



ASSOLOMBARDA



Affrontare il cyber risk: scenari normative e soluzioni per le imprese

8 luglio 2026 – ore 17:30

Casa Berva, Via Giuseppe Verdi, 26

Cassano d'Adda MI



ASSOLOMBARDA



FABIO COLOMBO

Sindaco di Cassano d'Adda

**Affrontare il cyber risk:
scenari normative e
soluzioni per le imprese**

08 luglio 2026



ASSOLOMBARDA



NICOLA FRACASSI

Presidente Zona Adda Martesana Assolombarda

**Affrontare il cyber risk:
scenari normative e
soluzioni per le imprese**

08 luglio 2026



ASSOLOMBARDA



ANDREA MONTIN

Area Credito e Finanza Assolombarda

**Affrontare il cyber risk:
scenari normative e
soluzioni per le imprese**

08 luglio 2026



ASSOLOMBARDA

Approcciare il rischio cyber: dall'identificazione alla gestione

Andrea Montin - Area Credito e Finanza

08.07.2026



ASSOLOMBARDA

Approcciare il rischio cyber:
dall'identificazione alla gestione

Agenda

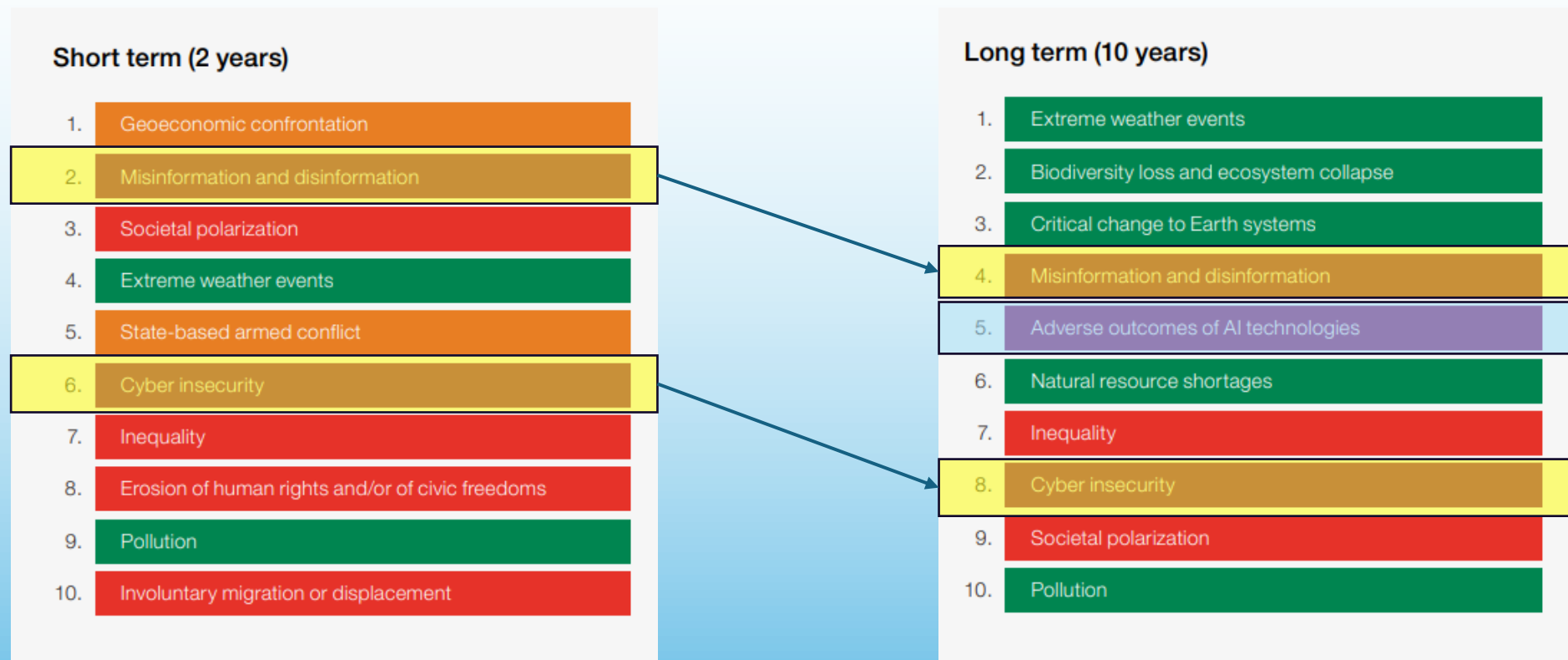
- 1 La percezione e i numeri del rischio cyber
- 2 Che cos'è il rischio cyber
- 3 Come identificare e valutare il rischio
- 4 La gestione del rischio: dall'inherente al residuo





