



ASSOLOMBARDA

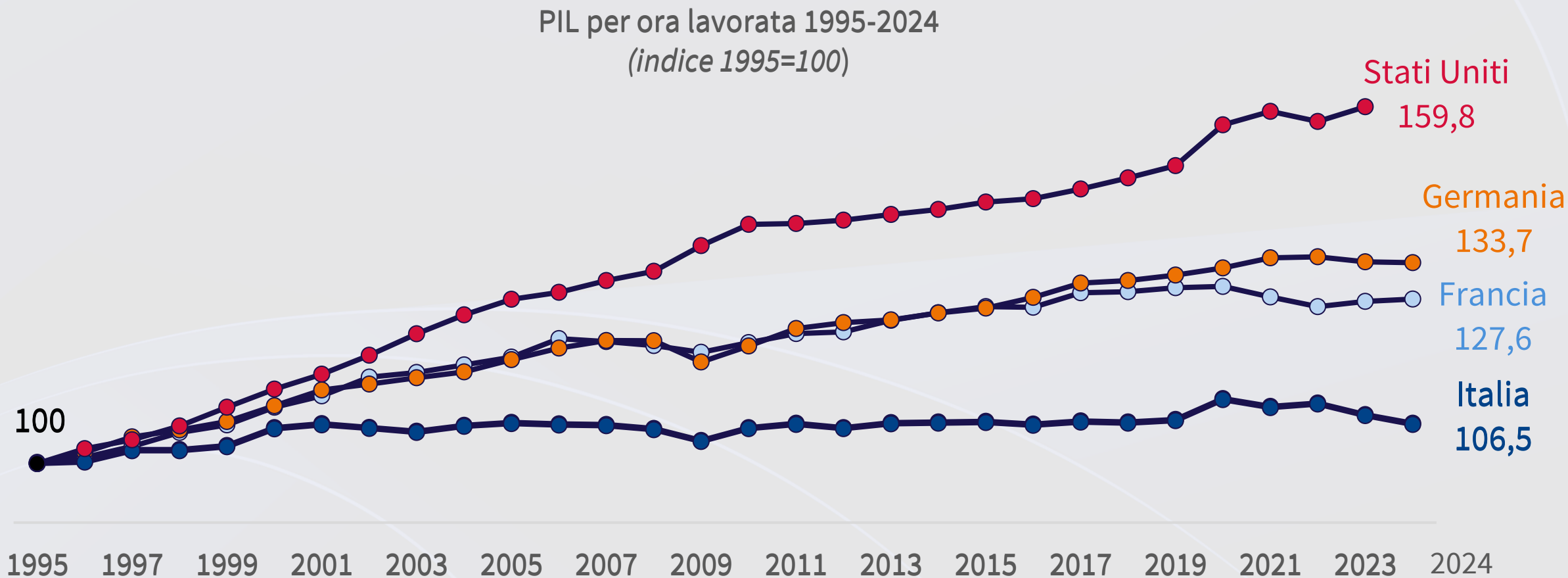


La sfida della produttività in numeri

► **RELIND**
FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025
Seconda edizione

