CONFINDUSTRIA

ASSOLOMBARDA

RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2026

Terza edizione

16 e 17 novembre 2026

Assolombarda | Via Pantano 9, Milano

www.assolombarda.it
www.genioeimpresa.it

CONFINDUSTRIA

ASSOLOMBARDA

RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2026

Prima giornata

RAPPRESENTARE IL LAVORO OGGI
Confini, responsabilità, strumenti

Chi rappresenta il lavoro oggi?
E come può continuare a farlo in un contesto segnato da cambiamenti demografici, nuove aspettative delle persone e profonde trasformazioni del lavoro?

La prima giornata di RELIND mette **al centro** una questione cruciale per il futuro delle relazioni industriali: **la qualità della rappresentanza**.

A partire dalla ricerca ADAPT, Istituzioni, Confindustria, imprese e organizzazioni sindacali si confrontano sugli strumenti necessari per rafforzare il ruolo delle parti sociali e rendere **la contrattazione sempre più capace di rispondere alle esigenze di imprese e lavoratori**.

Perché la **rappresentanza** non riguarda solo regole e assetti, ma la **capacità di costruire soluzioni concrete, sostenibili e vicine alle persone**.

CONFINDUSTRIA

ASSOLOMBARDA

RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2026

LA RESPONSABILITÀ DELLA RAPPRESENTANZA

16 novembre 2026 | ore 11.00

Intervento di apertura
Alvise BIFFI | Presidente Assolombarda

Presentazione ricerca ADAPT «Per una nuova rappresentanza»
Francesco SEGHEZZI | Presidente ADAPT

Tavola rotonda
«Il valore della rappresentanza per dare voce al lavoro e forza alle imprese»
Maurizio LANDINI* | Segretario Nazionale CGIL
Daniela FUMAROLA | Segretaria Nazionale CISL
PierPaolo BOMBARDIERI | Segretario Nazionale UIL
Maurizio MARCHESINI | Vicepresidente per il Lavoro e le Relazioni Industriali Confindustria

Intervento conclusivo
Marina CALDERONE | Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali

Coordina i lavori: **Raffaele RICCIARDI** | Giornalista

**Invitato*

CONFINDUSTRIA

ASSOLOMBARDA

RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2026

CCNL, WELFARE E SOSTENIBILITÀ SOCIALE

16 novembre 2026 | ore 14.30

Intervento di apertura
Marta SPINELLI | Vicepresidente Welfare, Sicurezza sul lavoro e Relazioni Industriali Assolombarda

Longevità, denatalità, migrazioni e lavoro: demografia e capitale umano per un nuovo ruolo delle parti sociali nel welfare
Francesco BILLARI | Rettore Università Bocconi di Milano

Presentazione Rapporto Annuale sulla Contrattazione Nazionale
Ilaria ARMAROLI | Ricercatrice Senior ADAPT

Dialogo
«Sostenibilità del CCNL: Pilastro del sistema o freno allo sviluppo?»
Leonardi MARCO | Professore di economia Università di Milano
Emmanuele MASSAGLI | Professore associato Università LUMSA e Presidente Fondazione Ezio Tarantelli

Tavola rotonda
«Welfare e contrattazione collettiva: modelli per creare valore»
Nicola CICCARELLI | Presidente Ebit - Ente Bilaterale Industria Turistica e Vice Presidente Confindustria Alberghi
Carlo MASCELLANI | Direttore Area Relazioni Industriali e Formazione Sistema Moda
Gloria MUTTI | Responsabile Relazioni Industriali FederlegnoArredo
Marco RENDINA | Responsabile Lavoro e Relazioni Industriali e Attività Associativa Assotelecomunicazioni (Asstel)

Dialogo
«Nuovi orizzonti per la sanità integrativa» – FASI OPEN
Jorge TORRE | Componente CDA FASI OPEN - CGIL Nazionale
Anna TROVÒ | Componente CDA FASI OPEN - CISL Nazionale
Rossella BUCARELLO | Componente CDA FASI OPEN - UIL Nazionale
Pierangelo ALBINI | Direttore Area Lavoro, Welfare e Capitale Umano Confindustria

Coordina i lavori: **Enrico DEL MERCATO** | Giornalista

CONFINDUSTRIA

ASSOLOMBARDA

RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2026

Seconda giornata

DALLA RAPPRESENTANZA ALLE SOLUZIONI
Il welfare nella pratica

Se la rappresentanza è il punto di partenza, il welfare è uno degli ambiti in cui se ne misura concretamente l'efficacia.

La **seconda giornata di RELIND** guarda alle esperienze che stanno trasformando il **welfare** contrattuale in una **leva strategica per rispondere alle grandi sfide del presente**: salute, previdenza, attrazione dei talenti, qualità del lavoro e coesione sociale.

Attraverso il **confronto tra prospettive europee, grandi imprese e iniziative territoriali**, si approfondiscono modelli, strumenti e soluzioni capaci di **generare valore per le persone, le organizzazioni e i territori**.

