

Megalia Environmental Foundation  
7<sup>a</sup> giornata sull'efficienza enegetica nell'industria



La gestione del  
rischio nei progetti di  
efficienza energetica

Ettore Piantoni - Comat

Assolombarda - 23 Aprile 2015

# Agenda

- come si crea valore



- fattori interni



- fattori esterni



- gli strumenti



- take away



Il decreto 102 è un'opportunità per rendere sostenibile  
l'efficienza energetica

# La gestione del rischio favorisce la bancabilità sostenibilità dell'efficienza energetica

Progetti efficienza  
energetica

Mercato potenzialmente elevato

Margini stabili (in declino)

Industria e tecnologie note

Informazione, formazione, qualificazione

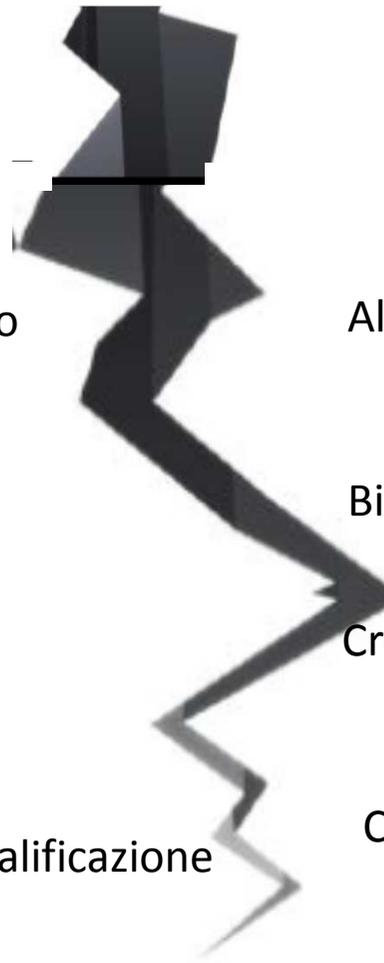
Investitori

Alla ricerca di mercati sostenibili

Bilanciare margini e rischi

Creazione di mercati secondari per  
strategie di uscita

Crescente interesse per mercato  
efficienza energetica

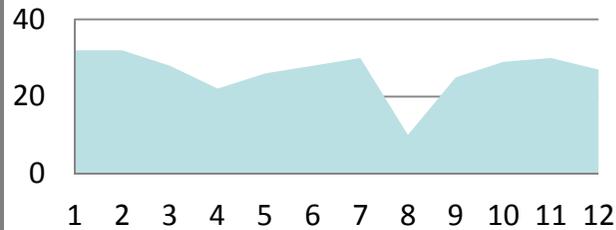


# Gestione del rischio di progetto

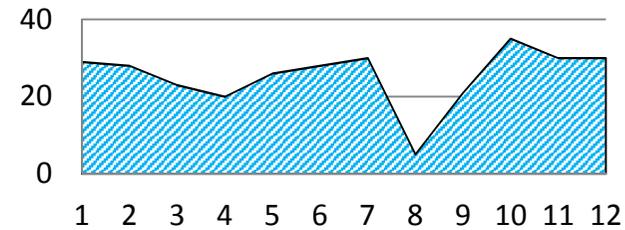
- Un buon progetto [di efficienza energetica] genera sufficiente cassa per finanziare l'investimento
- Il cash flow è influenzato da fattori interni gestibili dall'organizzazione [efficienza] e da fattori esterni [flessibilità]
- Il valore viene creato quando si aumenta il cash flow operativo dell'organizzazione
- La modalità di finanziamento del progetto non ha impatto sulla generazione di valore ma sulla allocazione dei rischi
- L'obiettivo del risk management è di assicurare che il progetto generi cash flow per l'investimento