10 novembre 2025

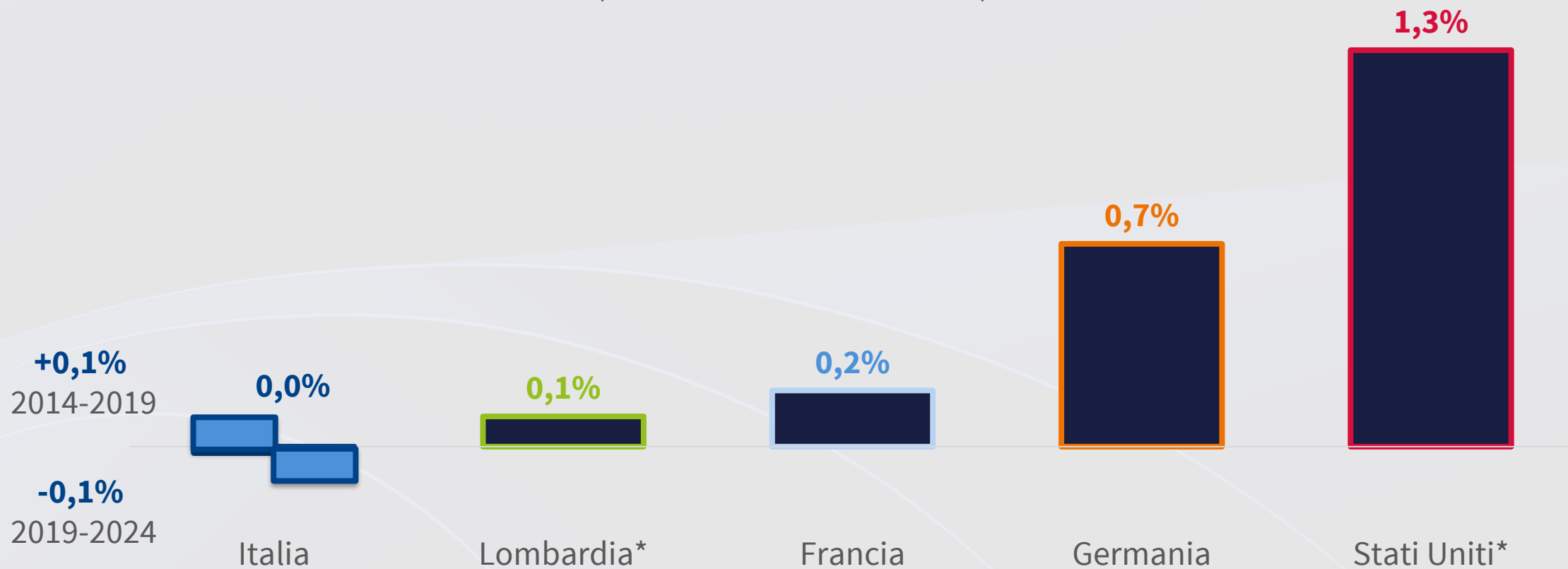
La produttività italiana è stagnante da trent'anni



Fonte: elaborazioni Centro Studi Assolombarda su dati OECD, Productivity Database, ISTAT

Soprattutto, è completamente ferma nell'ultimo decennio

PIL per ora lavorata 2014-2024
(tassi di crescita medi annui)



*Nota: stime Centro Studi Assolombarda per Lombardia 2023 e 2024, per USA i dati si riferiscono al periodo 2014-2023.

Fonte: elaborazioni Centro Studi su dati OECD, Productivity Database

In ultima istanza, sono 4 i fattori che spiegano la ridotta produttività delle imprese italiane