Ma per comprendere davvero il welfare non bastano numeri e strumenti. Servono anche **nuove chiavi di lettura**. Per questo RELIND apre il confronto al **tema del wellbeing, mettendo al centro persone, relazioni e comunità**.

Il contributo di **Jacopo Veneziani** offre una **prospettiva originale sul legame tra arte, lavoro e benessere**, invitando a riflettere sul valore umano che ogni politica di welfare è chiamata a generare.

Perché il **welfare** non riguarda solo prestazioni e servizi, ma la capacità di **costruire benessere condiviso e dare risposte concrete ai bisogni delle persone**.

CONFINDUSTRIA

ASSOLOMBARDA

RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2026

SOSTENIBILITÀ SOCIALE E LAVORO TRA VISIONI EUROPEE E REALTÀ NAZIONALI

17 novembre 2026 | ore 10.30

Intervento di Apertura
Marta SPINELLI | Vicepresidente Welfare, Sicurezza sul Lavoro e Relazioni Industriali Assolombarda

Dinamiche contrattuali e welfare: lo stato dell'arte nelle imprese tra contrattazione nazionale e secondo livello
Valeria NEGRI I Direttore Centro Studi, Territorio e Ambiente Assolombarda

Rappresentare i bisogni, costruire le tutele: le esperienze europee
Daniela JIMÉNEZ LEÓN | Responsabile Settore Relazioni Industriali Confemetal - Spagna
Anton WEMANDER GRAHM | Direttore Affari Sociali Teknikföretagen - Svezia
Stefan SOLLE | Responsabile Relazioni Internazionali e Ufficio di Bruxelles Gesamtmetall - Germania

Tavola rotonda
«Dal CCNL alla persona: il wellbeing nelle multinazionali»
Marco AQUINO | Direttore Generale Schattdecor
Laura CATTANEO | Labor Relation People Lead Italia Mondelez Italia
Massimiliano DUILIO | Labour & Employee Relations Manager Italy IBM Italia
Edith LEONCAVALLO BONIZZONI | Europe Industrial Relations Director Prysmian

Tavola rotonda
«Dalle regole alla pratica: quando la rappresentanza diventa azione»
Potito DI NUNZIO | Presidente Ordine Consulenti del Lavoro Milano
Angelo VITI | Rappresentante AIDP Direttore Risorse Umane EMEA Transcom AIDP
Leonardo FABRETTI | Amministratore Delegato e Direttore Area Legale e Contrattualistica Umana

Coordina i lavori:
Aldo MESSEDAGLIA | Direttore Area Relazioni Industriali Assolombarda

CONFINDUSTRIA

ASSOLOMBARDA

RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2026

SGUARDI D'ARTE, TRAME DI FUTURO: IL VALORE DEL WELFARE TRA STORIE DI VITA E SINERGIE LOCALI

17 novembre 2026 | ore 14.30

Oltre lo sguardo: trame di futuro tra i capolavori del passato
Jacopo VENEZIANI | Storico dell'arte, divulgatore e autore televisivo

Il valore della persona oltre il lavoro
Antonio BARGE | Direttore Risorse Umane Boehringer Ingelheim Italia
Marina LEANDRI | Senior Manager Employment Relations Italia Svizzera & Romania Gilead Sciences
Himara MANSUETI | Group HR Director Elesa
Maria Luisa SARTORE | HR Lead Italy Gruppo Bayer
Andrea RIVOLTA | Responsabile Relazioni Industriali Trenord
Cristina ZUCCHETTI | Presidente Z Holding e Responsabile Risorse Umane Gruppo Zucchetti

Tavola rotonda
«Metalmeccanici e Chimici a confronto: il Modello Milano tra nuovi bisogni e vecchie tutele»
Vittorio CANTONI | Segretario Generale FIM CISL MILANO METROPOLI
Elena DORIN | Segretario Generale FIOM CGIL MILANO
Francesco CARUSO | Segretario Generale UILM MILANO-MONZA BRIANZA
Fabio AMODIO | Segretario Generale FILCTEM CGIL MILANO
Eustachio ROSA | Segretario Generale FEMCA CISL MILANO METROPOLI
Fabio PENNATI | Segretario Generale UILTEC MILANO METROPOLITANA

La forza del territorio: rappresentanza, contrattazione e nuove risposte per le microimprese
Luca STANZIONE | Segretario Generale CGIL MILANO
Giovanni ABIMELECH | Segretario Generale CSIL MILANO METROPOLI
Antonio ALBRIZIO | Segretario Generale UIL MILANO e LOMBARDIA
Stefano PASSERINI | Direttore Settore Lavoro, Welfare e Capitale Umano Assolombarda

Coordina i lavori:
Aldo MESSEDAGLIA | Direttore Area Relazioni Industriali Assolombarda

www.assolombarda.it
www.genioeimpresa.it