# Cash flow di un progetto

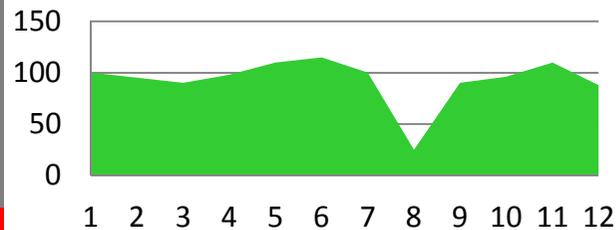
Consumo riferimento



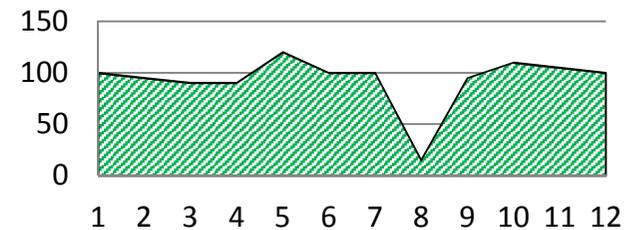
Consumo anno "n"



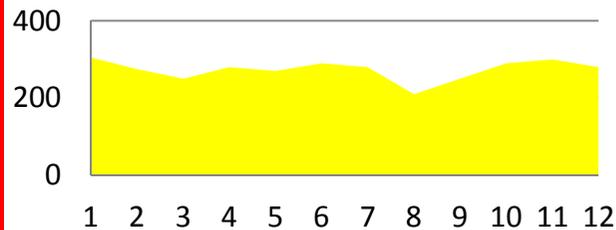
Produzione di riferimento



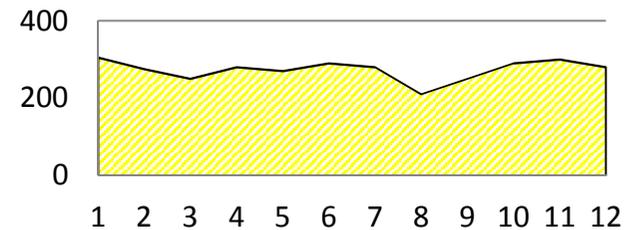
Produzione anno "n"



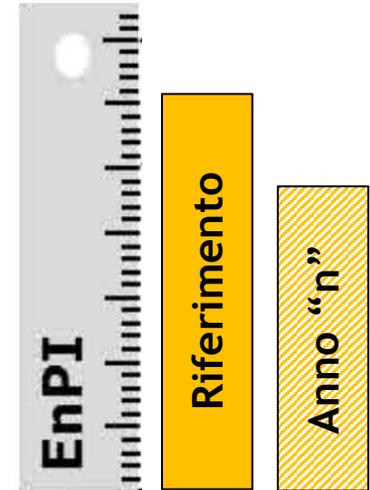
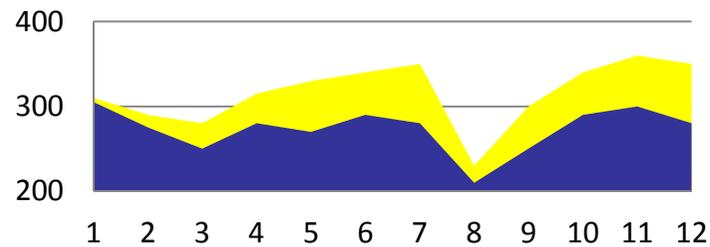
Costi di riferimento



