

E-Venture Business Solutions
Insieme per crescere



eventurebs.com

A wide-angle photograph of the Dubai skyline at sunset. The sky is a mix of orange, yellow, and blue. The city lights are on, and the buildings are reflected in the water in the foreground. The water is a deep blue color.

I paesi arabi del Gulf Cooperation Council (GCC): opportunità, strategie di impresa e modelli di business

Webinar - 25 Settembre 2020

A panoramic view of a city skyline at dusk, featuring numerous skyscrapers with illuminated windows and construction cranes against a twilight sky. The word "Agenda" is overlaid in white text on the left side of the image.

Agenda

- Struttura socio-economica e rapporti internazionali nel GCC
- Progetti di investimento e trading
- Case Study
- Supporto alle imprese italiane

E-Venture Business Solutions
Insieme per crescere



eventurebs.com

I paesi arabi del Gulf Cooperation Council (GCC): Struttura socio-economica e rapporti internazionali

Webinar - 25 Settembre 2020

Il Gulf Cooperation Council (GCC) - una realtà politico-economica



- Il Gulf Cooperation Council: nasce nel 1981 con l'obiettivo di creare uno spazio politico economico integrato
- 6 i paesi arabi del GCC: Arabia Saudita, Bahrain, Emirati Arabi Uniti, Kuwait, Oman, Qatar
- Il modello economico comune richiama il concetto di *developmental State*

Secretariat General of the Gulf Cooperation Council - <https://www.gcc-sg.org/>

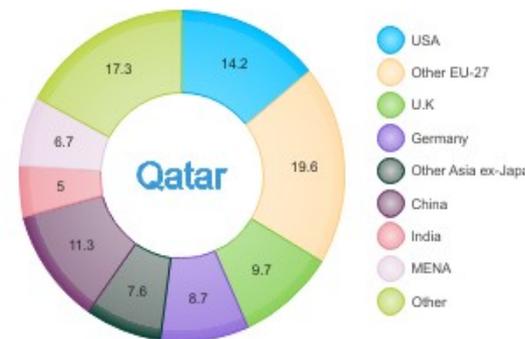
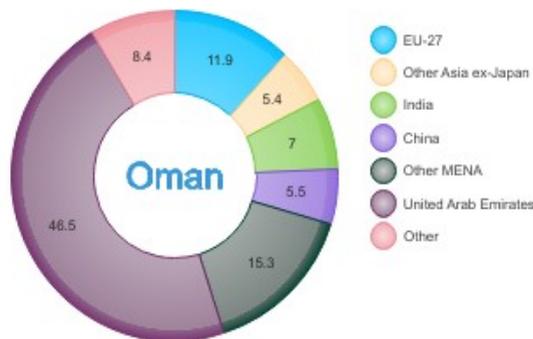
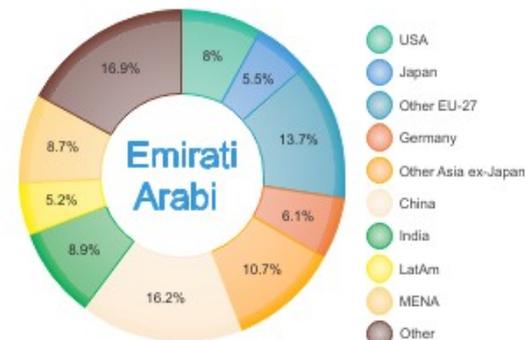
Il Gulf Cooperation Council (GCC) - una realtà politico-economica



- Politiche economiche che sostengono le realtà industriali strategiche per lo sviluppo (petrolchimico e metallurgico, gas...)
- Presenza di aree e città industriali attrezzate e di *free-trade zones*
- Riforme mirate ad incoraggiare gli Investimenti diretti esteri (Ide)
- Presenza di istituzioni preposte allo snellimento delle procedure a favore degli Ide

