



ASSOLOMBARDA

Dove sta andando il mercato del lavoro?

Milano, 13 febbraio 2026

CENTRO STUDI

www.assolombarda.it
www.genioeimpresa.it





ASSOLOMBARDA

CENTRO STUDI

I trend dell'occupazione in Italia

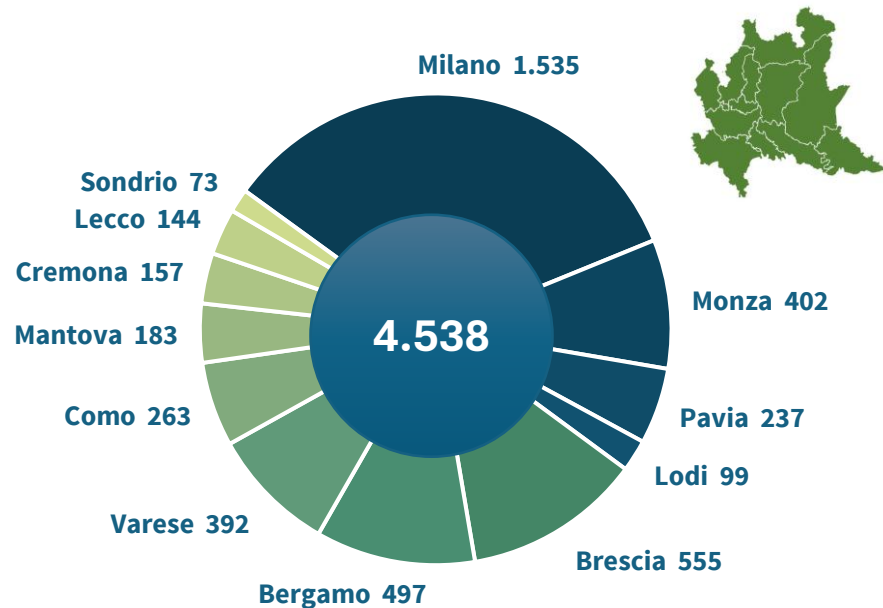




Le dimensioni del mercato del lavoro

Lombardia	4.538
Lazio	2.415
Veneto	2.230
Emilia-Romagna	2.033
Piemonte	1.854
Campania	1.722
Toscana	1.668
Sicilia	1.475
Puglia	1.304
Marche	644
Liguria	634
Sardegna	592
Calabria	541
Friuli-Venezia Giulia	528
Trentino Alto Adige	511
Abruzzo	508
Umbria	373
Basilicata	197
Molise	108
Valle d'Aosta	57

La distribuzione per province in Lombardia





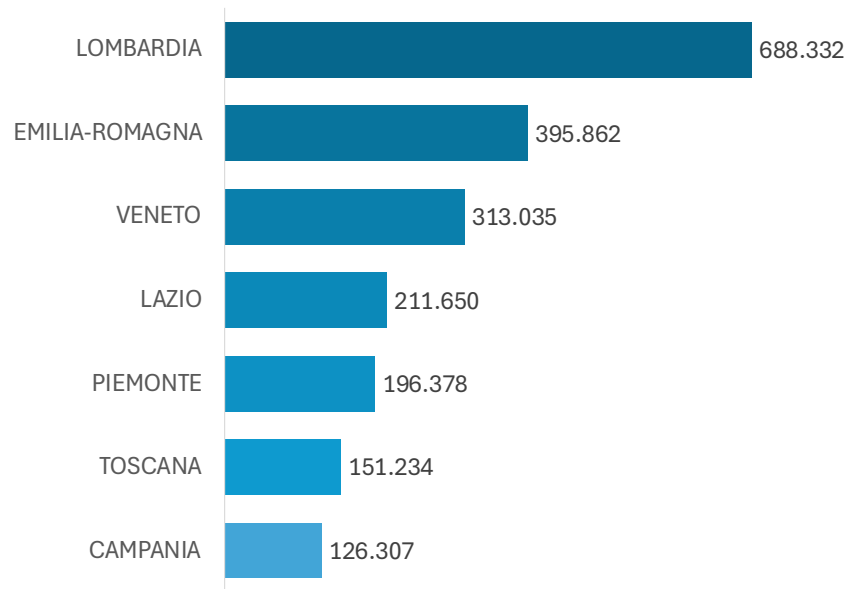
Cosa cercano le imprese?