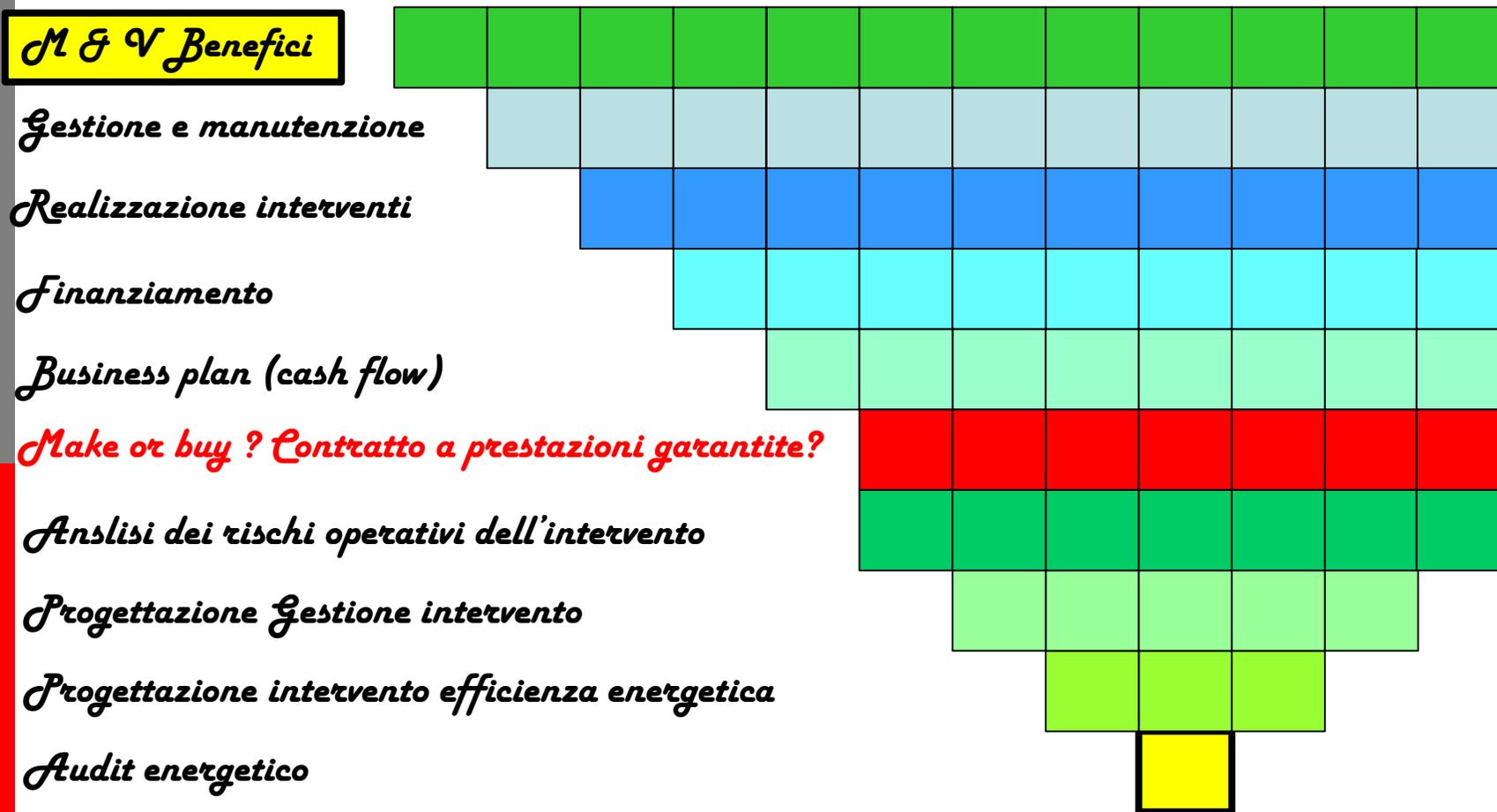
Costi anno "n"



Cash flow operativo "normalizzato"



