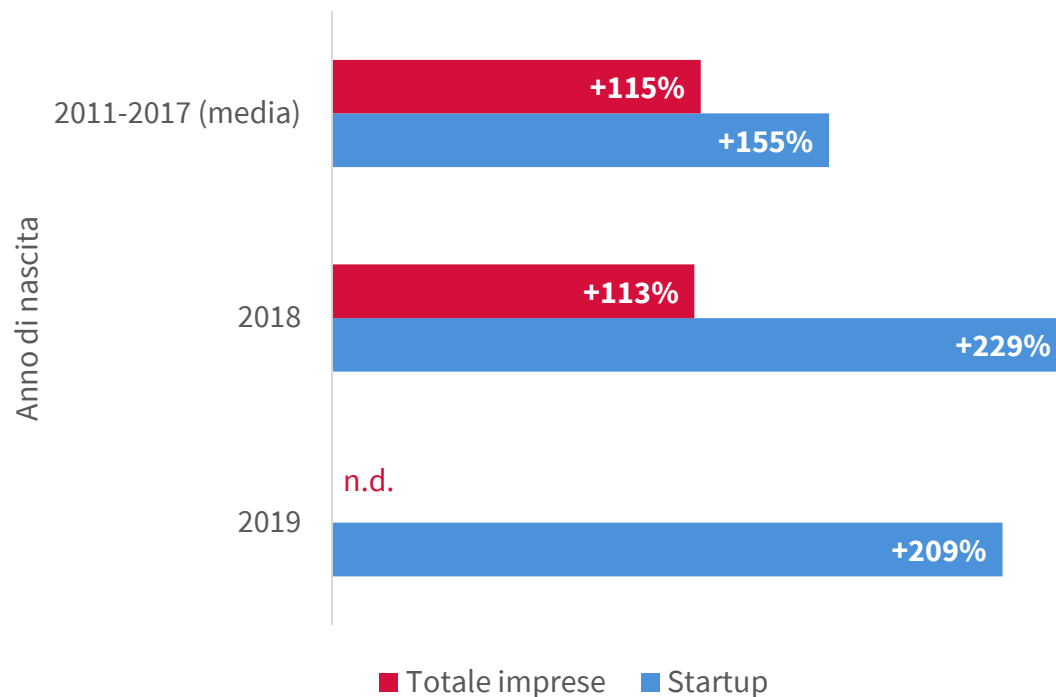
Incremento occupazionale nei primi 5 anni di vita (Italia)



Startup innovative nate tra 2018 e 2019: nei primi 5 anni di vita, incremento occupazione > 200%

L'incremento occupazionale supera le altre imprese

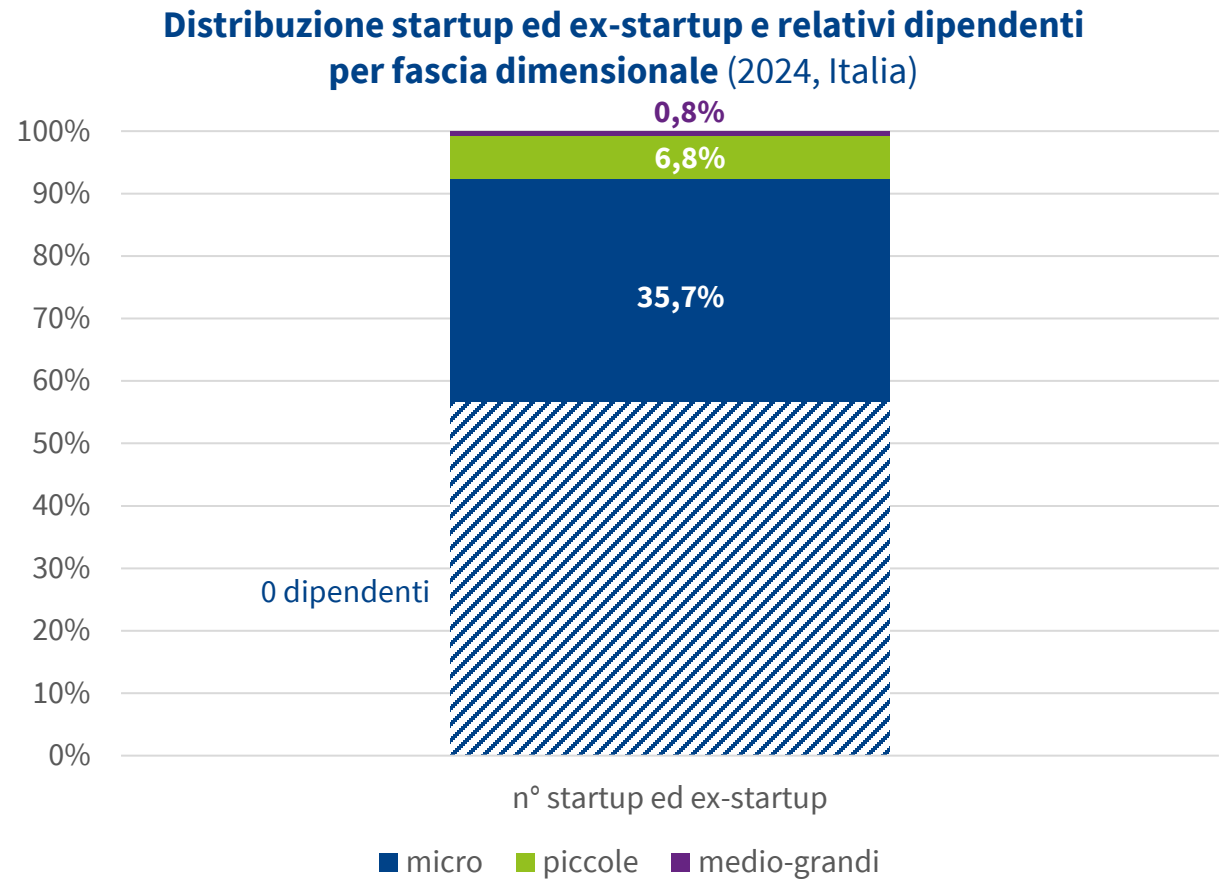
Incremento occupazionale nei primi 5 anni di vita (Italia)