Dove offrono lavoro le imprese?

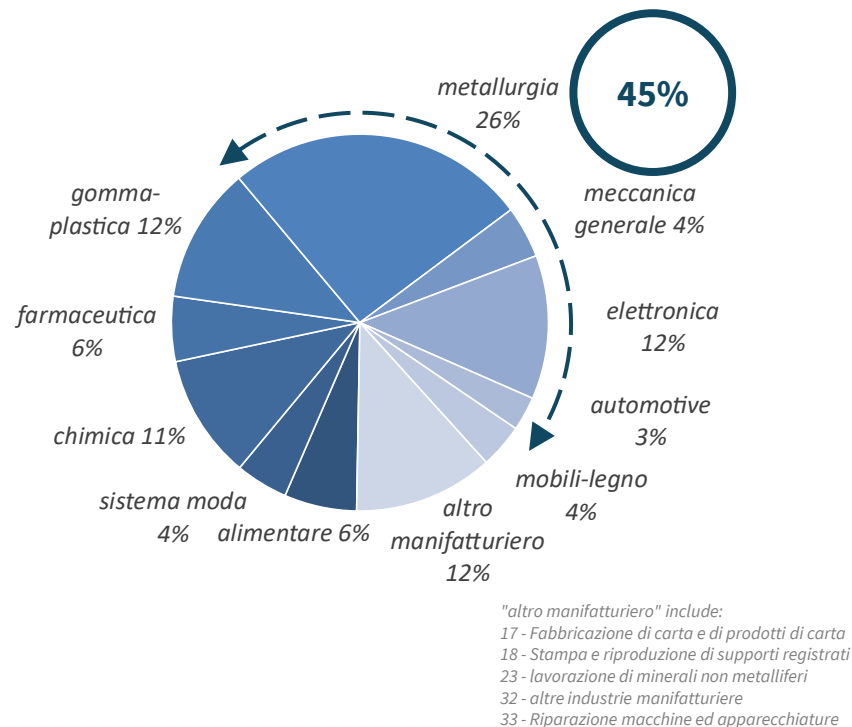
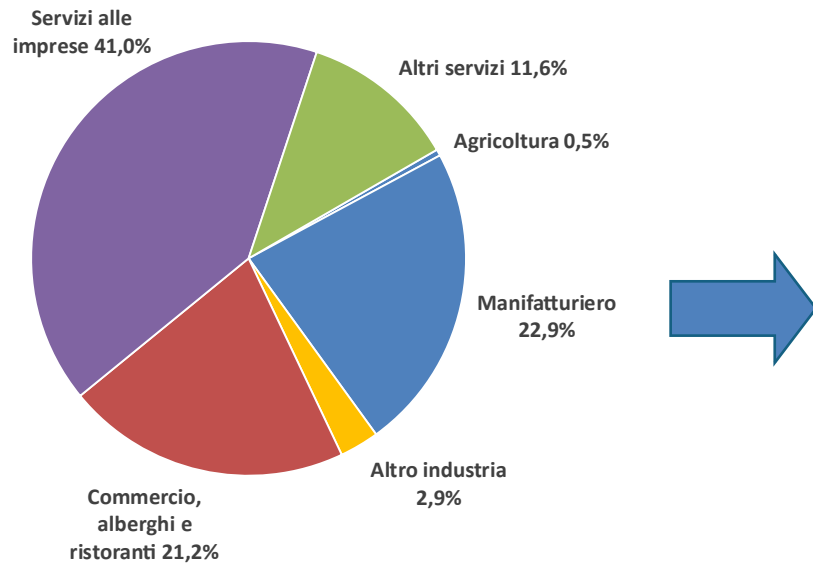
Le regioni con più di 100 mila annunci