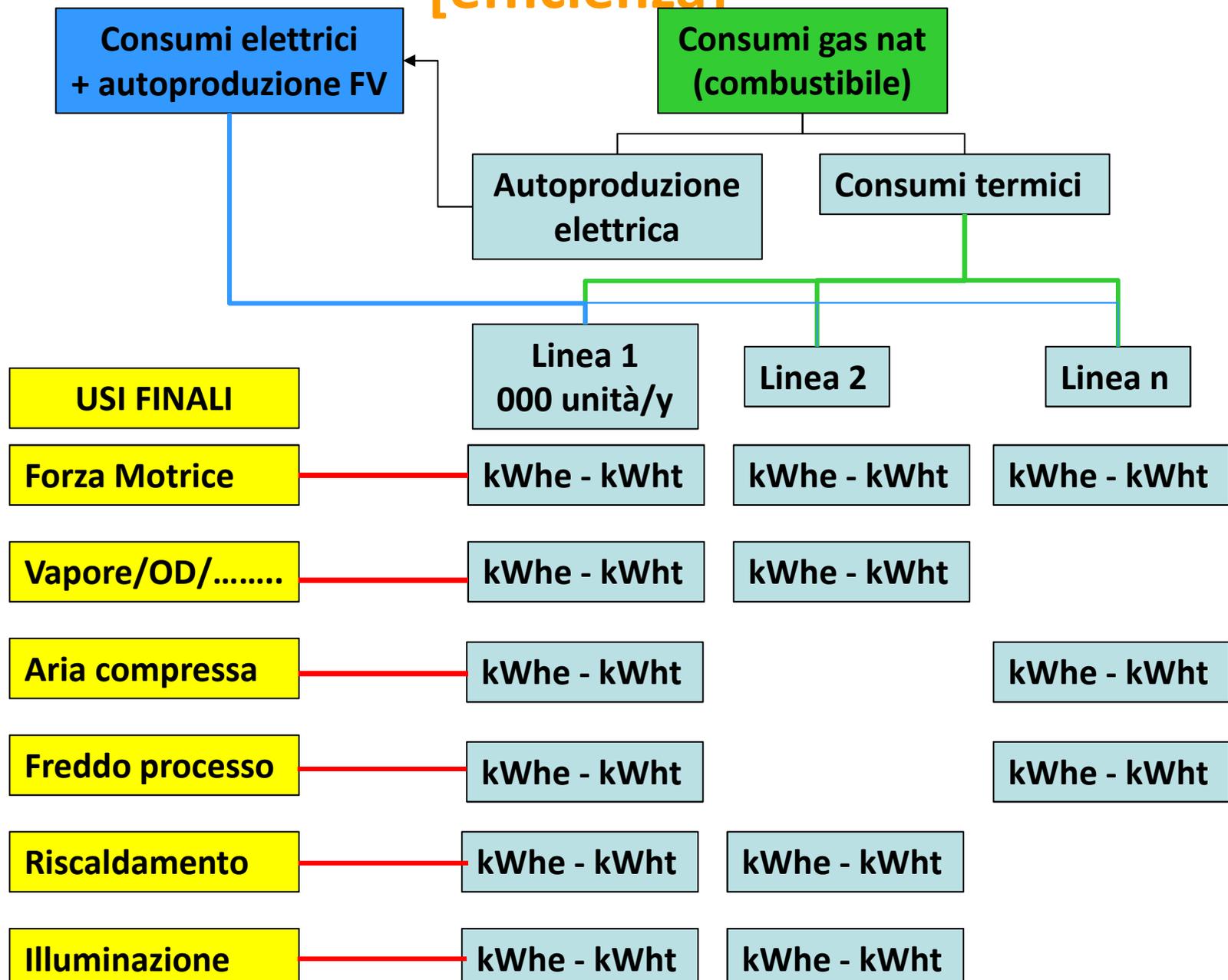
# Sviluppo di un progetto di efficienza energetica