1. La percezione e i numeri del rischio cyber

I rischi tecnologici sono tra le priorità dei prossimi anni, secondo il Global Risk Report 2026 del World Economic Forum



Cyber insecurity e disinformazione sono tra i rischi più rilevanti nel breve periodo

AI, disinformazione e cyber insecurity confermano la centralità dei rischi tecnologici nel lungo periodo



ASSOLOMBARDA

1. La percezione e i numeri del rischio cyber

RAPPORTO CLUSIT 03.2026

1. Incidenti cyber per anno 2021–2025

Gli incidenti cyber mostrano un trend di crescita costante, con un'accelerazione significativa nel 2025

2. Top 10 vittime 2021–2025

Gli attacchi colpiscono settori molto diversi, confermando che il rischio cyber riguarda l'intero sistema economico

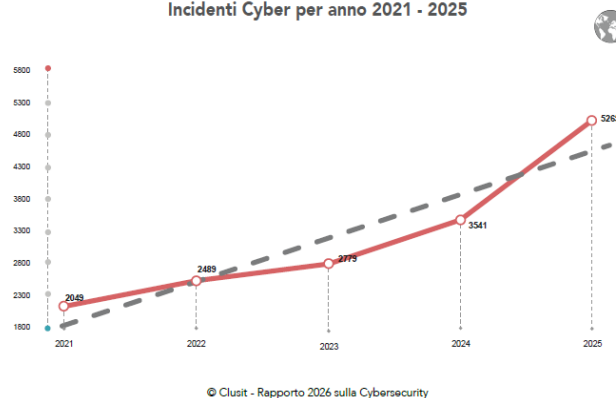
3. Tipologia e distribuzione attaccanti 2025

Il cybercrime rappresenta la principale matrice degli attacchi, confermando la natura sempre più industrializzata del fenomeno

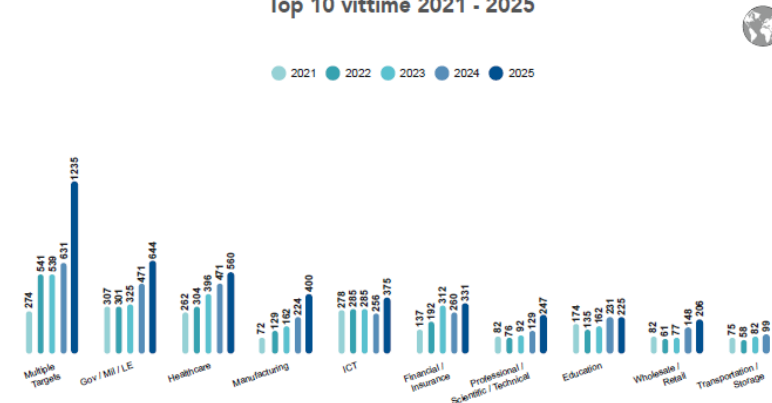
4. Distribuzione delle tecniche di attacco 2025

Le tecniche di attacco sono diversificate: malware, vulnerabilità e phishing restano tra i principali vettori di compromissione