DIMENSIONE

tante micro imprese poco produttive

INNOVAZIONE

*bassi investimenti
in ricerca e sviluppo*

DIGITALIZZAZIONE

*modesta dinamica recente
(anche lato offerta)*

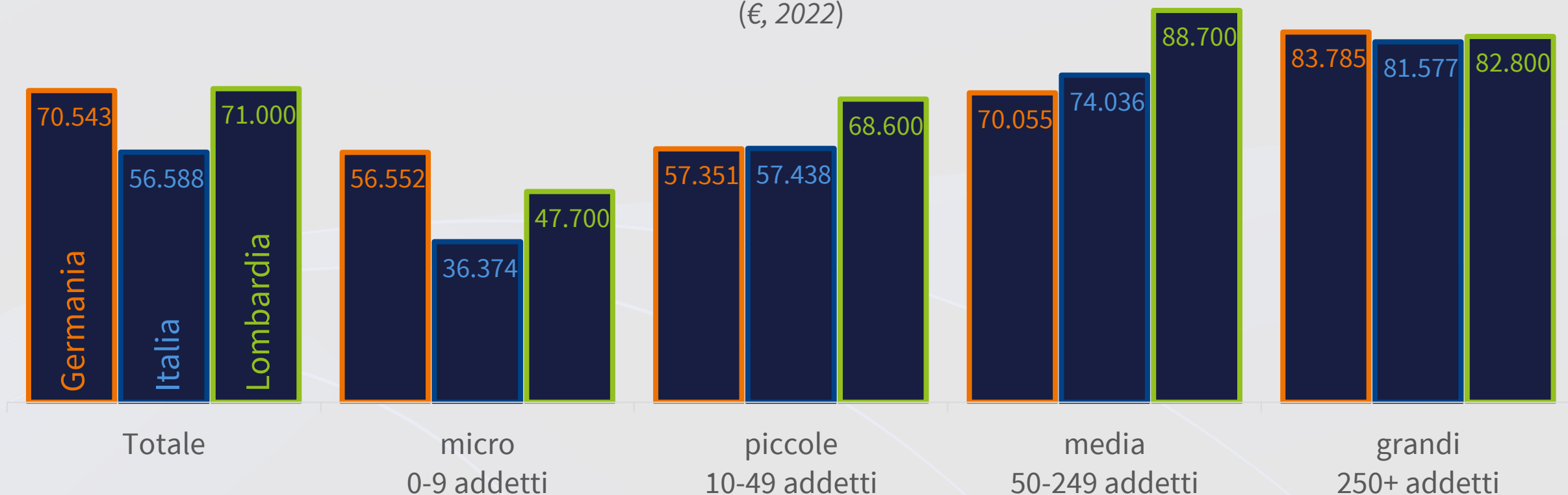
INTERNAZIONALIZZAZIONE

*limitata a pochi attori
(più produttivi)*

DIMENSIONI: le micro imprese italiane hanno ampi margini di miglioramento

Le medie italiane performano ben più delle tedesche

Valore aggiunto per addetto - Industria e servizi di mercato*
(€, 2022)



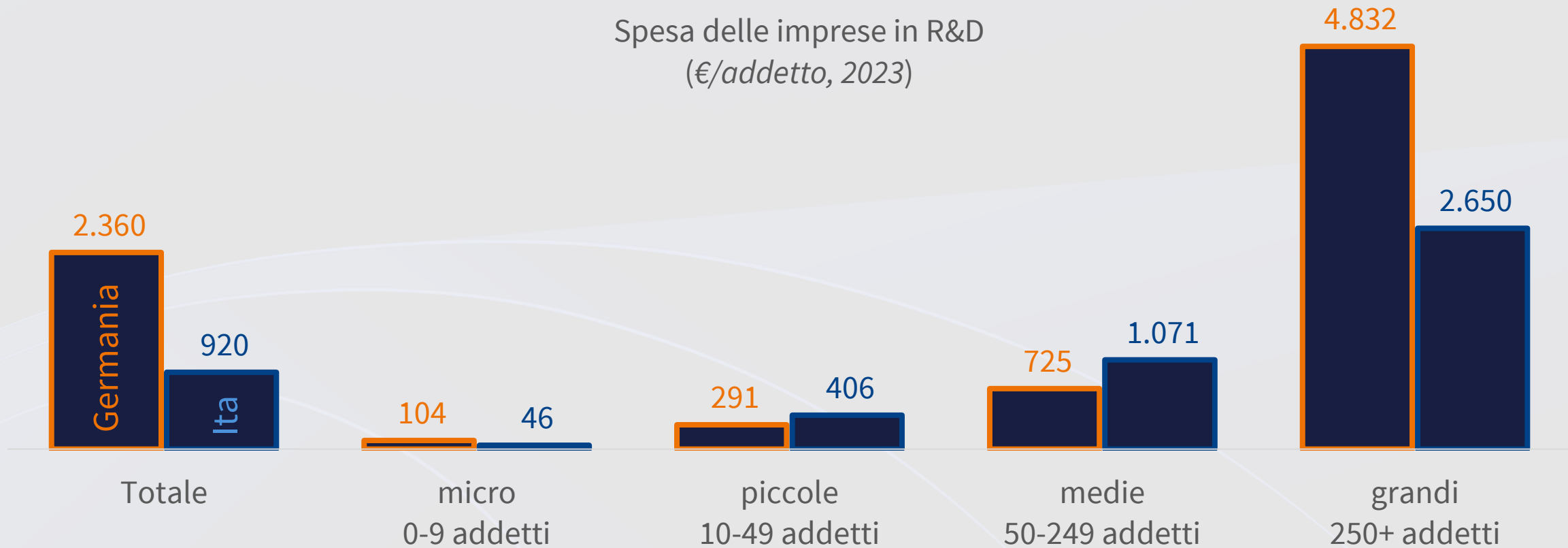
*Nota: vengono escluse finanza e PA

Fonte: elaborazioni Centro Studi Assolombarda su dati Eurostat e Istat

INNOVAZIONE: la spesa in R&D delle aziende italiane è meno del 40% di quella delle tedesche