Milano	302.409
Monza	44.877
Pavia	24.957
Lodi	13.326
QUADRILATERO ASSOLOMBARDA	385.569
Brescia	75.914
Bergamo	74.068
Varese	52.306
Mantova	25.840
Cremona	25.824
Como	25.499
Lecco	18.250
Sondrio	5.060
LOMBARDIA	688.332

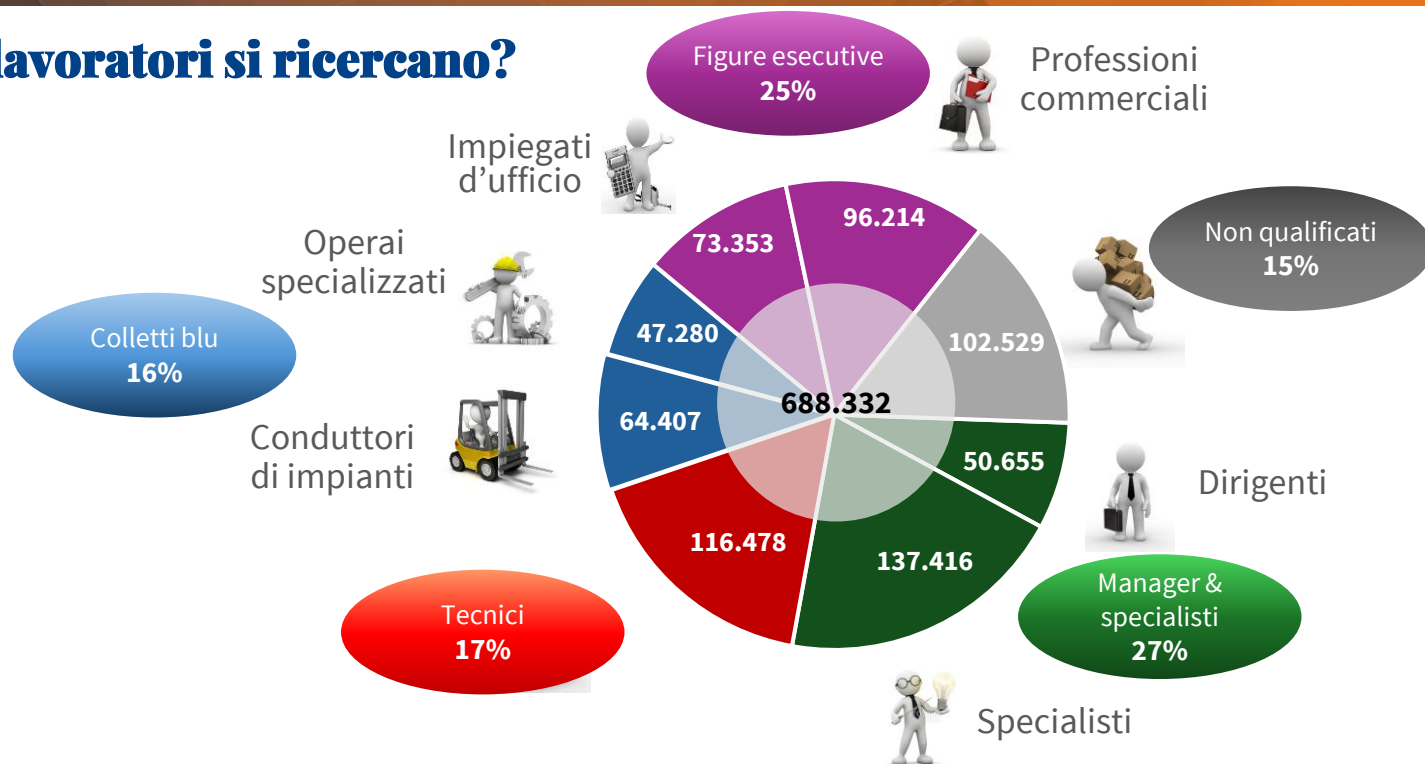


Quali settori cercano personale?