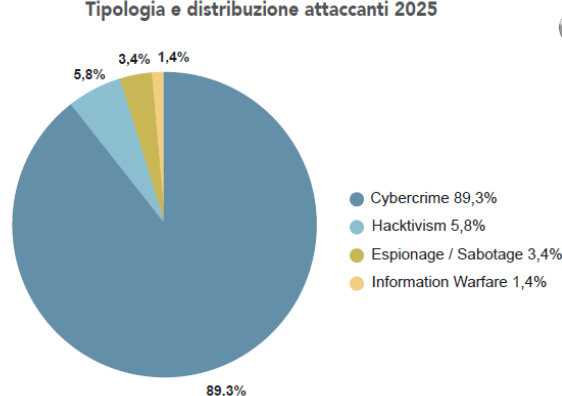
Incidenti Cyber per anno 2021 - 2025



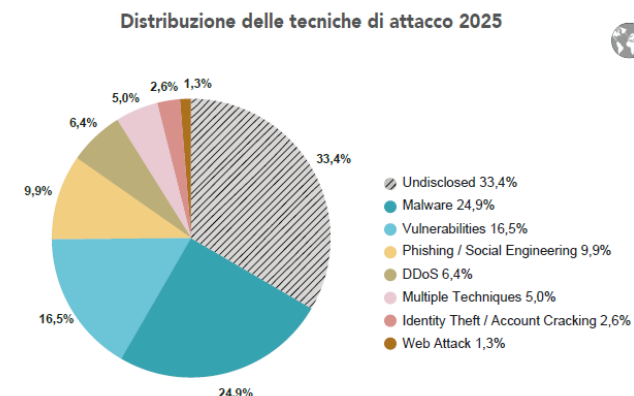
Top 10 vittime 2021 - 2025



Tipologia e distribuzione attaccanti 2025



Distribuzione delle tecniche di attacco 2025





Il cyber risk e i suoi fattori di rischio

*Il rischio cyber è l'effetto dell'incertezza su o all'interno delle tecnologie e dei sistemi informativi; riguarda in particolare la possibile perdita di **riservatezza**, **integrità** o **disponibilità** di dati, informazioni e sistemi, con potenziali impatti negativi su operatività, asset, reputazione e continuità aziendale*

Fattori di rischio	
 Riservatezza – Confidentiality (C) Garantire la riservatezza (privacy) dei dati creati, custoditi, trasmessi e diffusi evitandone l'accesso a utenti non autorizzati	• Accessi non autorizzati • Errore umano • Ingegneria sociale
 Integrità - Integrity (I) Garantire la protezione del dato da qualsiasi tentativo di manomissione dello stesso, prevenendo alterazione o cancellazione non autorizzata	• Accessi non autorizzati • Errore umano
 Disponibilità – Availability (A) Garantire la continuità alla fruizione e all'accesso di dati e servizi, impedendo interruzioni nell'erogazione di servizi hardware e software	• Attacchi DoS o DDos • Attacchi Ransomware • Errore Umano



Dalle minacce...



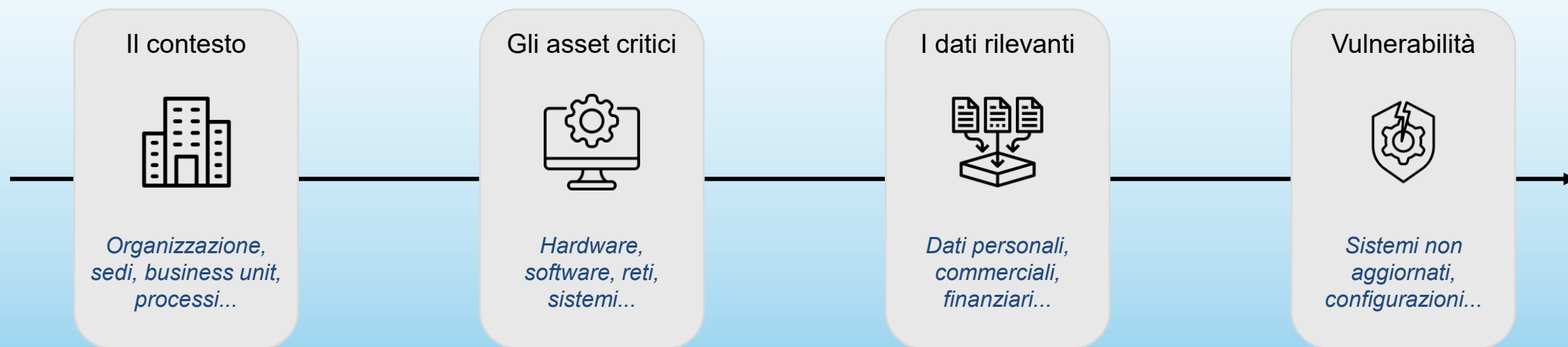
... agli impatti aziendali





Identificare il rischio

Per identificare il rischio bisogna conoscere e comprendere il perimetro aziendale e gli elementi da proteggere



Non si può proteggere quello che non è stato prima identificato, classificato e collegato ai processi aziendali



ASSOLOMBARDA

3. Come identificare e valutare il rischio

Valutare e prioritizzare il rischio

Ogni rischio, incluso quello cyber, deve essere misurato in termini di probabilità e impatto per capire la reale esposizione e decidere le priorità di intervento



Probabilità

Verosimiglianza che l'evento si realizzi

Dipendenza da sistemi informatici per la gestione dati

Livello di utilizzo dello smartworking

Attacchi cyber subiti negli ultimi anni

....