Secretariat General of the Gulf Cooperation Council - <https://www.gcc-sg.org/>

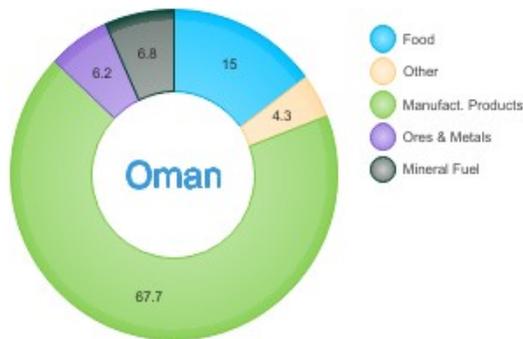
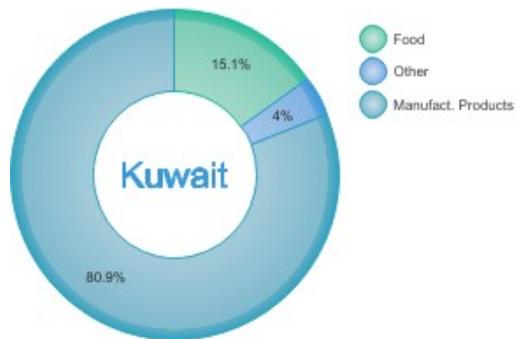
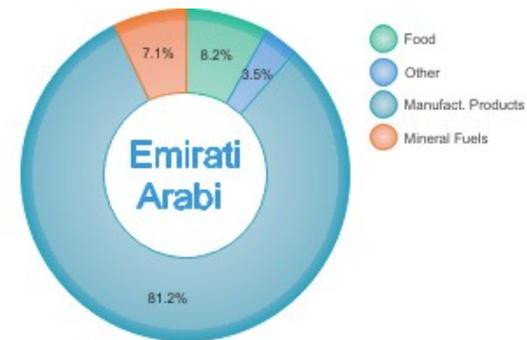
Il Gulf Cooperation Council (GCC) - importazioni dai mercati esteri



Importazioni nella GCC - Settembre 2020 - Focus Economics

Export italiano nell'intero Medio Oriente 3,6 %, di cui 0,9 % UAE

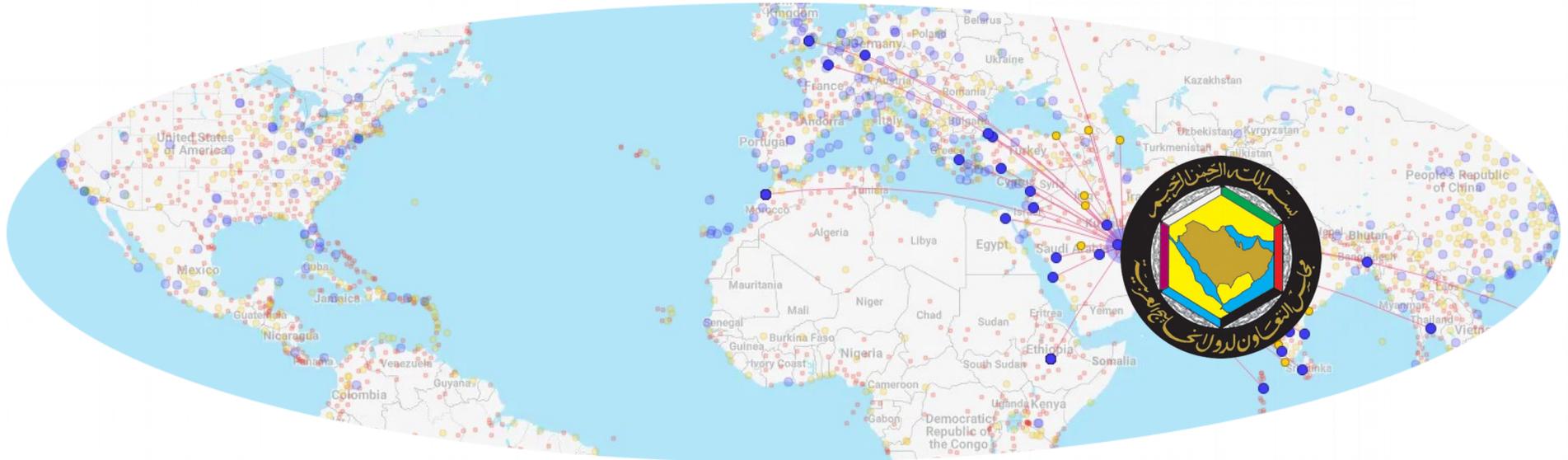
Il Gulf Cooperation Council (GCC) - importazioni per tipologia prodotto



