



Università Commerciale  
Luigi Bocconi

CERGAS  
Centre for Research on Health  
and Social Care Management

BocconiALUMNI  
ASSOCIATION

SDA Bocconi  
School of Management



*Presentazione della ricerca*

# Italy, a Healthy Investment

## Offrire formazione clinica e manageriale nel mercato globale

Lorenzo Fenech  
CERGAS e SDA Bocconi  
Mario Del Vecchio

*Università di Firenze, CERGAS e SDA Bocconi*

In collaborazione con:



Bristol-Myers Squibb

Milano, 24/05/2017





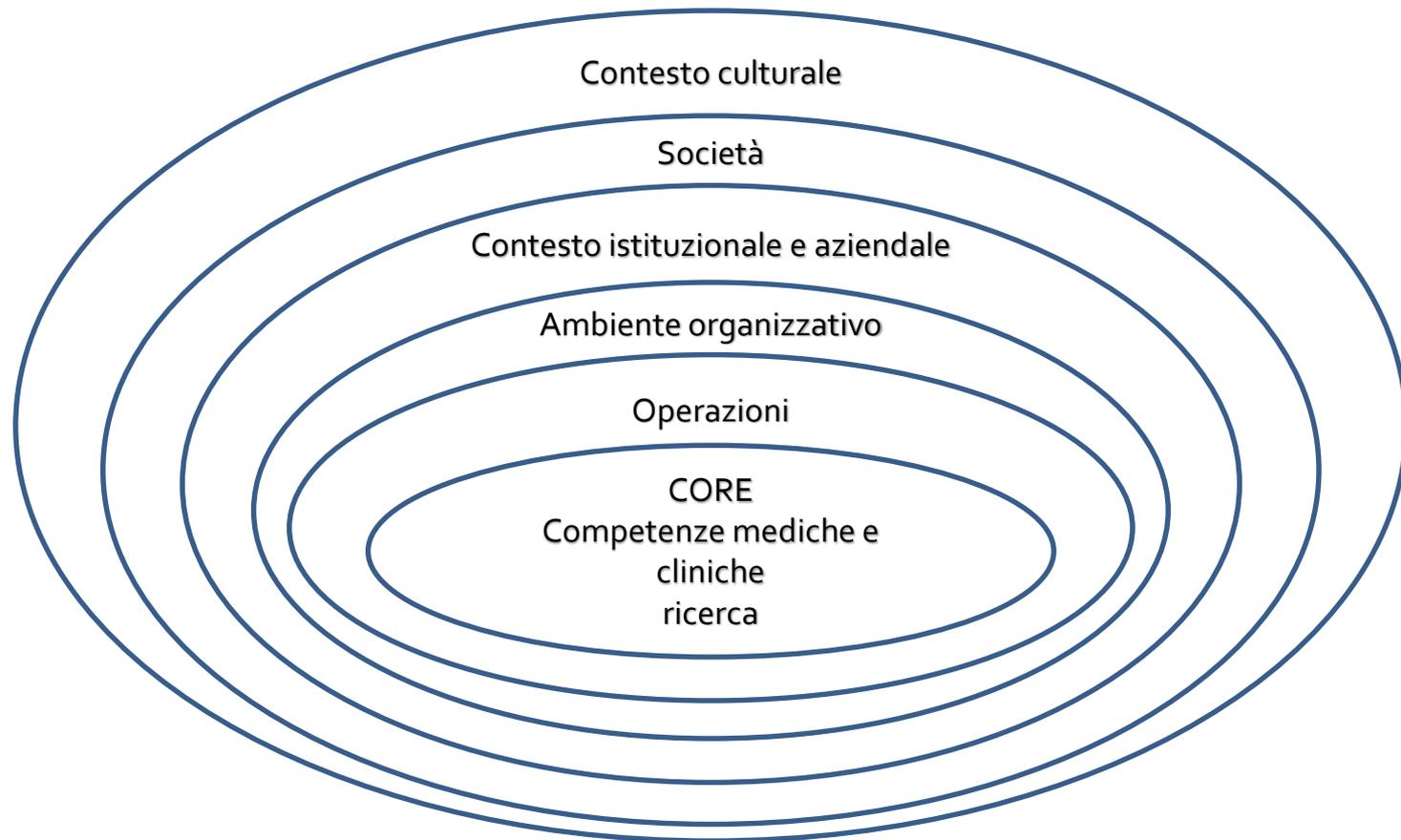
## Il trasferimento di conoscenze: quali, a chi

