



CONFININDUSTRIA



ASSOLOMBARDA

►RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

Seconda edizione

10 e 11 novembre 2025

Assolombarda | Via Pantano 9, Milano

www.assolombarda.it
www.genioeimpresa.it

►RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

Prima giornata

Che cos'è il tempo quando si parla di lavoro?

È produttività, è vita, è scelta. È una risorsa da ripensare, non da rincorrere.

La seconda edizione di **RELIND – Forum delle Relazioni Industriali 2025** torna con nuovi temi e nuovi spunti di riflessione intorno al **futuro del lavoro in Italia**, a partire dal nodo cruciale legato all'orario e alla ricerca del giusto equilibrio tra produttività e benessere.

La prima giornata offrirà momenti di confronto tra i vertici di Confindustria e Assolombarda, i Segretari Nazionali di CGIL, CISL e UIL, voci d'impresa e delle istituzioni.

Un viaggio attraverso dati e analisi economiche, esperienze nazionali e internazionali e strategie per immaginare il futuro della contrattazione e dell'organizzazione del lavoro.

RELIND 2025, un appuntamento da non perdere per chi vuole essere protagonista del cambiamento e contribuire alla costruzione di una nuova cultura del lavoro.

►RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

RIFORMARE IL TEMPO, RIPENSARE IL LAVORO

10 novembre 2025 | ore 11.00

► Intervento di apertura

Alvise BIFFI | Presidente Assolombarda

► Presentazione ricerca ADAPT «Dal tempo al valore: ripensare l'orario di lavoro»

Francesco SEGHEZZI | Presidente Fondazione ADAPT e Associazione ADAPT

► Tavola rotonda «Contrattare il tempo: sfide e prospettive per il lavoro che cambia»

Maurizio LANDINI | Segretario Nazionale CGIL

Daniela FUMAROLA | Segretaria Nazionale CISL

PierPaolo BOMBARDIERI | Segretario Nazionale UIL

Maurizio MARCHESINI | Vicepresidente per il Lavoro e le Relazioni Industriali Confindustria

► Intervento conclusivo

Marina CALDERONE | Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali

Coordina i lavori:

Walter GALBIATI | Vicedirettore Repubblica e Responsabile Affari e Finanza

RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

IL LAVORO CHE CAMBIA: TEMPI NUOVI E SFIDE CONCRETE NEL PANORAMA INTERNAZIONALE

10 novembre 2025 | ore 14.30

► **Intervento di apertura**

Marta SPINELLI | Vicepresidente Welfare, Sicurezza sul lavoro e Relazioni Industriali Assolombarda

► **La sfida della produttività in numeri**

Valeria NEGRI | Direttore Centro Studi, Territorio e Ambiente Assolombarda

► **Voci d'impresa: modelli internazionali che ispirano il cambiamento**

Giuseppe DE CASTRO | Head of Group Welfare and Industrial Relations EssilorLuxottica

Giuseppe NARDACCHIONE | Head of People Management & HR Transformation

Automobili Lamborghini

Luciano PERO | Docente Politecnico di Milano

► **Tavola rotonda «Dal Mondo all'Italia: strategie e proposte per il futuro del lavoro»**

Pierangelo ALBINI | Direttore Area Lavoro, Welfare e Capitale Umano Confindustria

Paolo CUNEO | Direttore Centrale Relazioni Industriali Federchimica

Nicola D'ERARIO | Dirigente Area Relazioni di lavoro e professionalità Farmindustria

Vittorio Paolo DESIATI | Responsabile Relazioni Industriali Confindustria Energia

Stefano FRANCHI | Direttore Generale Federmeccanica

Mariagrazia ZARRO | Direttrice Area Relazioni Industriali e Welfare Federazione

Gomma Plastica

► **Intervento conclusivo «Visioni globali e prospettive future»**

Maurizio DEL CONTE | Professore Ordinario di Diritto del Lavoro Università Bocconi di Milano

Coordina i lavori:

Federica VENNI | Giornalista Repubblica



CONFININDUSTRIA



ASSOLOMBARDA

►RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

Seconda giornata

Il tempo del lavoro non si misura solo in ore. Si misura in scelte, in relazioni, in esperienze.

La seconda giornata di RELIND 2025 è dedicata a chi il cambiamento lo vive, lo sperimenta, lo costruisce.

Si parte dal cuore pulsante dell'industria: il settore chimico farmaceutico, dove efficienza e benessere si incontrano.

