



# ► RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025  
Seconda edizione

**10 e 11 novembre 2025**

Assolombarda | Via Pantano 9, Milano

[www.assolombarda.it](http://www.assolombarda.it)  
[www.genioeimpresa.it](http://www.genioeimpresa.it)



# ► RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

## Prima giornata

Che cos'è il tempo quando si parla di lavoro?  
È produttività, è vita, è scelta. È una risorsa da ripensare, non da rincorrere.

La seconda edizione di **RELIND – Forum delle Relazioni Industriali 2025 torna con nuovi temi e nuovi spunti di riflessione intorno al futuro del lavoro in Italia**, a partire dal nodo cruciale legato all'orario e alla ricerca del giusto equilibrio tra produttività e benessere.

La prima giornata offrirà momenti di confronto tra i vertici di Confindustria e Assolombarda, i Segretari Nazionali di CGIL, CISL e UIL, voci d'impresa e delle istituzioni.

Un viaggio attraverso dati e analisi economiche, esperienze nazionali e internazionali e strategie per immaginare il futuro della contrattazione e dell'organizzazione del lavoro.

**RELIND 2025, un appuntamento da non perdere per chi vuole essere protagonista del cambiamento e contribuire alla costruzione di una nuova cultura del lavoro.**

# ► RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

## RIFORMARE IL TEMPO, RIPENSARE IL LAVORO

10 novembre 2025 | ore 11.00

- **Intervento di apertura**  
**Alvise BIFFI** | Presidente Assolombarda
- **Presentazione ricerca ADAPT «Dal tempo al valore: ripensare l'orario di lavoro»**  
**Francesco SEGHEZZI** | Presidente Fondazione ADAPT e Associazione ADAPT
- **Tavola rotonda «Contrattare il tempo: sfide e prospettive per il lavoro che cambia»**  
**Maurizio LANDINI** | Segretario Nazionale CGIL  
**Daniela FUMAROLA** | Segretaria Nazionale CISL  
**PierPaolo BOMBARDIERI** | Segretario Nazionale UIL  
**Maurizio MARCHESINI** | Vicepresidente per il Lavoro e le Relazioni Industriali Confindustria
- **Intervento conclusivo**  
**Marina CALDERONE** | Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali

Coordina i lavori:

**Walter GALBIATI** | Vicedirettore Repubblica e Responsabile Affari e Finanza

# ► RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

## IL LAVORO CHE CAMBIA: TEMPI NUOVI E SFIDE CONCRETE NEL PANORAMA INTERNAZIONALE

10 novembre 2025 | ore 14.30

### ► **Intervento di apertura**

**Marta SPINELLI** | Vicepresidente Welfare, Sicurezza sul lavoro e Relazioni Industriali  
Assolombarda

### ► **La sfida della produttività in numeri**

**Valeria NEGRI** | Direttore Centro Studi, Territorio e Ambiente Assolombarda

### ► **Voci d'impresa: modelli internazionali che ispirano il cambiamento**

**Giuseppe DE CASTRO** | Head of Group Welfare and Industrial Relations EssilorLuxottica

**Giuseppe NARDACCHIONE** | Head of People Management & HR Transformation

Automobili Lamborghini

**Luciano PERO** | Docente Politecnico di Milano

### ► **Tavola rotonda «Dal Mondo all'Italia: strategie e proposte per il futuro del lavoro»**

**Pierangelo ALBINI** | Direttore Area Lavoro, Welfare e Capitale Umano Confindustria

**Paolo CUNEO** | Direttore Centrale Relazioni Industriali Federchimica

**Nicola D'ERARIO** | Dirigente Area Relazioni di lavoro e professionalità Farindustria

**Vittorio Paolo DESIATI** | Responsabile Relazioni Industriali Confindustria Energia

**Stefano FRANCHI** | Direttore Generale Federmeccanica

**Mariagrazia ZARRO** | Direttrice Area Relazioni Industriali e Welfare Federazione

Gomma Plastica

### ► **Intervento conclusivo «Visioni globali e prospettive future»**

**Maurizio DEL CONTE** | Professore Ordinario di Diritto del Lavoro Università Bocconi  
di Milano

Coordina i lavori:

**Federica VENNI** | Giornalista Repubblica



CONFINDUSTRIA



ASSOLOMBARDA

# RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

## Seconda giornata

Il tempo del lavoro non si misura solo in ore. Si misura in scelte, in relazioni, in esperienze.

**La seconda giornata di RELIND 2025 è dedicata a chi il cambiamento lo vive, lo sperimenta, lo costruisce.**

Si parte dal cuore pulsante dell'industria: il settore chimico farmaceutico, dove efficienza e benessere si incontrano.