Startup innovative nate tra 2018 e 2019: nei primi 5 anni di vita, incremento occupazione > 200%

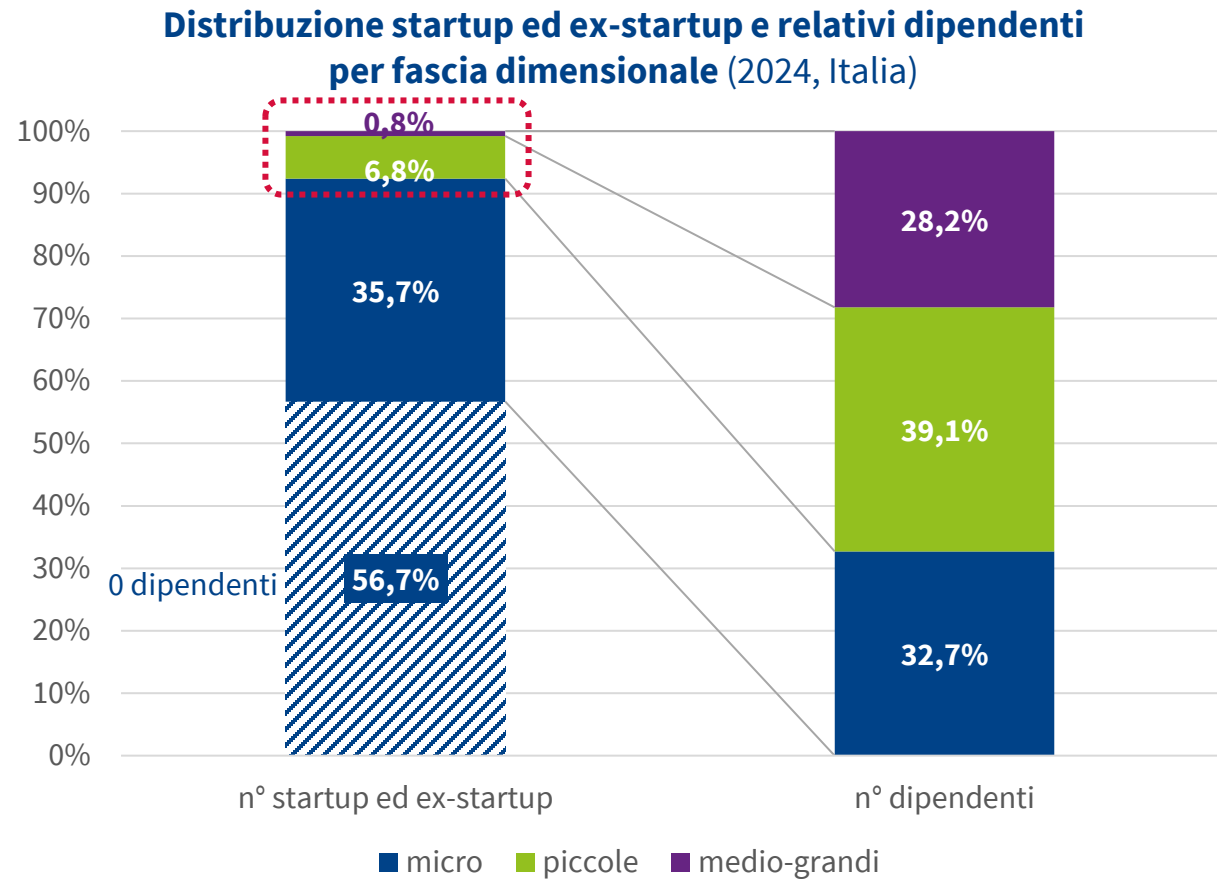
Superiore al totale delle nuove imprese

L'occupazione è molto concentrata...