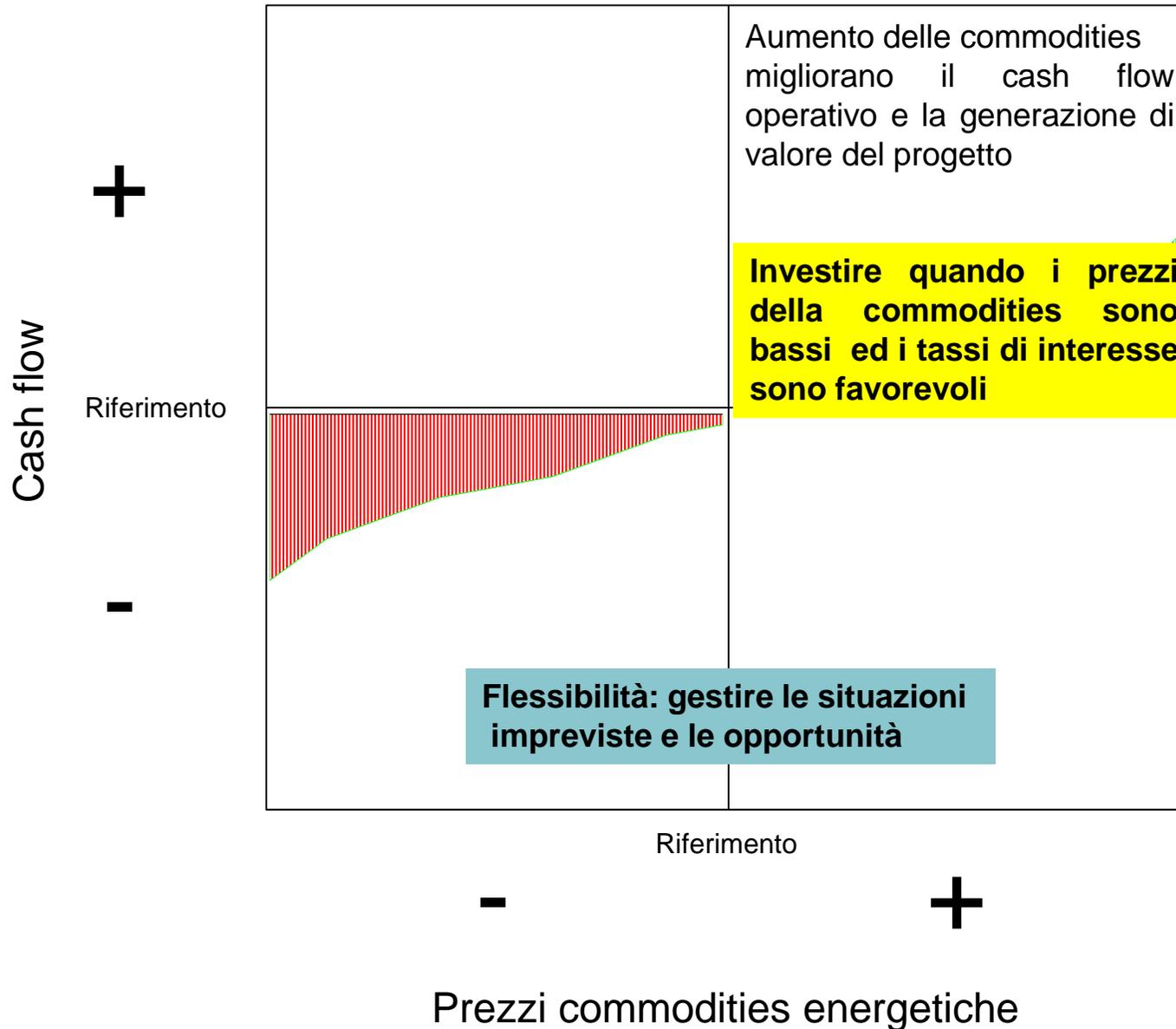
La creazione del valore inizia dall'audit energetico

Quanto tempo dedichiamo a questa fase che genera valore rispetto alle altre?