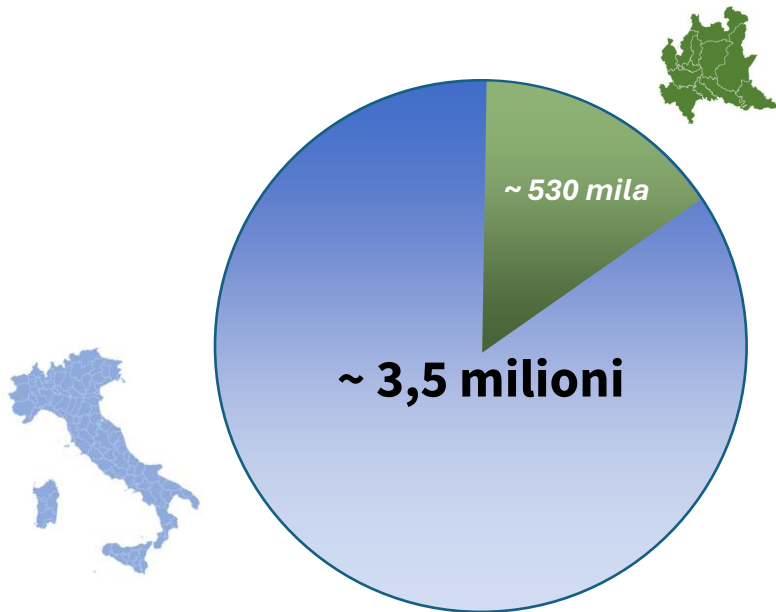


Quali tipologie di lavoratori si ricercano?





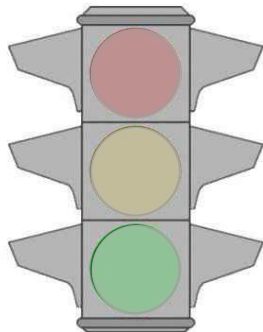
Le previsioni a medio termine



Fonte: Sistema Excelsior, Previsioni dei fabbisogni occupazionali e professionali in Italia a medio termine (2025-2029)



L'impatto della tecnologia sull'occupazione

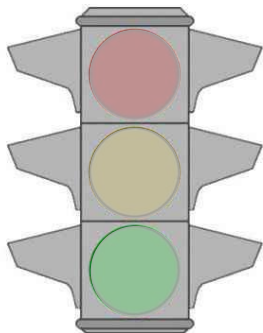


Professioni nuove

- **ingegnere robotico**
- **esperto di cyber sicurezza**
- **data scientist**
- **esperto di Machine Learning**
- ...