Importazioni nella GCC - Settembre 2020 - Focus Economics

Importazione di rilievo ed impegno costante nella differenziazione dell'economia

Il Gulf Cooperation Council (GCC) - una piattaforma per i mercati internazionali



Legami logistici ed accordi di libero scambio (Free Trade Agreement) fra gli stati membri del GCC e con altri paesi dell'area MENA, Asia, Oceania e Stati Uniti d'America

Il Gulf Cooperation Council (GCC) - gli stati membri e le diverse potenzialità



- Gli stati membri del GCC devono essere analizzati nelle loro diversità nella scelta del cluster geografico
- I diversi framework legali devono essere considerati durante la definizione delle strategie
- I trattati di libero scambio esistono anche a livello di ciascun stato membro del GCC
- Un progetto di investimento può includere diversi paesi nella stessa area

E-Venture Business Solutions
Insieme per crescere



eventurebs.com

I paesi arabi del Gulf Cooperation Council (GCC): Progetti di investimento e trading

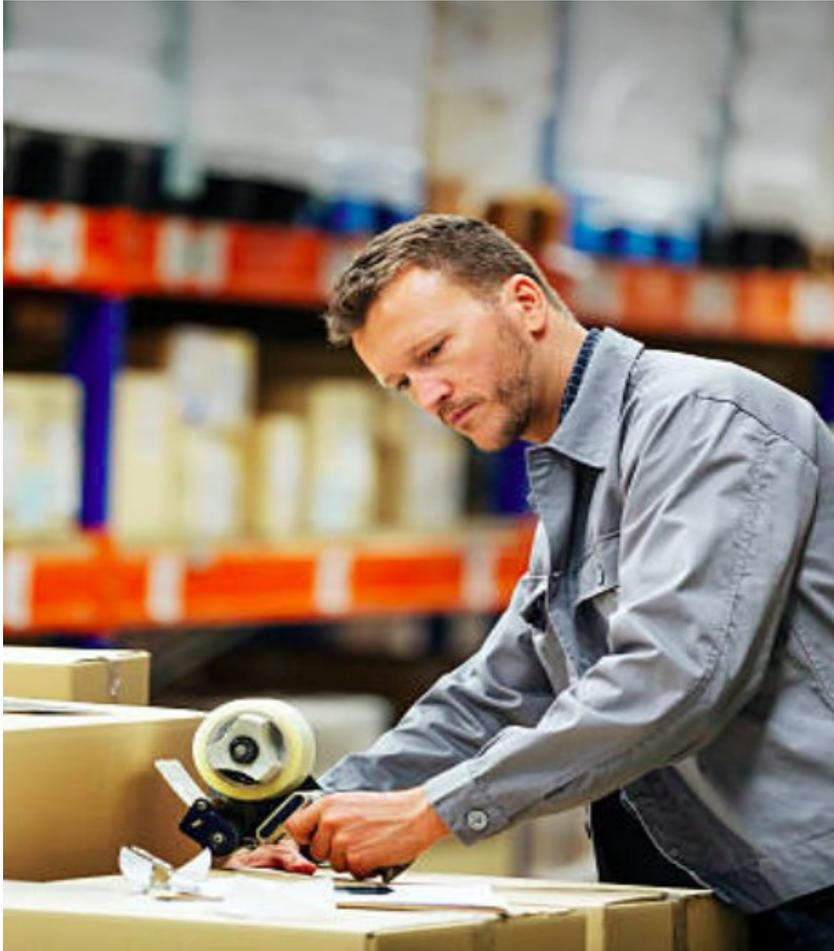
Webinar - 25 Settembre 2020

Progetti di investimento ed internazionalizzazione: modelli a confronto



- **Internazionalizzazione leggera:** scambi commerciali di materie prime e di prodotti anche in volumi elevati senza rappresentanze commerciali o linee di produzione
- **Internazionalizzazione pesante:** accesso ai nuovi mercati mediante investimenti diretti con sedi commerciali e/o stabilimenti

Progetti di investimento ed internazionalizzazione: modelli a confronto



- I modelli di internazionalizzazione e la diversa percezione del rischio imprenditoriale:
 - Trading puro (strategie buy and sell);
 - Apertura rappresentanze estere;
 - Modelli misti: sedi estere e stabilimenti

Progetti di investimento ed internazionalizzazione: modelli a confronto



- Il trading puro non è più sinonimo di internazionalizzazione:
 - Cliente estero gestito come Cliente locale;
 - Nessuna gestione del rischio di mercato
- I progetti di trading o gli investimenti diretti sui mercati esteri, necessitano delle stesse metodologie (Analisi Preliminari, Studi di Fattibilità, Ricerche di Mercato, Business Plan,...)

