ASSOLOMBARDA

Dove sta andando il mercato del lavoro?

CENTRO STUDI

Milano, 20 novembre 2026

www.assolombarda.it
www.genioeimpresa.it

I trend dell'occupazione in Italia

+ donne



+ flessibilità



+ servizi





+ laureati

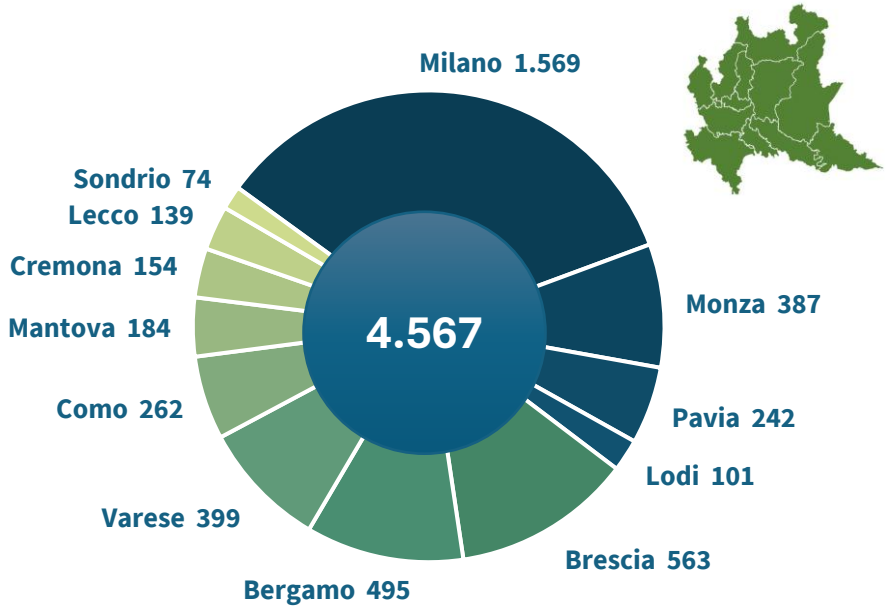


+ over 35

Le dimensioni del mercato del lavoro

Lombardia	4.567
Lazio	2.430
Veneto	2.202
Emilia-Romagna	2.073
Piemonte	1.863
Campania	1.767
Toscana	1.668
Sicilia	1.489
Puglia	1.300
Marche	651
Liguria	651
Sardegna	598
Calabria	562
Friuli-Venezia Giulia	528
Trentino Alto Adige	515
Abruzzo	512
Umbria	378
Basilicata	200
Molise	107
Valle d'Aosta	57

La distribuzione per province in Lombardia

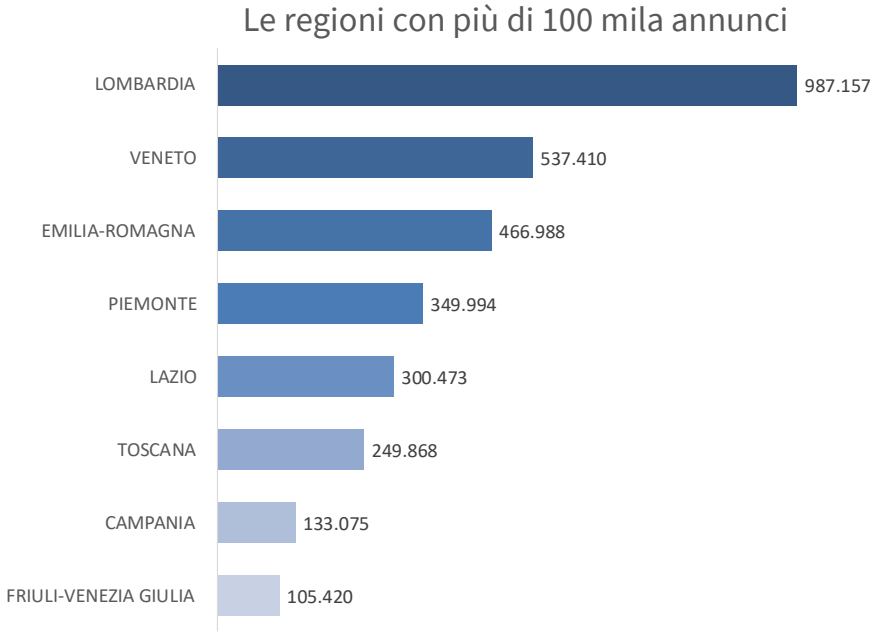


Fonte: Elaborazione Centro Studi Assolombarda su dati Istat, anno 2025

Cosa cercano le imprese?



