

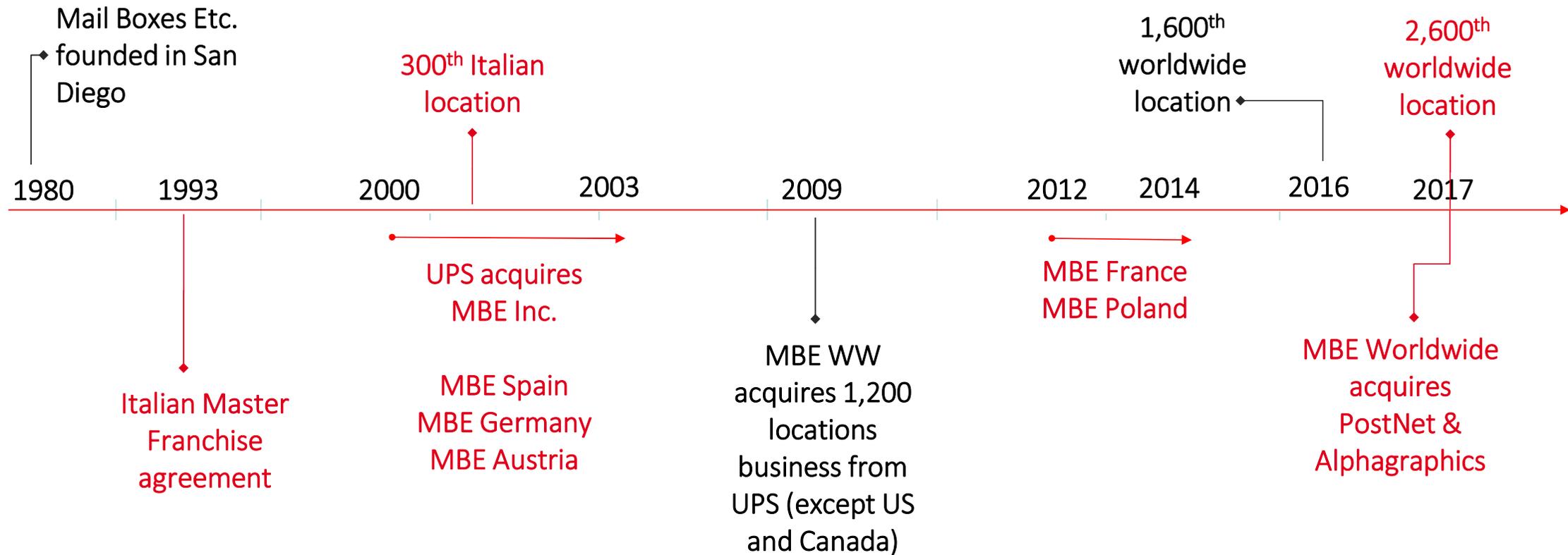
The logo for alphagraphics, featuring the word "alphagraphics" in a lowercase, sans-serif font. The "a" is stylized with a circular graphic element around it.The logo for MAIL BOXES ETC., featuring a black square with white horizontal lines and the letters "MBE" in white. Below the square, the text "MAIL BOXES ETC." and "#PeoplePossible" are written in a sans-serif font. A red underline is positioned below the hashtag.The logo for POSTNET, featuring the word "POSTNET" in a bold, italicized, sans-serif font.

Tax Cuts & Jobs Act

Milano, 8 Febbraio 2018



MBE Worldwide_Storia



This document contains confidential information for MBE Corporate Staff only. Reproduction and distribution are not authorized.

Cosa facciamo

Forniamo, a PMI e privati, servizi a valore aggiunto nel campo delle spedizioni, della logistica, della grafica, della stampa e del marketing.

Attraverso il nostro network di centri servizi al dettaglio aiutiamo le PMI ed i clienti privati a migliorare la loro produttività - e così essere più efficienti - attraverso la esternalizzazione di quei processi che per loro non corrispondono all'attività principale.