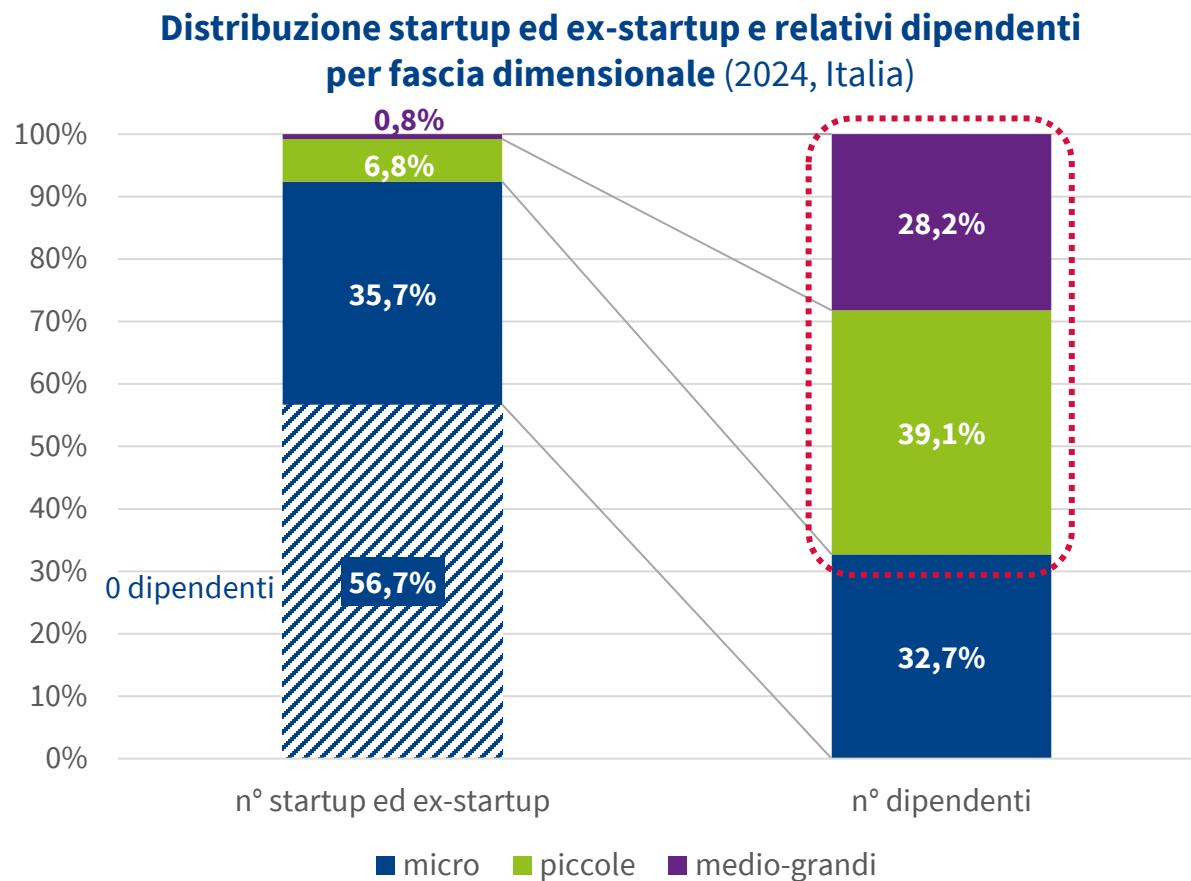
L'occupazione è molto concentrata...

Il 7,6% delle startup ed ex-startup concentra oltre 2/3 dell'occupazione



L'occupazione è molto concentrata...

*Il 7,6% delle startup ed ex-startup concentra oltre **2/3** dell'occupazione*



... anche per merito di 13 nuove «Gazzelle»

Imprese ad alto tasso di crescita con meno di 5 anni: fatturato e/o dipendenti +20% per 3 anni consecutivi

*Salgono a 75 le «Gazzelle» attive tra le startup ed ex-startup innovative in Italia
(+13 nuovi 'membri' con l'ultima rilevazione)*

... anche per merito di 13 nuove «Gazzelle»

Imprese ad alto tasso di crescita con meno di 5 anni: fatturato e/o dipendenti +20% per 3 anni consecutivi