Impatto

Effetti sull'operatività, ricavi, compliance...

Possibile blocco dell'operatività aziendale

Danno economico diretto in caso di interruzione

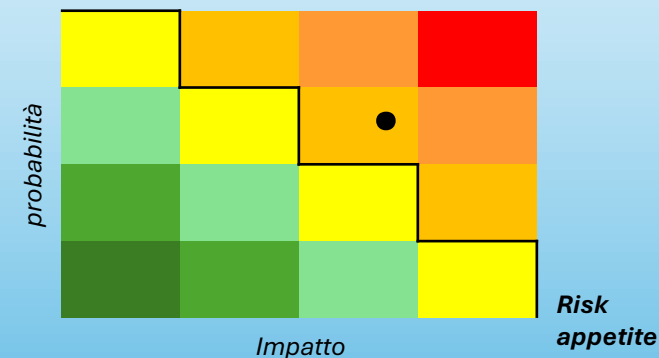
Conseguenze sulla reputazione aziendale

....



Severity inerente

Gravità del rischio, senza strumenti di trattamento



Se il rischio cyber supera la **propensione al rischio dell'azienda**, quest'ultima dovrà mettere in atto delle azioni di prevenzione e protezione per far sì che il rischio venga a stabilizzarsi in una **zona accettabile**



4. La gestione del rischio: dall'inerente al residuo

Gestire il rischio cyber: un approccio continuativo



0. GOVERNANCE

Contesto organizzativo

Strategia di gestione dei rischi

Ruoli, responsabilità e compiti

Policy aziendale

Supervisione

Gestione del rischio nella catena di fornitura

1. IDENTIFICARE

Gestione degli asset

Valutazione del rischio

Miglioramento



2. PROTEGGERE

Gestione delle identità, e controllo degli accessi

Consapevolezza e formazione

Sicurezza dei dati, delle piattaforme

Resilienza infrastruttura



3. RILEVARE

Monitoraggio continuo

Analisi degli eventi avversi



4. RISPONDERE

Gestione e analisi degli incidenti

Segnalazione e comunicazione della risposta

Mitigazione degli incidenti



5. RIPRISTINARE

Esecuzione del piano di ripristino dagli incidenti

Comunicazione sul ripristino dagli incidenti

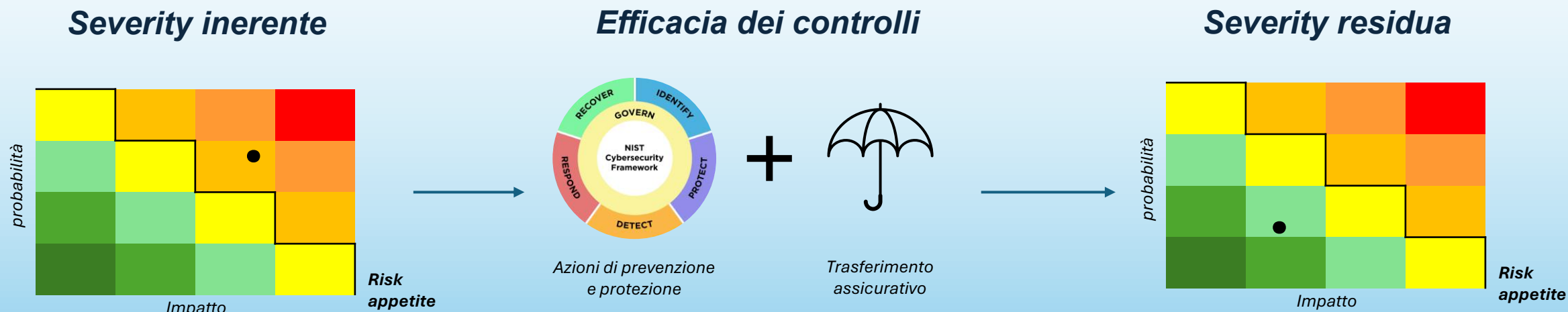




ASSOLOMBARDA

4. La gestione del rischio: dall'inerente al residuo

Dal controllo operativo alla protezione finanziaria



Il rischio cyber non si elimina: si riduce con i controlli e si trasferisce la quota assicurabile al mercato assicurativo



ASSOLOMBARDA

Grazie per l'attenzione!