Sindacati, imprese, territori: un dialogo concreto, radicato, vivo.

Successivamente saranno protagoniste le aziende di Assolombarda che raccontano il loro tempo: flessibile, innovativo, umano mentre il nostro territorio diventa il palcoscenico di un lavoro che evolve, che osa, che ispira.

Nel pomeriggio, il futuro prende voce. È il momento dell'ascolto e della visione guidati dalle parole di Stefano Massini e delle aspettative che prendono invece forma attraverso le testimonianze di giovani studentesse e studenti. Un dialogo e due tavole rotonde chiudono il cerchio: esperienze operative, soluzioni reali, politiche territoriali.

►RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

IL TEMPO DEL LAVORO: SOLUZIONI PER UN NUOVO EQUILIBRIO TRA PRODUTTIVITÀ E BENESSERE

11 novembre 2025 | ore 10.30

► **Il contratto collettivo come leva di innovazione e flessibilità nel settore chimico**

Aldo ZAGO | Segreteria Nazionale FILCTEM CGIL

Lorenzo ZOLI | Segreteria Nazionale FEMCA CISL

Daniele BAIGO | Segreteria Nazionale UILTEC UIL

Paolo CUNEO | Direttore Centrale Relazioni Industriali Federchimica

► **Il lavoro che si incontra: dialogo tra voci aziendali e voci sindacali**

Fabio AMODIO | Segretario Generale FILCTEM CGIL Milano

Eustachio ROSA | Segretario Generale FEMCA CISL Milano

Fabio PENNATI | Segretario Generale UILTEC UIL Milano

Roberto FORRESU | Global Head of Industrial Relations & Employment Governance
Gruppo Pirelli

Maria Angela LENTINI | HR Director AstraZeneca Italia

Maria Katia PIERSANTI | Responsabile Risorse Umane e Relazioni Sindacali DOW Italia

► **L'impresa va in scena per raccontare il cambiamento**

Alessia BATTAGLIA | Industrial Relations Senior Professional A2A

Daniela COLANTROPO | HR Manager Elettrotecnica RoId

Daniele DEMARTINI | CFO and People, Inclusion & Culture Director UNIVERSAL MUSIC ITALIA

Luca GIORGI | Responsabile Industrial and Labour Relations ATM

Luigi LAUDONE | Managing Director Human Resources Services FedEx Express Italy

Christian MEDULLA | HR Director Design Division HAWORTH Lifestyle | Cassina |
Karakter | Zanotta | Cappellini

Domenico SANTORO | HR Director Gruppo Air Liquide Italia

Arianna SQUIZZATO | HR Director Schindler Italia

Coordina i lavori:

Aldo MESSEDAGLIA | Direttore Area Sindacale Assolombarda

►RELIND

FORUM DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI 2025

LAVORO, TERRITORIO E FUTURO: SINERGIE PER UNA CRESCITA SOSTENIBILE

11 novembre 2025 | ore 14.00

► Intervento di apertura

Marta SPINELLI | Vicepresidente Welfare, Sicurezza sul lavoro e Relazioni Industriali Assolombarda

► Video Interviste «Your Next Work: il futuro raccontato da chi lo costruirà»

► Dialogo

Mattia MACELLARI | Presidente Piccola Industria Assolombarda

Federico VALTOLINA | Industrial Relations Manager ABB e Presidente Gruppo Meccatronici Assolombarda

► Tavola rotonda «Professioni in evoluzione: pratiche e visioni per il lavoro che cambia»

Potito DI NUNZIO | Presidente Ordine Consulenti del Lavoro Milano

Daniela SPINI | Global People & Culture Director Caracol

Angelo VITI | Direttore Risorse Umane EMEA Transcom - AIDP

► Tavola rotonda «Il ruolo del territorio nel futuro del lavoro»

Luca STANZIONE | Segretario Generale CGIL Milano

Giovanni ABIMELECH | Segretario Generale CISL Milano

Enrico AZZARO | Segretario Confederale UIL Milano

Alessia CAPPELLO | Assessora allo Sviluppo Economico e Politiche del Lavoro Comune di Milano

Stefano PASSERINI | Direttore Settore Lavoro, Welfare e Capitale Umano Assolombarda

► Intervento conclusivo

Alvise BIFFI | Presidente Assolombarda

Coordina i lavori:

Aldo MESSEDAGLIA | Direttore Area Sindacale Assolombarda



www.assolombarda.it
www.genioeimpresa.it