Progetti di investimento ed internazionalizzazione: modelli a confronto

La finanza agevolata a supporto delle imprese

Alcuni esempi: Simest Fondo 394/81

Strumenti studiati per agevolare i progetti di internazionalizzazione delle imprese



Rif.: (<https://www.sacesimest.it/>)

E-Venture Business Solutions
Insieme per crescere



eventurebs.com

I paesi arabi del Gulf Cooperation Council (GCC): Case Study

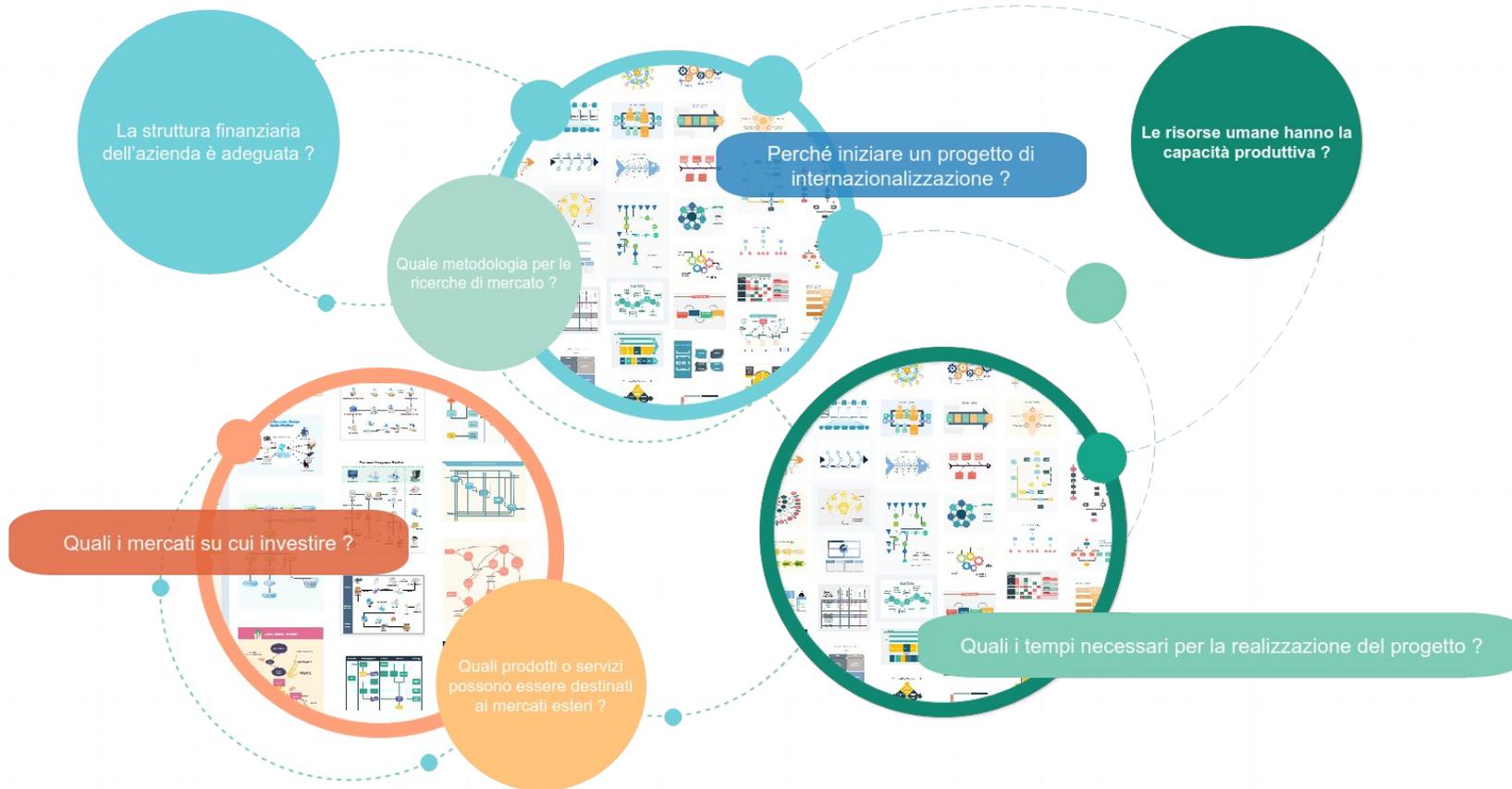
Webinar - 25 Settembre 2020

Progetti di internazionalizzazione: un caso concreto



- A seguito della contrazione dei consumi nazionali, un'azienda manifatturiera vuole valutare la possibilità di aprirsi ai mercati esteri
- Viene individuato un responsabile (un Project Manager interno od esterno all'azienda) che, insieme con i responsabili di linea, inizia primi passi di definizione del progetto, definendo:
 - obiettivi;
 - assunzioni;
 - vincoli
 - requisiti

Progetti di internazionalizzazione: un caso concreto



Progetti di internazionalizzazione: un caso concreto



Azienda: manifatturiero cosmetica. Esperienze pregresse: fiere. Ipotesi Cluster geografico GCC, per coprire Medio Oriente, Asia. Mercato USA considerato per via dei Free Trade Agreement. Verifica ipotesi implementazione linea di commercializzazione e produttiva. Verifica eventuali misure finanzia agevolata



Verifica risorse finanziarie. Analisi mercati e concorrenza. Analisi branding e prodotti da commercializzare. Verifica costi benefici implementazione linee produttive ed uffici di rappresentanza. Implementazione progetto pilota per verifica business case



Esito positivo Studio Fattibilità. Preparazione piano di dettaglio e relativa implementazione. Messa in opera strumenti di controllo gestione progetto e loro esecuzione