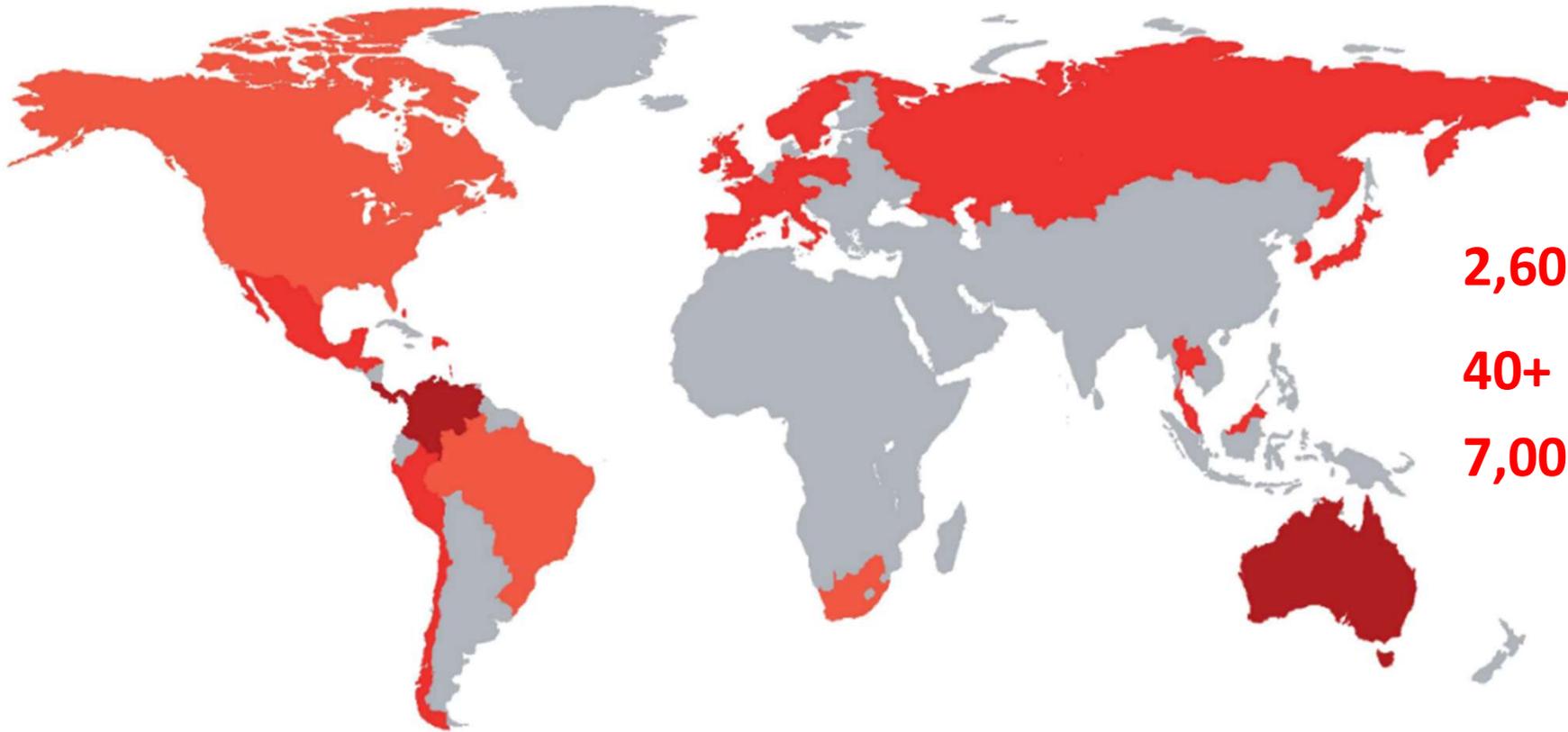
alphagraphics

MBE
MAIL BOXES ETC.
#PeoplePossible

POSTNET

This document contains confidential information for MBE Corporate Staff only. Reproduction and distribution are not authorized.

II Network Mail Boxes Etc.