Dove offrono lavoro le imprese?

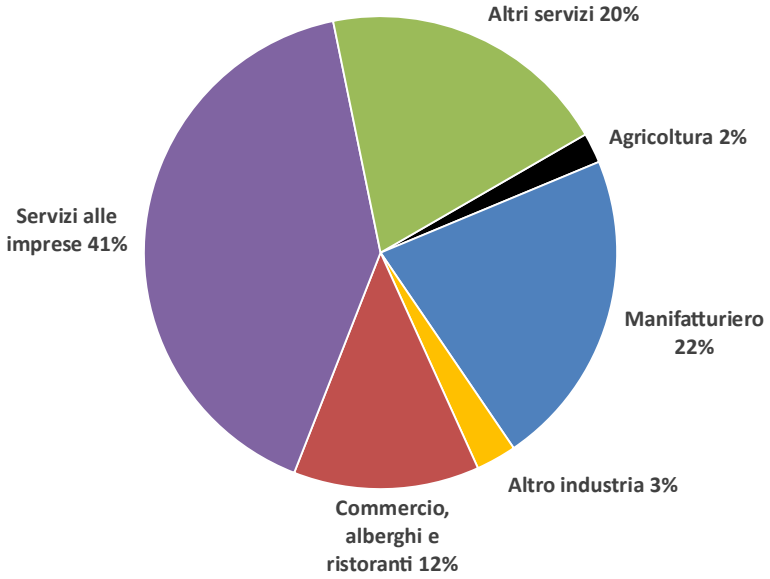




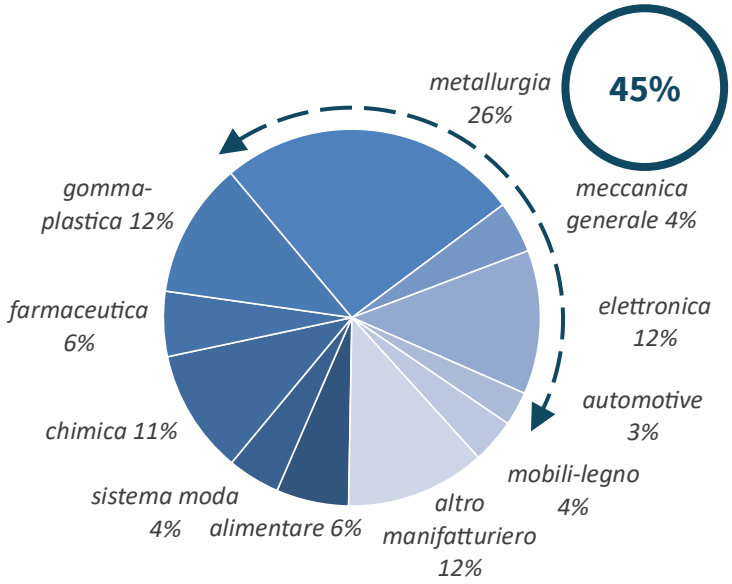
Milano	403.563
Monza	71.305
Pavia	37.381
Lodi	15.780
QUADRILATERO ASSOLOMBARDA	528.028
Bergamo	112.822
Brescia	111.453
Varese	82.165
Como	41.957
Cremona	37.407
Mantova	32.420
Lecco	30.532
Sondrio	10.373
LOMBARDIA	987.157

Fonte: Elaborazione Centro Studi Assolombarda su dati Lightcast

Quali settori cercano personale?