Progetto in esecuzione. Sviluppo Corporate Legal, Rirsorse Umane, Real Estate, e Logistica. Sviluppo della rete Supply Chain, realizzazione linee produttive ed infrastrutture ICT. Impostazione processi produttivi ed amministrativi



Nuova realtà operativa. Importazione materie prime e/o prodotti semilavorati in esenzione dei dazi doganali (nei casi previsti). I prodotti sono commercializzati a livello locale, regionale o anche al di fuori della GCC (USA, Asia) avvalendosi, quando possibile, dei trattati di libero scambio

Progetti di internazionalizzazione: un caso concreto



- Un esempio di progetto d'internazionalizzazione: due aree geografiche con caratteristiche differenti, in funzione dei requisiti di sviluppo del Cliente:
 - Linea produttiva: Paese con costi di produzione ed approvvigionamento di materie prime convenienti, strutture logistiche adeguate ed agevolazioni nelle procedure doganali;
 - Linea commerciale: Paese conosciuto nei mercati target, per apertura di rappresentanze di immagine

Progetti di internazionalizzazione: i progetti pilota come strumenti di verifica



- Progetto pilota: riproduzione in scala ridotta di un modello di business, implementata per verificarne la validità e ridurre i rischi di un progetto
- Clienti pilota: realtà presenti in segmenti ridotti di mercato, disposti ad investire il tempo ed a volte le loro risorse, per avere prodotti o servizi a condizioni agevolate

E-Venture Business Solutions
Insieme per crescere

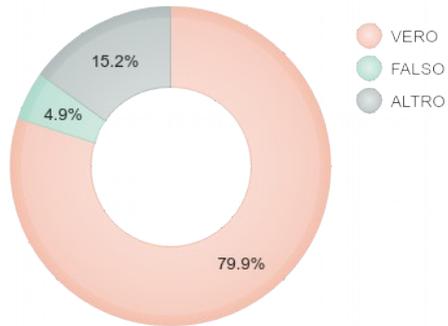


eventurebs.com

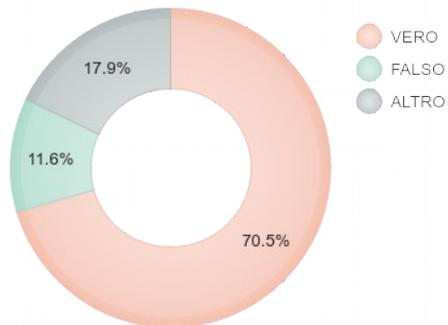
I paesi arabi del Gulf Cooperation Council (GCC): Supporto alle imprese italiane