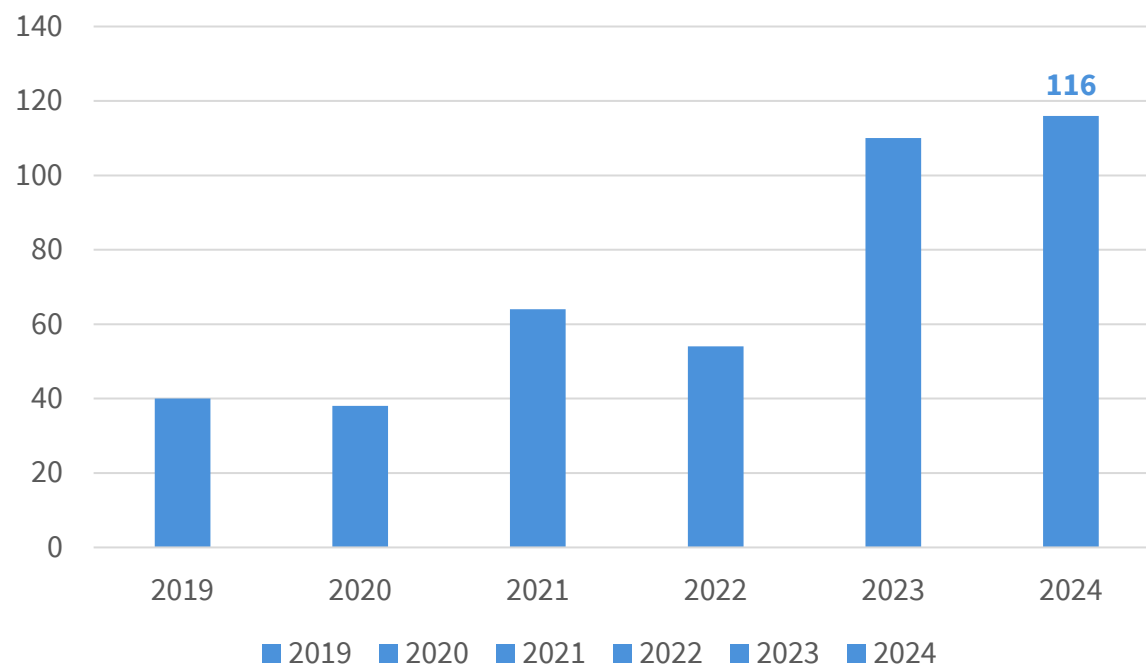
*Salgono a 75 le «Gazzelle» attive tra le startup ed ex-startup innovative in Italia
(+13 nuovi 'membri' con l'ultima rilevazione)*

→ nel 2024, 4.872 occupati

→ dimensione media di 74 dipendenti

Aumenta la mortalità, ma anche l'exit

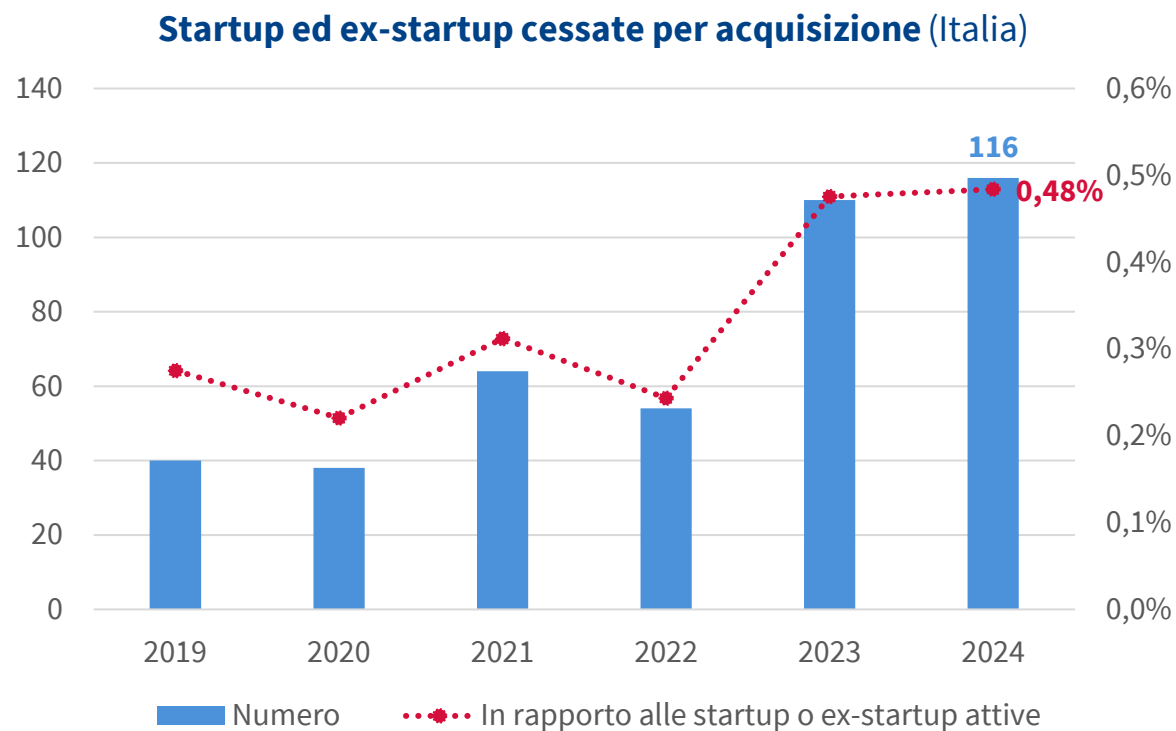
Startup ed ex-startup cessate per acquisizione (Italia)