Fanno eccezione le piccole e le medie

Spesa delle imprese in R&D
(€/addetto, 2023)

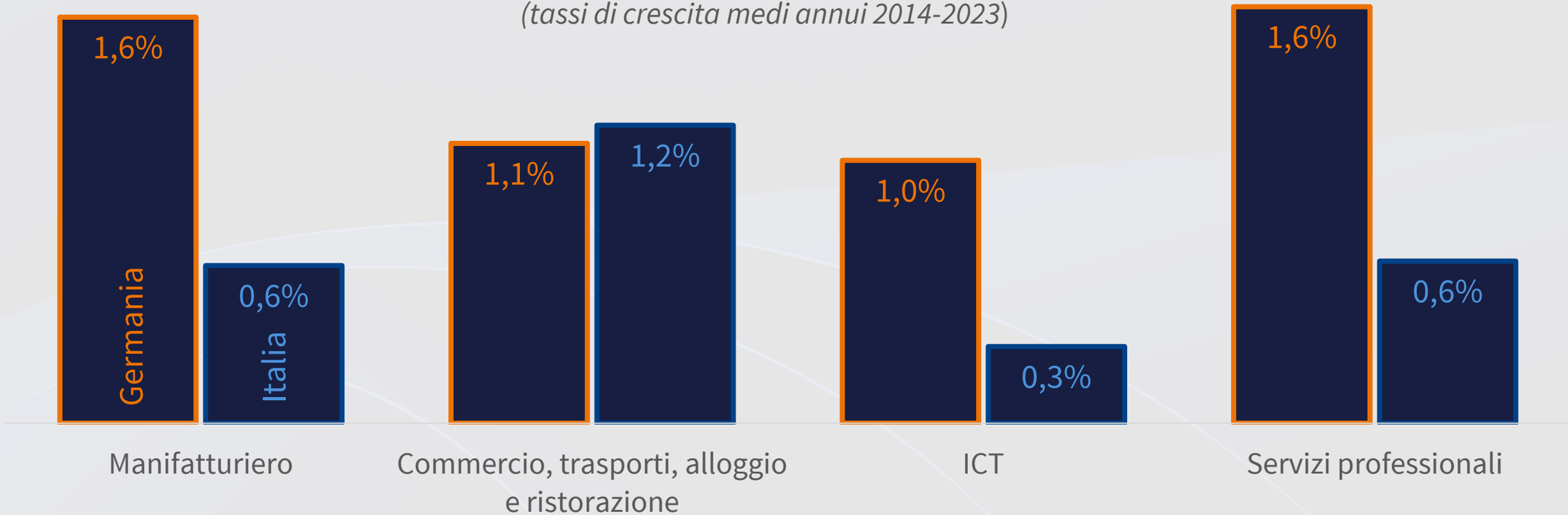


Fonte: elaborazioni Centro Studi su dati Eurostat

DIGITALIZZAZIONE: l'ICT italiano cresce troppo poco in produttività...