Webinar - 25 Settembre 2020

Gli impatti dei progetti di internazionalizzazione sulle organizzazioni



"Alcune aziende non affrontano i progetti di internazionalizzazione perché non hanno in casa l'esperienza necessaria." - Dati Webinar E-Venture 04/06/20



"Alcune aziende non affrontano i progetti di internazionalizzazione per via dei costi delle risorse umane da coinvolgere." - Dati Webinar E-Venture 04/06/20

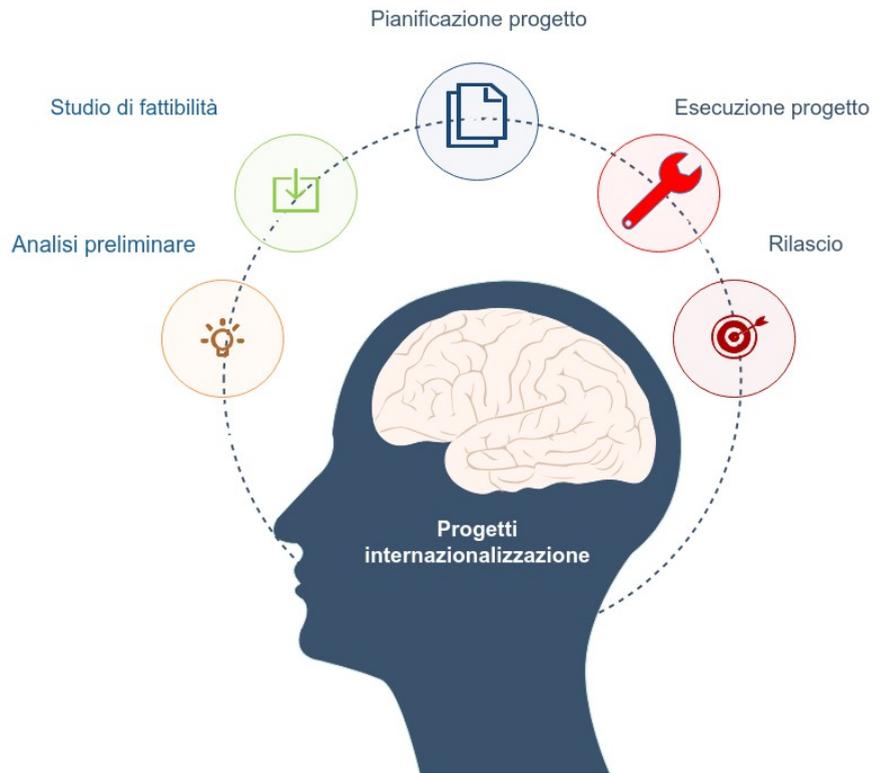
- I progetti di internazionalizzazione richiedono personale con caratteristiche specifiche:
 - skill interdisciplinari;
 - esperienze dirette;
 - costi elevati;
 - progetti specifici
- Consulenza esterna non sempre applicabile nel caso di responsabilità manageriali
- Il Temporary Management: un approccio funzionale per limitare gli impatti sulle organizzazioni

Il Temporary Management: un approccio concreto per la gestione delle risorse umane



- **Temporary management (TM):** l'impiego da parte di un'impresa di manager qualificati per incarichi precisi e tempi determinati
- **I Temporary manager:**
 - dirigenti in grado di fornire competenze specifiche quando richiesti e per il periodo necessario;
 - dialogano direttamente con gli stakeholder e non seguono una loro agenda politica;
 - sono muniti delle leve necessarie per l'espletamento dei loro compiti (poteri, deleghe)

E-Venture Business Solutions ed i servizi a supporto delle aziende



- **E-Venture Business Solutions è una società di Temporary Management e Project Management ubicata in Bahrain e con shareholder italiani:**
 - Competenze interdisciplinari dei manager a supporto delle varie fasi dei progetti di internazionalizzazione;
 - Direttamente operativa sui territori scelti;
 - Al fianco delle aziende dalla definizione delle strategie in house sino alla completa operatività sui territori

E-Venture Business Solutions
Insieme per crescere



eventurebs.com

I paesi arabi del Gulf Cooperation Council (GCC): Ringraziamenti

Webinar - 25 Settembre 2020