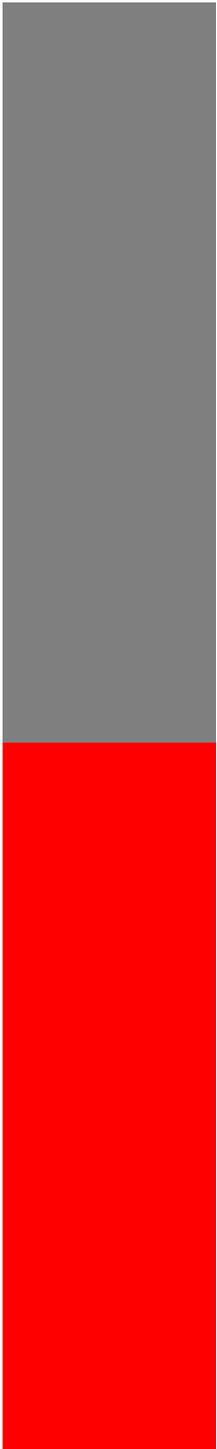
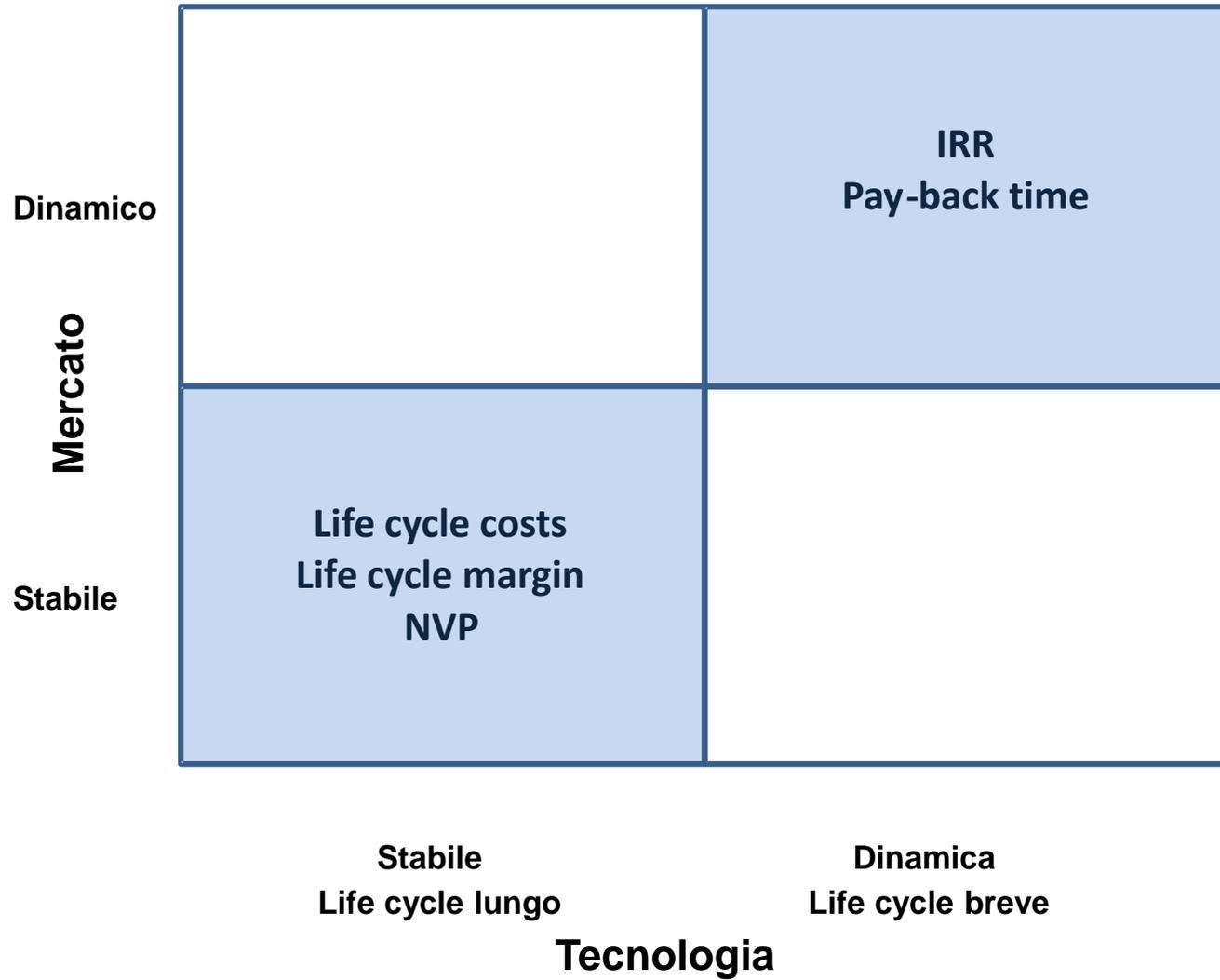
# Audit per la gestione del rischio interno [efficienza]