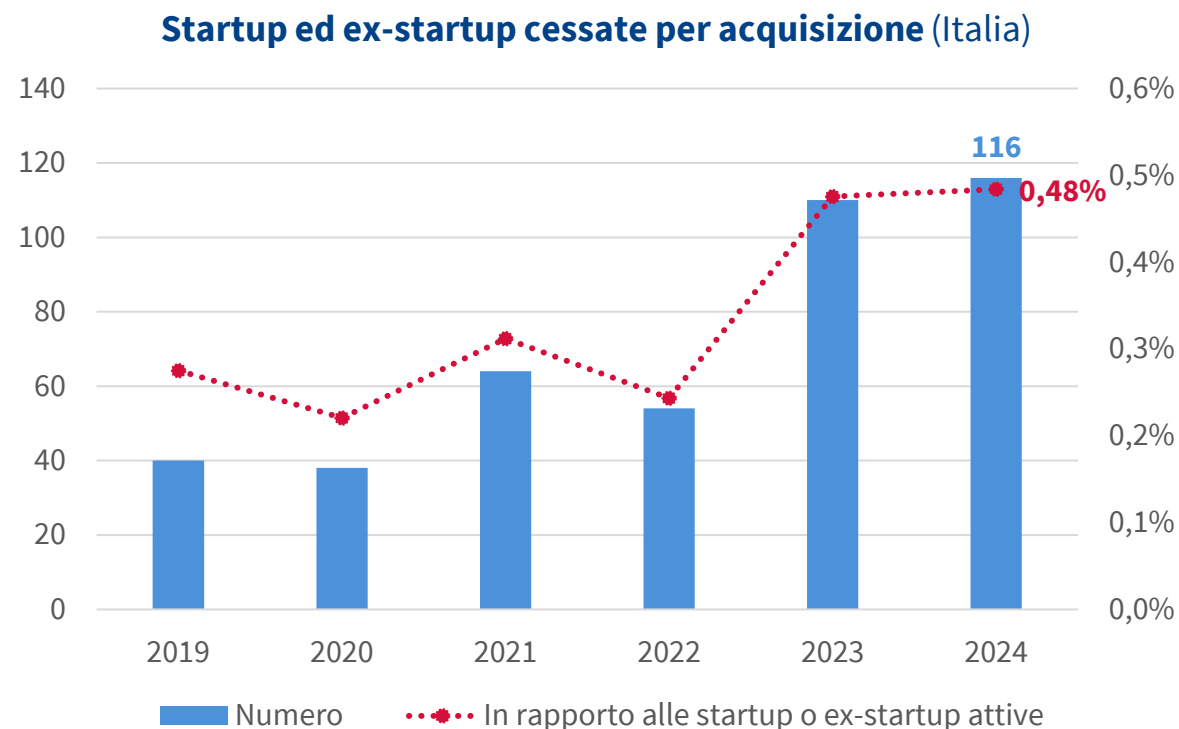
- ***116 acquisizioni nel 2024 (nuovo record)***

