

De Cardenas: «Dialogo continuo con i giovani»

LAPROVINCIA PAVESE

Sfida di velocità in azienda per sfruttare i cambiamenti

Pavia capitale della cultura d'impresa: la ricetta dei prof Denicolai e Ceravolo al convegno di Assolombarda su trasformazione globale e intelligenza artificiale

Stefano Romano / PAVIA

Il mondo si è sempre trasformato, ma mai con la velocità con cui lo fa oggi. E in passato le trasformazioni hanno sempre investito un solo settore alla volta in aree geografiche ben definite: oggi il cambiamento è globale e coinvolge tutti i settori produttivi (e sociali) contemporaneamente. Un cambio di paradigma epocale che impone cambiamenti rapidi e altrettanto drastici.

IMPRESA E ACCADEMIA A CONFRONTO

Sulle sfide imposte dalla trasformazione e sulle strade da seguire per una transizione innovativa, il mondo dell'impresa e l'università si sono confrontati ieri nell'auditorium Necchi della sede di Assolombarda Pavia. Il convegno è stato organizzato nell'ambito delle celebrazioni per Pavia capitale della cultura d'impresa e è stato incentrato da un lato sull'analisi della transizione, dall'altro sulle strategie e sugli stru-



I relatori al convegno di Assolombarda sulla trasformazione innovativa

menti che le imprese hanno a disposizione per innovare alla stessa velocità (meglio se più rapidamente) rispetto ai cambiamenti già in atto. Con un occhio particolare alla rivoluzione digitale e alle sfide imposte dalla nuova intelligenza artificiale. Relatori due docenti dell'università di Pavia: Stefano Denicolai, professore di Innovation Management e direttore ITIR (Institute for Transformative Innovation Research, nato proprio per fornire strumenti adeguati ad affrontare la trasformazione) e Flavio Ceravolo, professore associato di Sociologia e referente Augmented Human Intelligence & Digital Ergonomics Lab - ITIR (think tank particolarmente attento allo sviluppo dell'intelligenza artificiale).

TEMI GLOBALI

«Le grandi sfide globali sono una minaccia se si subiscono, un'opportunità se si affrontano con gli strumenti adatti che però non possono essere quelli del passato - ha

spiegato Denicolai-. Le grandi trasformazioni di sistema sono sostanzialmente quattro: il cambiamento climatico che coinvolge tutte le aree del mondo, la transizione demografica che impone di ripensare i sistemi di produzione e di welfare, l'evoluzione tecnologica con l'esplosione della quantità di dati disponibili e un'accelerazione inimmaginabile finora della potenza di calcolo, e la nuova globalizzazione che impone di rivedere i sistemi di acquisizione e utilizzo delle risorse, la gestione delle crisi geopolitiche e la riorganizzazione delle catene del valore. Sono quattro capitoli apparentemente diversi fra loro ma in realtà strettamente connessi. La trasformazione innovativa consiste in una strategia che affronta questi temi con un unico flusso. Se analizzi i singoli processi e non sei agile perdi la partita inevitabilmente». Sulla trasformazione digitale ha messo l'accento Flavio Ceravolo che si è concentrato in particolare sull'intelligenza artificiale

L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

«Che non è una stregoneria - ha esordito -. Esolo matematica: un sistema di algoritmi che in realtà già esisteva ma che con l'ultima versione di Chat Gpt ci permette di parlare alla macchina con un linguaggio naturale ottenendo risposte in un linguaggio quasi naturale. La prima sfida da vincere nel campo dell'intelligenza artificiale è farla evol-

vere di pari passo con la capacità umana di dare istruzioni adeguate. Io stesso ho provato a farmi fare una tesi da Chat Gpt: era formalmente corretta ma con citazioni inventate. Ho interrogato l'algoritmo e mi ha risposto di essere un compilatore di dati, non autore. Ho rifatto la tesi usando Chat Gpt ma con informazioni più precise: ne è uscita una tesi non solo corretta, ma precisa. Ma le informazioni erano umane. E adeguate». —

LE INIZIATIVE

De Cardenas: «Dialogo continuo con i giovani»

Il convegno dedicato alle imprese in transizione era il 23esimo appuntamento organizzato da Assolombarda Pavia nell'ambito delle celebrazioni per Pavia capitale della cultura d'impresa 2023. «Un ciclo di eventi pensato per coinvolgere tutta la provincia - ha spiegato il presidente di Assolombarda Pavia Nicola de Cardenas -. Finora agli eventi hanno partecipato 2.540 persone e più della metà sono giovani. Questo per dire quanta e quale sia l'attenzione che il mondo dell'impresa dedica e vuol continuare a dedicare al dialogo con le forze nuove del Paese e quanto sia l'interesse dei giovani».

€ 8,90
oltre al prezzo
del quotidiano

Escursioni in Val di Funes, Val Gardena e Alpe di Siusi

16 itinerari adatti a tutti

Dal 31 maggio in edicola con **GAZZETTA DI MANTOVA** **la Provincia** PAVESE
in collaborazione con editoriale **Programma**

La proprietà intellettuale è riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa è da intendersi per uso privato