andrea.montin@assolombarda.it



ASSOLOMBARDA



MIRIAM IERACI

Area Industria Energia e Innovazione Assolombarda

**Affrontare il cyber risk:
scenari normative e
soluzioni per le imprese**

08 luglio 2026



ASSOLOMBARDA



MICHELE CARLI

Responsabile Cyber Risk – Unipol Assicurazioni

**Affrontare il cyber risk:
scenari normative e
soluzioni per le imprese**

08 luglio 2026



Il Ruolo dell'Assicuratore nella Gestione del Rischio

Bologna, Aprile 2026

CYBER SELF
ASSESSMENT

COPERTURA CYBER

FOCUS INCIDENT
RESPONSE

BITSIGHT

Dalla valutazione del rischio informatico alle strategie di mitigazione e supporto operativo



Questionario cyber come strumento di self-assessment



Il cliente è guidato nella **compilazione di un questionario** che consente di mappare il proprio livello di **rischio in ambito cyber**. Questo processo di autovalutazione permette di ottenere una fotografia consapevole del **profilo di rischio informatico**, evidenziando esposizioni, lacune organizzative e criticità tecnologiche.



Risultati e gestione attiva del rischio



I risultati del **self-assessment** non si limitano a una valutazione statica, ma rappresentano un punto di partenza per intraprendere un percorso di rafforzamento delle misure di sicurezza. Il cliente può così definire **priorità di intervento e best practice** e migliorare progressivamente la propria **resilienza agli attacchi informatici**.



Sistemi di supporto e leva finanziaria



Opportunità per investimenti in cyber security:

- **8 centri di competenza nazionali** (esempio: Start 4.0, Cyber 4.0)
- **incentivi pubblici dedicati**
- **strumenti di finanza agevolata**

DANNI DA RCT

Danni arrecati a terzi a seguito di trasmissione di **Malware**;
Danni patrimoniali arrecati a terzi a seguito di **interruzione di attività**.



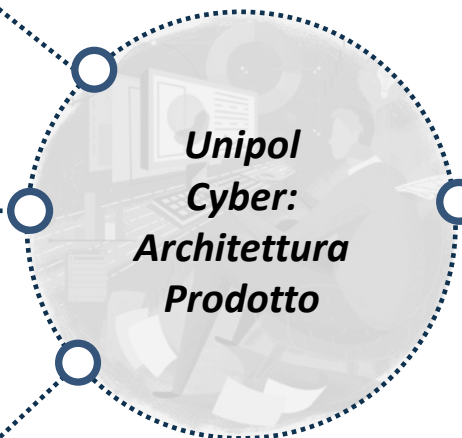
PRONTA RIPRESA

In caso di sinistro il Cliente può decidere di avvalersi dei servizi offerti dal **Cyber Incident Response Team** per **limitare o evitare** l'aggravamento del danno



DANNI ALL'ORGANIZZAZIONE

Costi di **rilevazione e investigazione**, Costi di **notifica**, Costi di **istruttoria**, Monitoraggio del **credito** e dell'identità, **Onorari di consulenti e esperti**, Perdita di **immagine**, Ricostruzione Dati e Archivi, **Estorsione informatica**



TUTELA LEGALE

Supporto per la gestione attiva e passiva.

DANNI SUBITI:

- Spese di costituzione di parte civile nel procedimento penale;
- Spese per la rimozione/riduzione di contenuti lesivi della reputazione pubblicati online.

DELITTI:

- Delitti colposi e contravvenzioni
- Delitti dolosi

ALTRE COPERTURE:

- Vertenze contrattuali;
- Tutela privacy;
- Ripristino onorabilità creditizia;
- Ricorso all'Arbitro bancario finanziario (ABF)



In caso di sinistro il Cliente può decidere di avvalersi dei servizi offerti dal **Cyber Incident Response Team** per **limitare** o **evitare** l'aggravamento del danno.



ANALISI FORENSE



ANALISI IT



ISTRUTTORIA



GESTIONE DELLE PERDITE



INDAGINI INTERNE



ESTORSIONE INFORMATICA



PROTEZIONE DEI DATI



PUBBLICHE RELAZIONI

Collaborazione con



Numero verde:

800184645

Call Center

UnipolAssistente attivo h24

rivolgendosi

all'intermediario presso il
quale il contratto è stato
stipulato



Previsto **sconto**
commerciale del **20%**
per gli associati di
Assolombarda



ASSOLOMBARDA



ASSOLOMBARDA



Grazie per l'attenzione!

Contatti:
zone@assolombarda.it