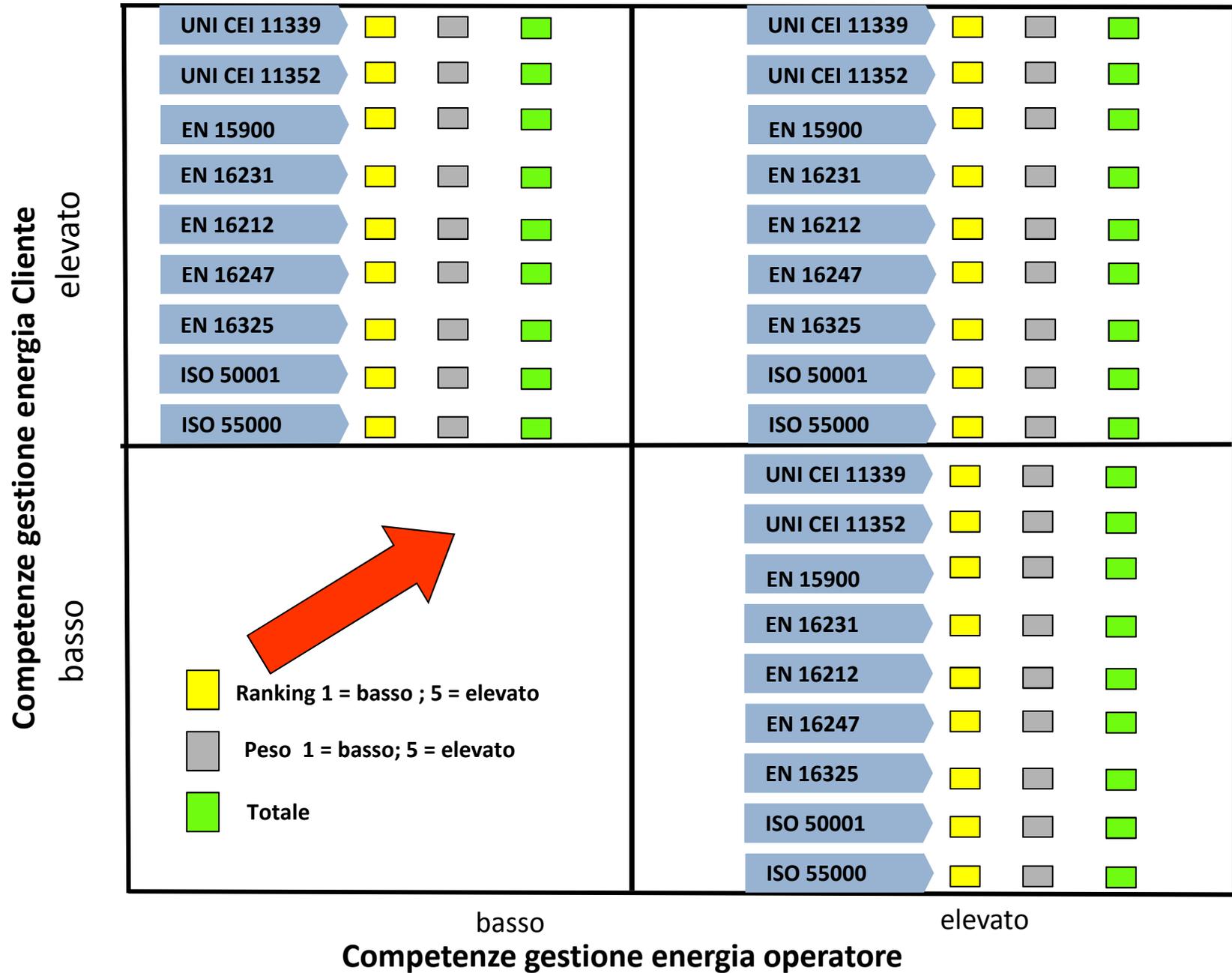
# Progetti di efficienza energetica – fattori esterni