Aumenta la mortalità, ma anche l'exit

- *116 acquisizioni nel 2024 (nuovo record)**

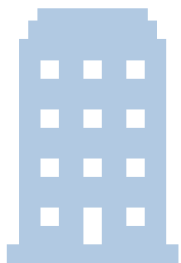


Aumenta la mortalità, ma anche l'exit

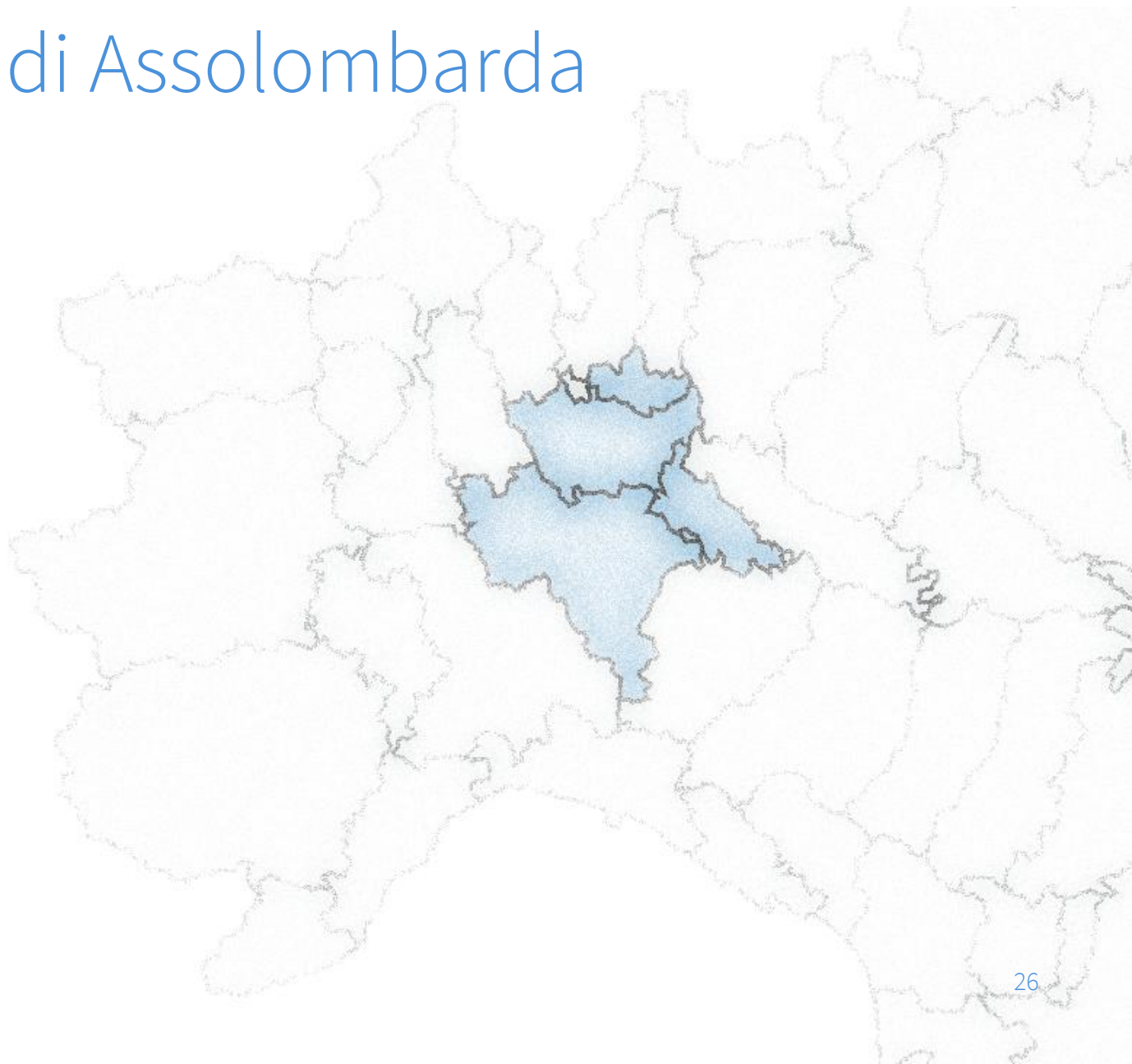


- *116 acquisizioni nel 2024 (nuovo record)**
- *‘Premiate’ le imprese più performanti, in media...
... 13 dipendenti
... 1,7 mln € fatturato*

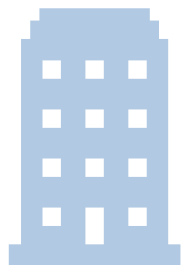
I numeri del Quadrilatero di Assolombarda



5 mila startup ed ex-startup (21% Italia)