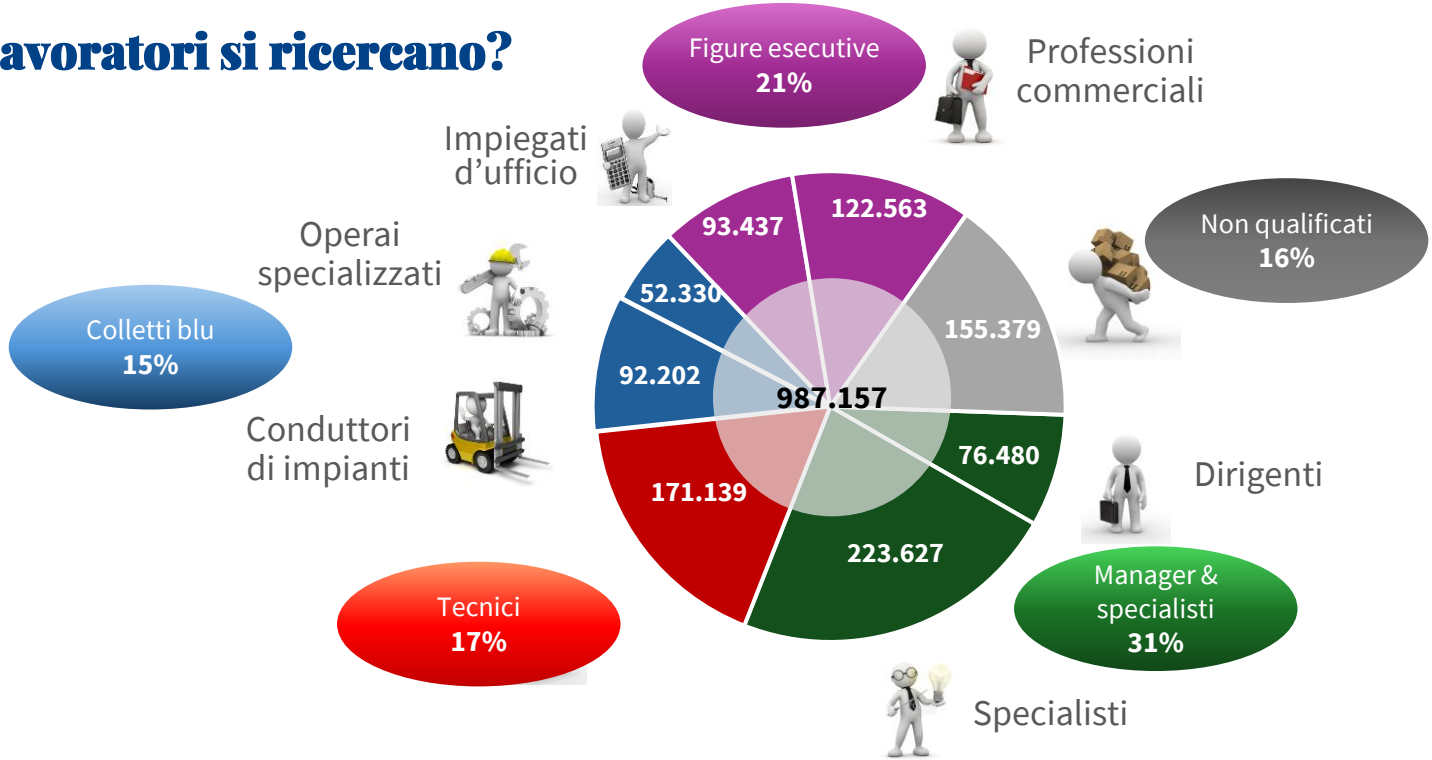




"altro manifatturiero" include:
17 - Fabbricazione di carta e di prodotti di carta
18 - Stampa e riproduzione di supporti registrati
23 - lavorazione di minerali non metalliferi
32 - altre industrie manifatturiere
33 - Riparazione macchine ed apparecchiature

Fonte: Elaborazione Centro Studi Assolombarda su dati Lightcast

Quali tipologie di lavoratori si ricercano?