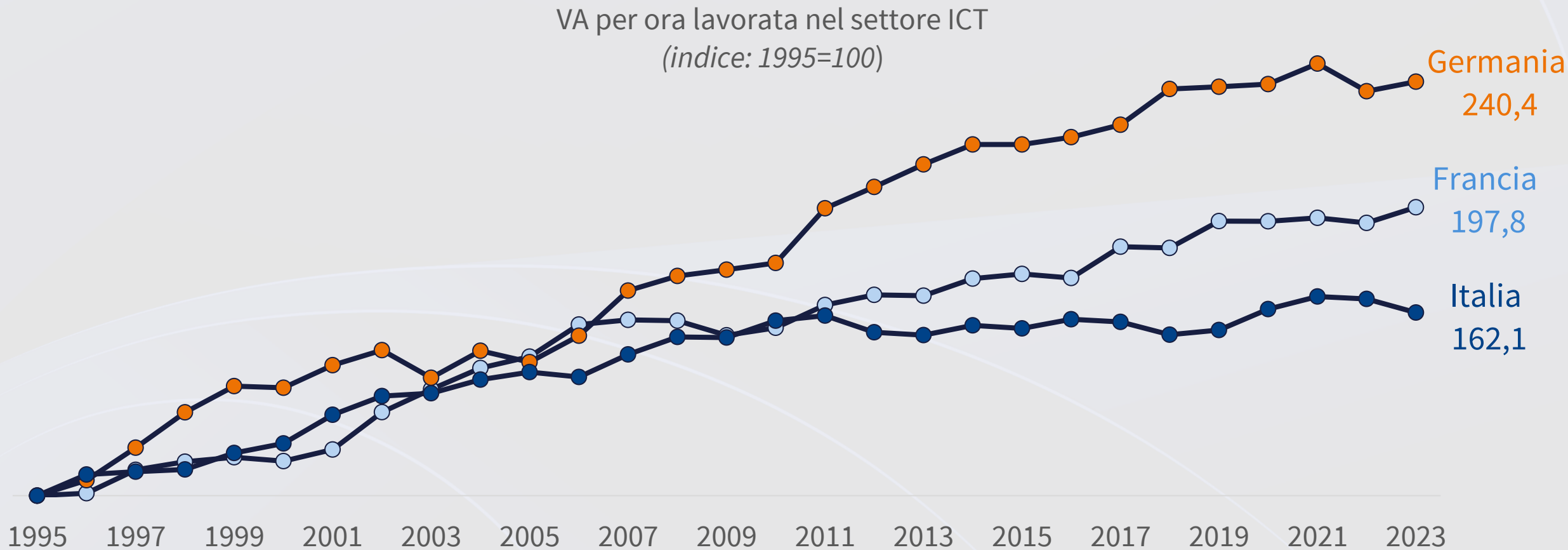
Anche a causa della ridotta dimensione media

VA per ora lavorata
(tassi di crescita medi annui 2014-2023)



Fonte: elaborazioni Centro Studi su dati OECD, Productivity Database

...e dal 2010 è fermo

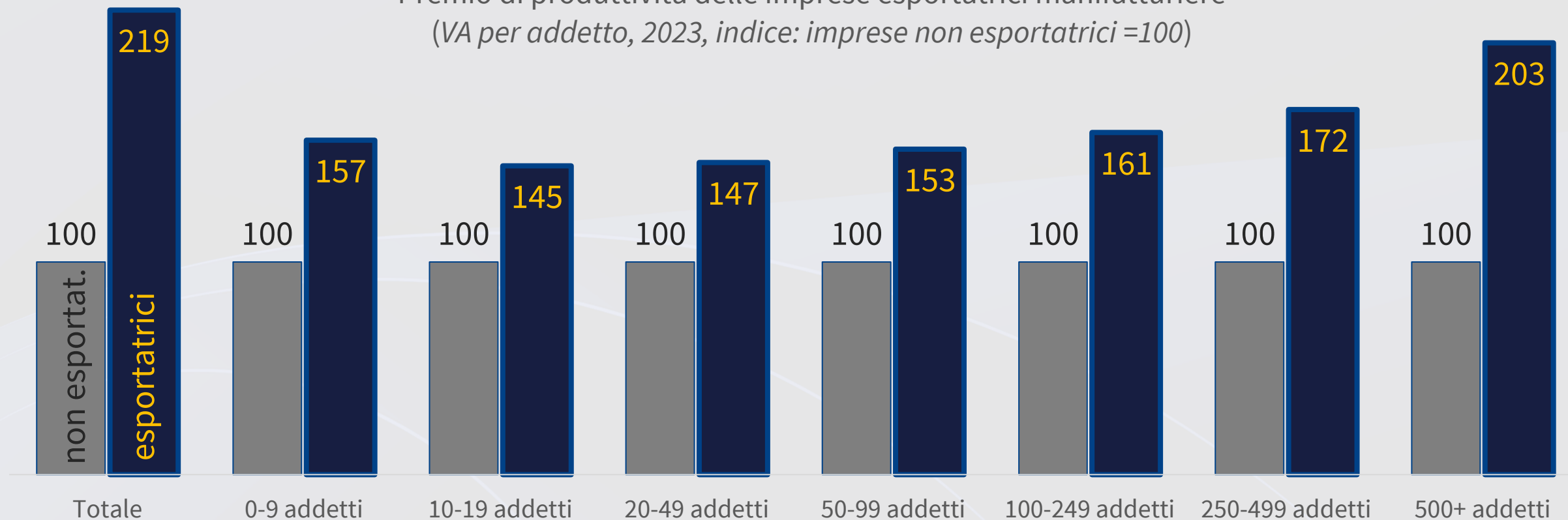


Fonte: elaborazioni Centro Studi su dati OECD, Productivity Database

L'internazionalizzazione si associa a una maggiore produttività, ma è poco diffusa tra le imprese italiane