# Metodologie di valutazione progetti e.e.



# Make or buy?

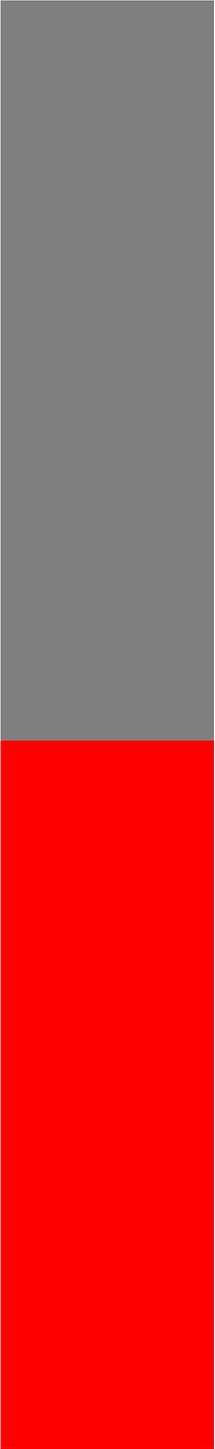


# Check list allocazione rischi - benefici

Rischio - Beneficio	Cliente	ESCo	Fornitore
<b>I. FINANZIARI</b>			
Prezzi energia (indicizzazioni contratti, spark spread, ..	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Costi realizzazione impianti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ritardi autorizzativi/realizzativi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Tassi interesse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pagamenti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ricavi e costi legati a modifiche consumi energetici del Cliente (quantità, qualità), regimi incentivanti (TEE; tariffa omnicomprensiva, etc.) - Penali	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>2. OPERATIVI</b>			
Miglioramento efficienza energetica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Tecnologici (progettazione, sicurezza, ambiente)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O&M (attività e costi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Prestazioni apparecchiature (condizioni reali vs progetto)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ore di esercizio impianti (affidabilità)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sostituzione /manutenzione straordinaria apparecchiature	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sicurezza/Ambiente, adeguamenti normativi delle apparecchiature	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Attività amministrative (AEEGSI; GSE;ARPA;Agenzia Entrate, etc)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Misura e verifica del miglioramento eff. energetica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Take Away

- La diagnosi energetica è lo strumento per la gestione del rischio “tecnico” e validare la sostenibilità dell’efficienza energetica
- Il cash flow è lo strumento per la gestione del rischio economico - finanziario
- Il Business Plan di un progetto di efficienza energetica deve essere sempre riferito ad una diagnosi energetica
- Le norme e gli standard riassumono le migliori competenze e le best practices del mercato per la gestione del rischio (sono volute dagli stakeholders e scritte da voi)
- Il BP elaborato sulla base di processi certificati aumenta l’affidabilità del cash flow



*Grazie*

ettore.piantoni@comatspa.com