Automazione, machine learning, AI



Professioni sempre meno necessarie



automazione



machine learning

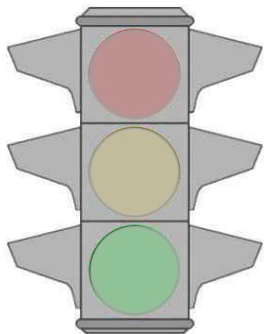


intelligenza artificiale





Il lavoro che cambia



Professioni in trasformazione

Tecnici manutenzione

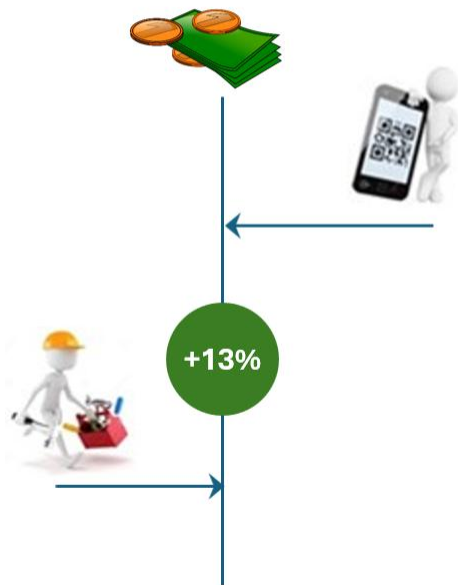
competenze digitali



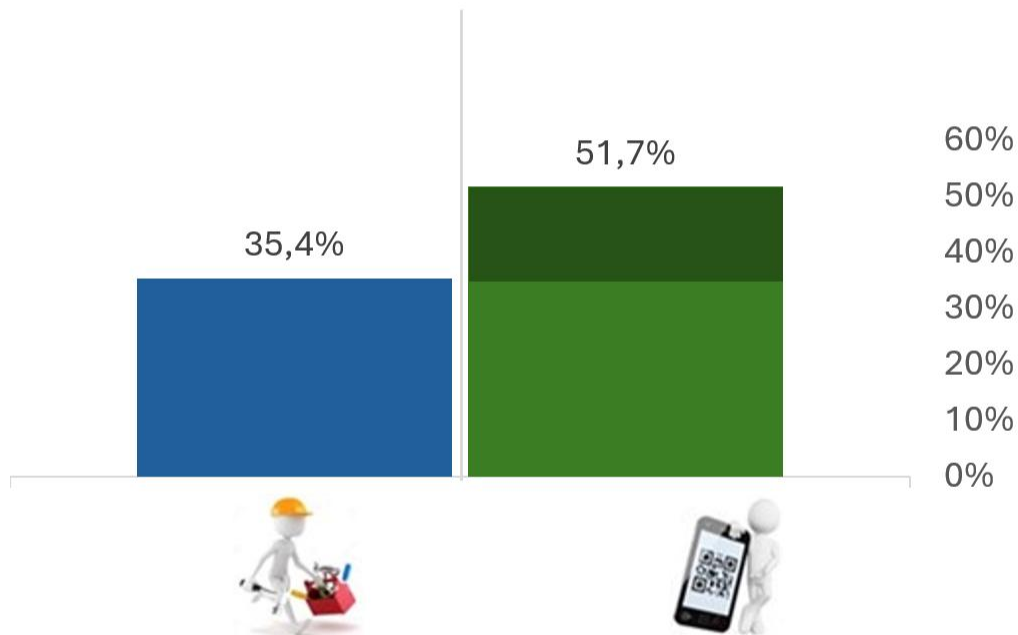


I profili in evoluzione

Differenziali retributivi



Incidenza % smartworker





- La Lombardia offre grandi opportunità: ogni anno **700 mila annunci** e nei prossimi anni la previsione di oltre **500 mila assunzioni**.
- La rivoluzione tecnologica basata sulla digitalizzazione **crea opportunità**: se da un lato tendono a scomparire i lavori routinari, sostituiti dall'automazione, dall'altro compaiono nuove occupazioni e, soprattutto, molte di quelle esistenti si trasformano.
- Per cogliere le opportunità offerte dalla digitalizzazione è però necessario acquisire le **nuove competenze** richieste dalla transizione in atto. Che non sono solo la quelle tecniche, ma anche le **soft skills** fondamentali in una realtà complessa e in continuo cambiamento come quella attuale.
- Negli annunci le competenze trasversali più ricercate sono **problem solving** e **gestione del tempo**; tra le attitudini richieste a chi si presenta per una posizione, le più apprezzate sono la capacità di adattamento e la **flessibilità**.



ASSOLOMBARDA

Dove sta andando il mercato del lavoro?

Per informazioni:

Andrea Fioni

Area Centro Studi Assolombarda

andrea.fioni@assolombarda.it - 340 1859553

www.assolombarda.it
www.genioeimpresa.it