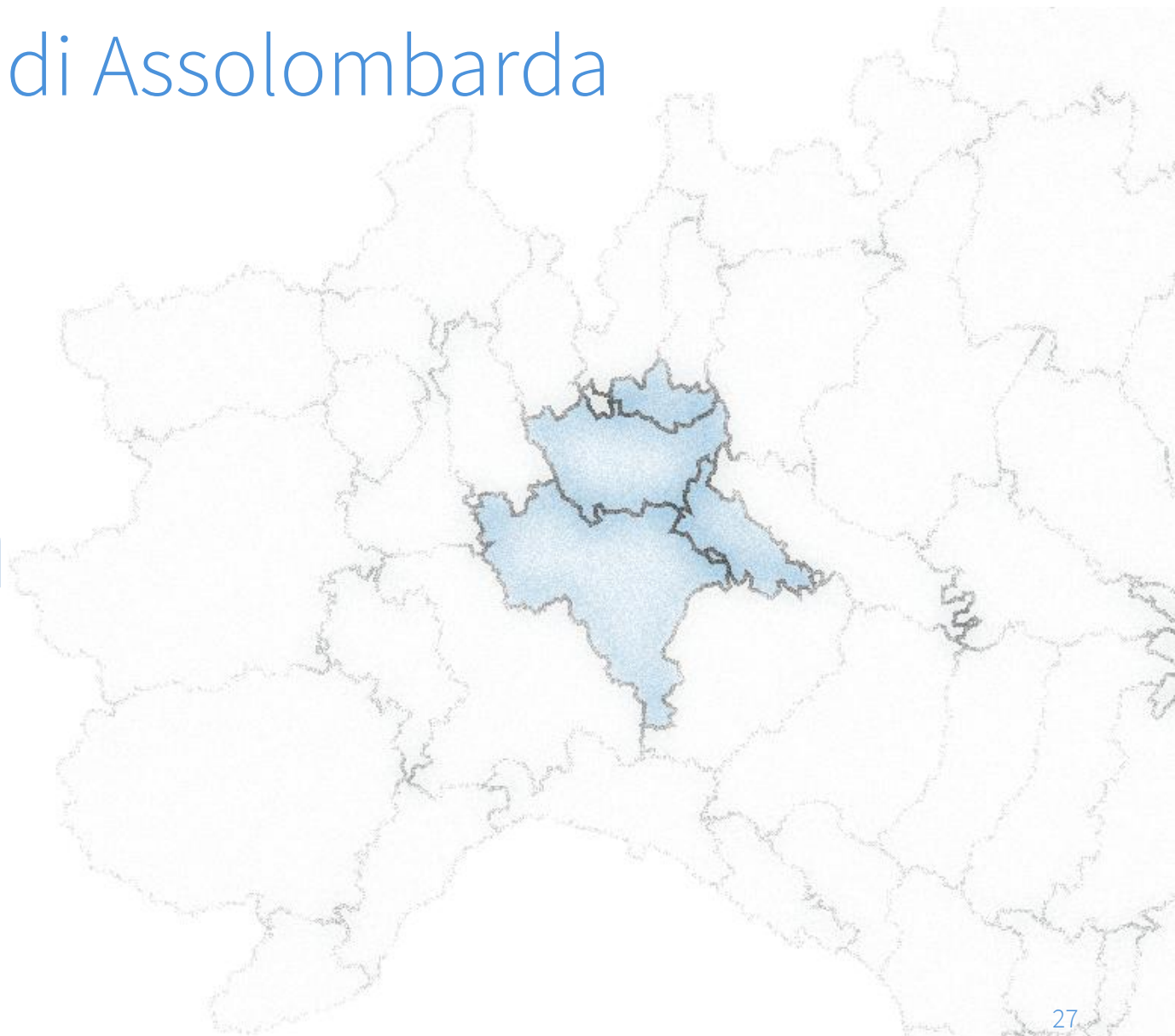


I numeri del Quadrilatero di Assolombarda

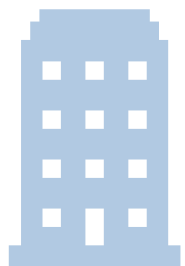


5 mila startup ed ex-startup
(21% Italia)

21+ mila occupati
(31% Italia)



I numeri del Quadrilatero di Assolombarda

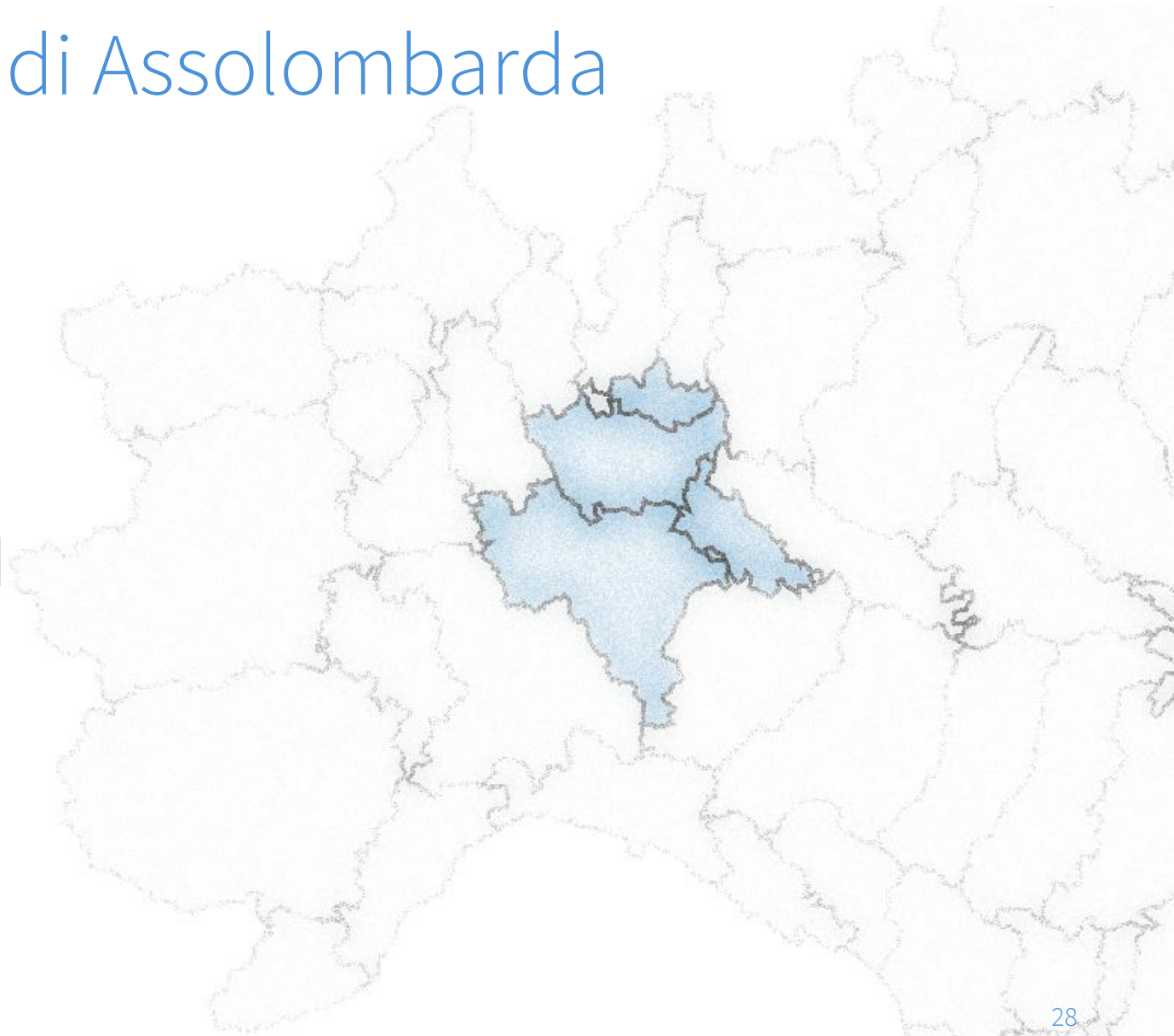


5 mila startup ed ex-startup
(21% Italia)