Sindacati, imprese, territori: un dialogo concreto, radicato, vivo.

Successivamente saranno protagoniste le aziende di Assolombarda che raccontano il loro tempo: flessibile, innovativo, umano mentre il nostro territorio diventa il palcoscenico di un lavoro che evolve, che osa, che ispira.

Nel pomeriggio, il futuro prende voce. È il momento dell'ascolto e della visione guidati dalle parole di Stefano Massini e delle aspettative che prendono invece forma attraverso le testimonianze di giovani studentesse e studenti. Un dialogo e due tavole rotonde chiudono il cerchio: esperienze operative, soluzioni reali, politiche territoriali.

# ► RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

## IL TEMPO DEL LAVORO: SOLUZIONI PER UN NUOVO EQUILIBRIO TRA PRODUTTIVITÀ E BENESSERE

11 novembre 2025 | ore 10.30

### ► Il contratto collettivo come leva di innovazione e flessibilità nel settore chimico

**Aldo ZAGO** | Segreteria Nazionale FILCTEM CGIL

**Lorenzo ZOLI** | Segreteria Nazionale FEMCA CISL

**Daniele BAILO** | Segreteria Nazionale UILTEC UIL

**Paolo CUNEO** | Direttore Centrale Relazioni Industriali Federchimica

### ► Il lavoro che si incontra: dialogo tra voci aziendali e voci sindacali

**Fabio AMODIO** | Segretario Generale FILCTEM CGIL Milano

**Eustachio ROSA** | Segretario Generale FEMCA CISL Milano

**Fabio PENNATI** | Segretario Generale UILTEC UIL Milano

**Roberto FORRESU** | Global Head of Industrial Relations & Employment Governance Gruppo Pirelli

**Maria Angela LENTINI** | HR Director AstraZeneca Italia

**Maria Katia PIERSANTI** | Responsabile Risorse Umane e Relazioni Sindacali DOW Italia

### ► L'impresa va in scena per raccontare il cambiamento

**Alessia BATTAGLIA** | Industrial Relations Senior Professional A2A

**Daniela COLANTROPO** | HR Manager Elettrotecnica Rold

**Daniele DEMARTINI** | CFO and People, Inclusion & Culture Director UNIVERSAL MUSIC ITALIA

**Luca GIORGI** | Responsabile Industrial and Labour Relations ATM

**Luigi LAUDONE** | Managing Director Human Resources Services FedEx Express Italy

**Christian MEDULLA** | HR Director Design Division HAWORTH Lifestyle | Cassina | Karakter | Zanotta | Cappellini

**Domenico SANTORO** | HR Director Gruppo Air Liquide Italia

**Arianna SQUIZZATO** | HR Director Schindler Italia

Coordina i lavori:

**Aldo MESSEDAGLIA** | Direttore Area Sindacale Assolombarda

# ► RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

## LAVORO, TERRITORIO E FUTURO: SINERGIE PER UNA CRESCITA SOSTENIBILE 11 novembre 2025 | ore 14.00

- **Intervento di apertura**  
**Marta SPINELLI** | Vicepresidente Welfare, Sicurezza sul lavoro e Relazioni Industriali Assolombarda
- **Video Interviste «Your Next Work: il futuro raccontato da chi lo costruirà»**
- **Dialogo**  
**Mattia MACELLARI** | Presidente Piccola Industria Assolombarda  
**Federico VALTOLINA** | Industrial Relations Manager ABB e Presidente Gruppo Meccatronici Assolombarda
- **Tavola rotonda «Professioni in evoluzione: pratiche e visioni per il lavoro che cambia»**  
**Potito DI NUNZIO** | Presidente Ordine Consulenti del Lavoro Milano  
**Daniela SPINI** | Global People & Culture Director Caracol  
**Angelo VITI** | Direttore Risorse Umane EMEA Transcom - AIDP
- **Tavola rotonda «Il ruolo del territorio nel futuro del lavoro»**  
**Luca STANZIONE** | Segretario Generale CGIL Milano  
**Giovanni ABIMELECH** | Segretario Generale CISL Milano  
**Enrico AZZARO** | Segretario Confederale UIL Milano  
**Alessia CAPPELLO** | Assessora allo Sviluppo Economico e Politiche del Lavoro Comune di Milano  
**Stefano PASSERINI** | Direttore Settore Lavoro, Welfare e Capitale Umano Assolombarda
- **Intervento conclusivo**  
**Alvise BIFFI** | Presidente Assolombarda

Coordina i lavori:

**Aldo MESSEDAGLIA** | Direttore Area Sindacale Assolombarda

[www.assolombarda.it](http://www.assolombarda.it)  
[www.genioeimpresa.it](http://www.genioeimpresa.it)