	MEDICO/SANITARIA	MANAGERIALE
Adulti (Present oriented) Applicata	Corsi specifici ricerca	Executive master
Giovani (Future oriented) Teorie, apprendere ad apprendere	Corsi di laurea M&C, professioni sanitarie	Master corsi universitari





# Trasferibilità delle conoscenze e apertura potenziale dei mercati





## Le fonti del vantaggio competitivo nel mercato della formazione

- Funzionamento della filiera sanitaria (ricerca, sistema sanitario, aziende sanitarie, imprese del settore)
- Teorie e conoscenze
- Qualità dei docenti/ricercatori
- Funzionamento delle istituzioni chiamate a trasmettere la conoscenza
- Reputazione e attrattività del Paese (anche in termini di mercato del lavoro)





## Posizionamento del sistema paese

- Funzionamento della filiera sanitaria (ricerca, sistema sanitario, aziende sanitarie)  
*Ottima su ricerca e sistema, buona su aziende*
- Teorie e conoscenze  
*Ottima su medica, buona su management (da valorizzare)*
- Qualità dei docenti/ricerca  
*Ottima, dispersa*
- Funzionamento delle istituzioni chiamate a trasmettere la conoscenza  
*Frammentate, deficit infrastrutturale, poco orientate, alcune "isole"*
- Reputazione e attrattività del Paese (anche in termini di mercato del lavoro)  
*Sottovalutato, mercato lavoro difficile*





## La situazione attuale

- **Filiera medica**
  - 4% di studenti stranieri
  - Origine prevalente Paesi di emigrazione
  - Recente diffusione di corsi in lingua inglese (isomorfismo)
  - Difficoltà strutturali
  
- **Filiera manageriale**
  - Dati frammentari (segmentazione per origine più rilevante)
  - Iniziative isolate di successo sui giovani
  - Crescente interesse su corsi executive internazionali





## Aree di intervento

- Istituzioni
  - Chiarimento strategico (perché) e incentivi (obiettivi/misurazione)
  - Favorire iniziative congiunte (non disperdere gli sforzi)
  - Valorizzare l'internazionalizzazione della ricerca
  
- Attrattività del Paese
  - Valorizzare il sistema e i suoi risultati
  - Supportare sforzi di comunicazione mirati (su sanità verso aree geografiche specifiche) e coordinati tra istituzioni



## Posizionamenti e problemi specifici

	Medico-sanitaria	Manageriale
Caratteristiche intrinseche		
Trasferibilità delle conoscenze	++	- / +
Il mercato internazionale		
Intensità della competizione internazionale	++	- / +
Intensità dei vincoli		
Problemi politici e normativi	+++	+
Problemi logistici	+	+





## Posizionamenti e problemi specifici

	MEDICO/SANITARIA	MANAGERIALE
Adulti (Present oriented) Applicata	Potenzialità buone poche limitazioni	Potenzialità limitate da differenze nei sistemi
Giovani (Future oriented) Teorie, apprendere ad apprendere	Vincoli strutturali, necessità di riflessione di sistema (a parte le università private)	Buone potenzialità, mercato molto competitivo





## Alcune proposte

- Piano condiviso per stimolare l'internazionalizzazione del sistema formativo e non solo (interdipendenze con ricerca e turismo sanitario)
- Maggiore riconoscimento per "internazionalizzazione selettiva" nei parametri pubblici (allentarli in modo «ragionato»)
- Promozione coordinata del Sistema Italia nei mercati di interesse
- Coinvolgimento dei governi metropolitani
- Finanziare meglio i programmi congiunti





## Discussione

Dal punto di vista dell'imprenditore:

1. Può l'internazionalizzazione del nostro sistema educativo essere positiva per il paese?
2. A quali condizioni?
3. Quali sono le opportunità in termini di sviluppo di attività imprenditoriali e di business?





Università Commerciale  
Luigi Bocconi

CERGAS  
Centre for Research on Health  
and Social Care Management

BocconiALUMNI  
ASSOCIATION

SDA Bocconi  
School of Management

**GRAZIE**

**lorenzo.fenech@unibocconi.it**  
**mario.delvecchio@unibocconi.it**