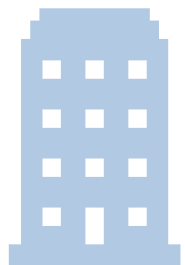
21+ mila occupati
(31% Italia)



5,2 mld fatturato
(36% Italia)



I numeri del Quadrilatero di Assolombarda



5 mila startup ed ex-startup
(21% Italia)

21+ mila occupati
(31% Italia)



5,2 mld fatturato
(36% Italia)

38 gazzelle
(51% Italia)



Grazie per l'attenzione



L'IMPATTO OCCUPAZIONALE DELLA FILIERA DELL'INNOVAZIONE ITALIANA

INVESTIMENTI IN VENTURE CAPITAL

~ €9,2 Mld

Totale investimenti in startup innovative
dal 2012 al 2024

OPEN INNOVATION: I DATI DI UN SISTEMA COLLABORATIVO

~ €750M

Valore del mercato dei
servizi di OI

5 Fattori determinanti dell'evoluzione del mercato:

- Le dinamiche dello scenario economico
- La domanda di tecnologie e la valutazione del rischio
- La struttura dell'offerta e dei servizi all'innovazione e i meccanismi di selezione
- Le risorse finanziarie
- Il quadro normativo e regolamentare

FONDI DI GARANZIA E AGEVOLAZIONI STARTUP E PMI INNOVATIVE

19.647

Tot operazioni gestite dal **FG** per le startup

17.159

Tot operazioni autorizzate e tradotte in finanziamento

€3,8 Mld
Erogati

€3,1 Mld
Garantiti

9.171

Tot operazioni gestite dal **FG** per le PMI

8.379

Tot operazioni autorizzate e tradotte in finanziamento

€3,1 Mld
Erogati

€2,4 Mld
Garantiti

risultati aggregati 2012 - fine marzo 2025

12.248

Tot beneficiari delle detrazioni

€114.960.000

Tot ammontare delle detrazioni

Dati detrazione 30% fino al 2022 e "de minimis" al 31/10/24

I NUMERI DELLA FILIERA

32.337
startup
innovative

14,5 miliardi
fatturato

68.526
posti di lavoro creati
da startup
(media: 2 dip/ realtà)

104.687
soci distinti coinvolti in
startup
(media: 3 soci/ realtà)

risultati aggregati 2012-2024

Nuove imprese:
+3 milioni

di posti di lavoro ogni anno negli USA (1977-2005)¹

Le imprese sotto i 5 anni di età rappresentano

~ 1/2

dei nuovi posti di lavoro²

e contribuiscono per il

64%

della nuova occupazione in Italia nel 2021³

I nuovi posti di lavoro creati
dalle startup sono pari al

4%

dell'aumento occupazionale
italiano nel periodo tra 2012 e
2024

Variazioni % annuali dei posti di
lavoro creati dalle startup

4%

Crescita dal 2024

Incremento occupazionale nei primi 5 anni di vita

+219%

per le startup e ex-startup
innovative

VS

+113%

per il totale delle nuove
imprese

I NUMERI DELLA FILIERA

3.026

PMI Innovative

8,9 miliardi

fatturato

55.000

dipendenti

(media: 18 dip. / realtà)

239

Incubatori e acceleratori
certificati

3,2 miliardi

fatturato

14.329

dipendenti

(media: 60 dip/realtà)



risultati aggregati 2016-2023

56

Startup Studio e Venture
Builder

30,5M

fatturato

490

dipendenti

(media: 8 dip/realtà)



risultati relativi al 2024

55

Parchi Scientifici e
Tecnologici

IL VALORE DELLA FILIERA: ULTIMO ANNO (2024)

6,95 Mld€

RISORSE
MOBILITATE

32.724

PERSONE
ABILITATE

**1,5
Mld€**

INVESTIMENTI

**750
M€**

OPEN
INNOVATION

**700
M€**

FONDO DI
GARANZIA

**4
Mld€**

FATTURATO

* Dato sottostimato

(non include personale VC, personale
non dipendente, soci e altri)

~15%

rispetto al totale aggregato

~13%

rispetto al totale aggregato

IL VALORE DELL'INNOVAZIONE: LA RESA DEI CONTI

46,95
Mld€
RISORSE
MOBILITATE

243.632
PERSONE
ABILITATE

9,2
Mld€
INVESTIMENTI

3,75
Mld€
OPEN
INNOVATION

6,9
Mld€
FONDO DI
GARANZIA

27,1
Mld€
FATTURATO

+6,95 mld€ (+18,3%)
rispetto all'ultimo periodo d'analisi

* Dato sottostimato
(non include personale VC, personale
non dipendente, altri)

+32.724 (+15,5%)
rispetto all'ultimo periodo d'analisi



ASSOLOMBARDA



CONFINDUSTRIA
Giovani Imprenditori



ASSOLOMBARDA
Gruppo Giovani Imprenditori

Media Partner:



L'impatto occupazionale della filiera dell'innovazione italiana

5 NOVEMBRE 2025