



Science For A Better Life

# Sistema di gestione dell'energia

Monza, 10 novembre 2016



# PRESENTAZIONE



## **BHC-Manufacturing**

**Società di produzione farmaceutica**

**2 siti – GARBAGNATE MILANESE  
SEGRATE**



# GARBAGNATE



## PRODUZIONE DI FARMACI SOLIDI

- **NORD OVEST MILANO**
  - **POLO INDUSTRIALE**
- **400 PERSONE (300 BHC-M, 100 ESTERNE)**
- **COMPRESSE, CAPSULE, MICROCAPSULE**
  - **1 MLD MESE, 10 MIO BLISTER/MESE**



# GARBAGNATE



# SEGRATE



## PRODUZIONE DI FARMACI SEMISOLIDI

- EST MILANO
- STABILIMENTO PRODUTTIVO
- 250 PERSONE (215 BHC-M, 35 ESTERNE)
  - CREME, UNGUENTI, GEL
  - 60 MIO TUBI/ANNO



# SEGRATE



# PERCHE'



- **LA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE E L'UTILIZZO EQUILIBRATO DELLE RISORSE SONO TRA I VALORI AZIENDALI**
- **GESTIRE L'ENERGIA AL MEGLIO TRAMITE UN SISTEMA DI GESTIONE**
- **VERIFICARE «L'ASSETTO ENERGETICO» DEGLI STABILIMENTI**



# QUANDO



**AUTUNNO 2014 – PRIMI CONTATTI CON CERTIQUALITY**

**PRIMAVERA 2015 – SCELTA DELLA SOCIETA' A  
SUPPORTO**

**ESTATE 2015 – ATTIVITA' IN CAMPO E NON**

**AUTUNNO 2015 – CHIUSURA ANALISI ENERGETICA**

**MARZO 2016 - PRIMO AUDIT INTERNO**

**GIUGNO 2016 – STAGE I**

**LUGLIO 2016 – STAGE II E CERTIFICAZIONE**



# COME



- INTEGRANDO IL PIU' POSSIBILE CON GLI ALTRI SISTEMI GIA' PRESENTI

**BS OHSAS 18001**  
**UNI EN ISO 14001**

- «SFRUTTANDO» SINERGIE TRA I SISTEMI



# COME



- **RESPONSABILITA' DELLA DIREZIONE**
- **RAPPRESENTANTE DELLA DIREZIONE**
- **POLITICA ENERGETICA**
- **REQUISITI LEGISLATIVI E VALUTAZIONE DELLA CONFORMITA'**
- **ANALISI ENERGETICA/CONSUMO DI RIFERIMENTO/INDICATORI**
- **OBIETTIVI/TRAGUARDI**
- **COMPETENZA/FORMAZIONE/CONSAPEVOLEZZA**
- **COMUNICAZIONE**

# COME



- **DOCUMENTAZIONE**
- **CONTROLLO OPERATIVO**
- **PROGETTAZIONE**
- **ACQUISTO DI SERVIZI ENERGETICI, PRODOTTI, APPARECCHIATURE ED ENERGIA**
- **MONITORAGGIO, MISURAZIONE, ANALISI**
- **AUDIT INTERNO DEL SGE**
- **CONTROLLO DELLE REGISTRAZIONI**
- **RIESAME DELLA DIREZIONE**



# CHI



- **IL SISTEMA DI GESTIONE DELL'ENERGIA  
DA CHI DEVE ESSERE GESTITO?**

# CHI



- **FUNZIONE HSE = DRIVER**

**SONO IN GRADO DI GUIDARE MA, NON CONOSCO LA STRADA**



- **FUNZIONE ENG = PASSENGER**

**CONOSCO LA STRADA MA, NON SONO IN GRADO DI GUIDARE**



# CHI



## ENG significa:

- **UTILITIES = ENERGIE**
- **PROJECT = PROGETTI**
- **PCT = AUTOMAZIONE E GESTIONE  
ENERGIA ELETTRICA**
- **MM = MANUTENZIONE MECCANICA**

**CHI**



# **ENERGY TEAM**

**(HSE+UTILITIES+PCT+ENG)**

# **COMITATO ENERGIA**

**(RESPONSABILI DI FUNZIONE+ E.T.+  
PROCUREMENT)**



# ASPETTI POSITIVI



- > **CONOSCENZA** = APPROFONDIMENTO
- > **COMPLETEZZA** = UN'ALTRA VISIONE DELLE COSE
- **INTERVENTI MIRATI** = PRIORITA' E CRITICITA'
- **ORDINE NELLA GESTIONE** = PROCESSO MENTALE
- **CONDIVISIONE DEL SISTEMA** = DA COSTRUIRE E MANTENERE INSIEME
- **COINVOLGIMENTO** = DI TUTTO IL PERSONALE
- **COMPORAMENTO** = «FAI AL LAVORO, COME FAI A CASA»



# ALTRI ASPETTI



- **NECESSITA' DI UN FORTE COMMITMENT**
- **AUMENTO DELLE ATTIVITA' DI GESTIONE**
- **CONDIVIDIVISIONE SULL'IMPORTANZA DELLE ATTIVITA' CON TUTTI**
- **CAMBIAMENTO DI ABITUDINI CONSOLIDATE**

# COME CONTINUARE



- **LA CERTIFICAZIONE: E' IL MODO DI LAVORARE QUOTIDIANO**
- **RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI CHE CI SIAMO DATI**
- **CONTROLLARE I CONSUMI ENERGETICI CON UN'ALTRA VISIONE**
- **CONTINUARE LA REVISIONE DEL NOSTRO «ASSETTO ENERGETICO»**



Science For A Better Life

Grazie per l'attenzione!