2,600

Service Centers
o/w **500 in the US**

40+

Countries

7,000+

People

alphagraphics

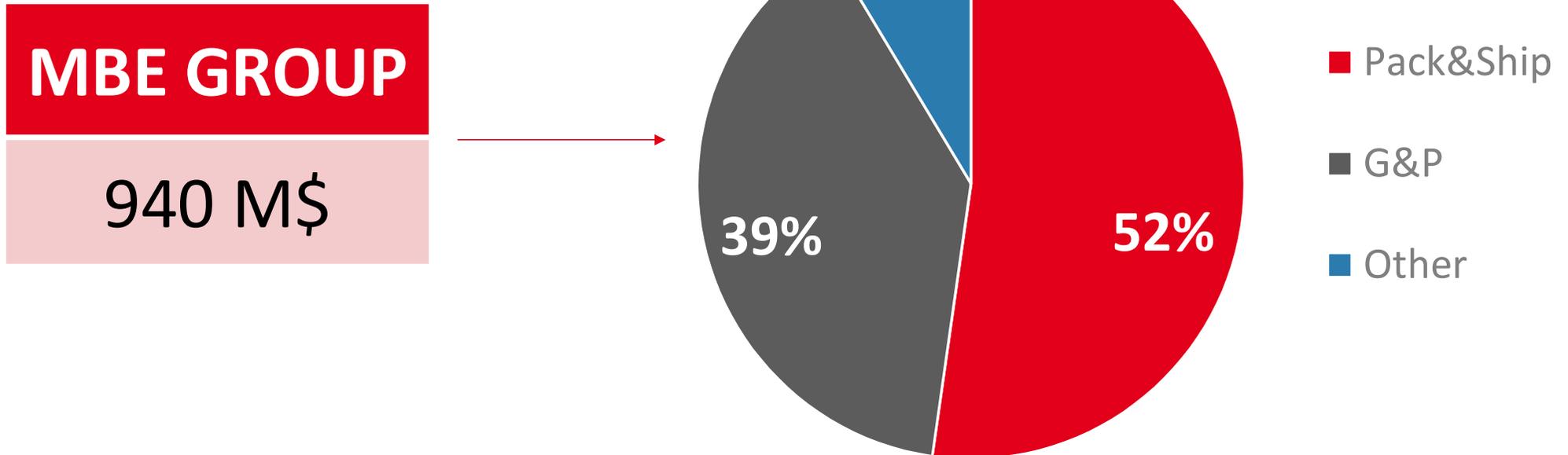
MBE
MAIL BOXES ETC.
#PeoplePossible

POSTNET

This document contains confidential information for MBE Corporate Staff only. Reproduction and distribution are not authorized.

Fatturato e business mix (SWS)

MBE + AG + PN



alphagraphics

MBE
MAIL BOXES ETC.
#PeoplePossible

POSTNET

This document contains confidential information for MBE Corporate Staff only. Reproduction and distribution are not authorized.

MBE negli USA

- Nel 2016 ci siamo posti il tema dell'ulteriore espansione e quindi investigato il mercato americano
- Nel 2017, dopo scouting e 6-8 mesi di negoziazioni, fatto due investimenti, per complessivi US\$70m, acquistando due network con base USA (Denver e Salt Lake City) AlphaGraphics e PostNet, circa 1.000 punti vendita per circa US\$400m di System-Wide Sales
- PostNet, è stato un asset deal (goodwill deducibile su circa 15 anni)
- AlphaGraphics, è stato uno stock deal (ma fiscalmente trasformato in asset deal attraverso cosiddetta «338 election»; anche qui goodwill deducibile su circa 15 anni)

- Osservazione generale: mercato nord Americano molto interessante
 - Oltre ad opportunità «di business»
 - Stessa valuta
 - Stessa cultura
 - Stessa lingua
 - ...e adesso anche per la fiscalità

- Riforma Trump, da 35% a 21%:
 - Vantaggio significativo rispetto ad investimenti in altre fiscalità (una nota su Italia: tra Ires 2018 al 24% e, per aziende come la nostra, Patent Box, è anch'essa molto competitiva)
 - Nessun impatto per noi da limite deducibilità interessi
 - Goodwill continua ad essere deducibile

alphagraphics

MAIL BOXES ETC.
#PeoplePossible

POSTNET



Grazie!