Il 17% delle manifatturiere esporta; l'1% degli esportatori concentra oltre la metà del valore esportato

Premio di produttività delle imprese esportatrici manifatturiere
(VA per addetto, 2023, indice: imprese non esportatrici = 100)

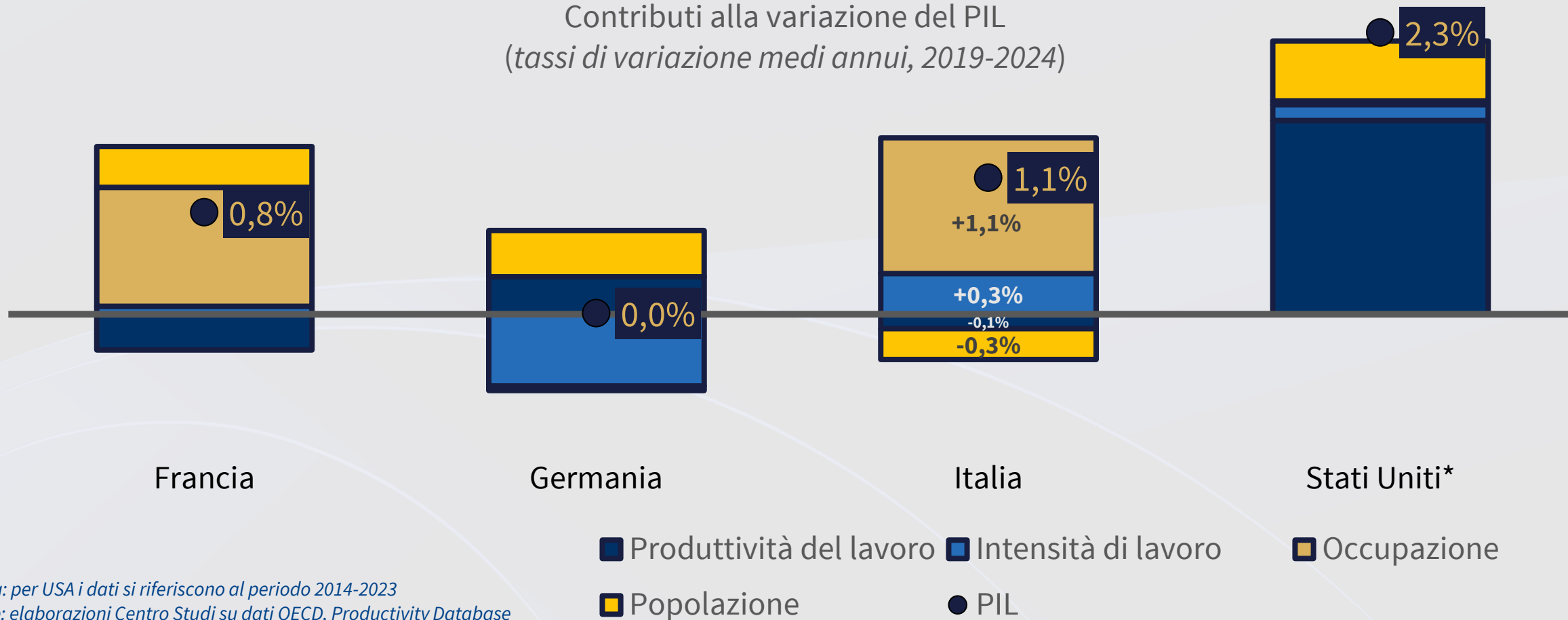


Fonte: elaborazioni Centro Studi su dati Istat-ICE

In conclusione, nella crescita del Pil italiano manca la spinta della produttività

...che è ancor più importante vista la crisi demografica

Contributi alla variazione del PIL
(tassi di variazione medi annui, 2019-2024)



*Nota: per USA i dati si riferiscono al periodo 2014-2023

Fonte: elaborazioni Centro Studi su dati OECD, Productivity Database