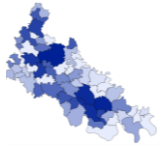


Fonte: Elaborazione Centro Studi Assolombarda su dati Lightcast

Disponibili sul sito Assolombarda:





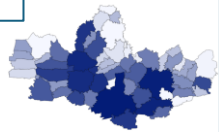












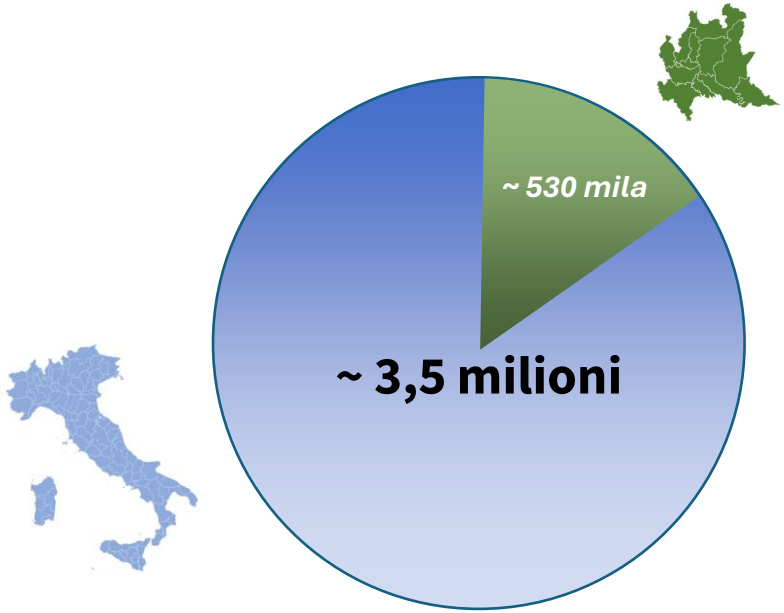


Le previsioni a medio termine



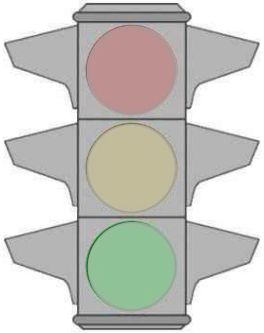






Fonte: Sistema Excelsior, Previsioni dei fabbisogni occupazionali e professionali in Italia a medio termine (2025-2029)

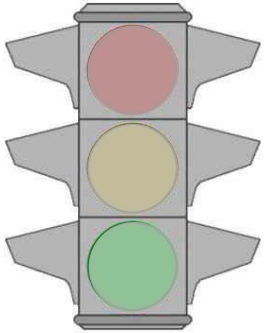
L'impatto della tecnologia sull'occupazione



Professioni nuove

- **ingegnere robotico**
- **esperto di cyber sicurezza**
- **data scientist**
- **esperto di Machine Learning**
- **…**

Automazione, machine learning, AI



Professioni sempre meno necessarie



automazione





machine learning

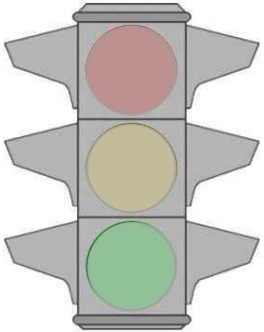




intelligenza artificiale



Il lavoro che cambia



Professioni in trasformazione

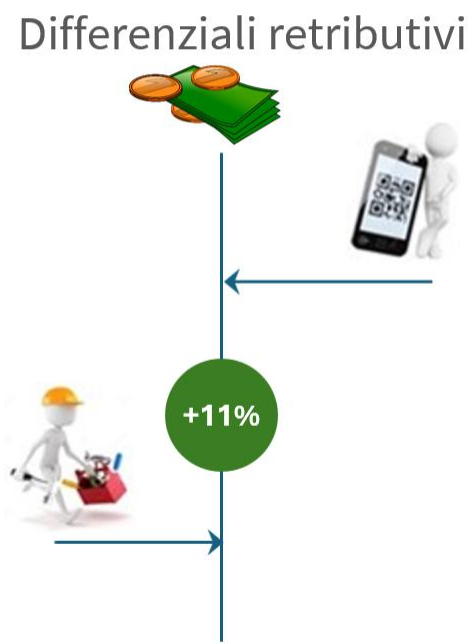
Tecnici manutenzione

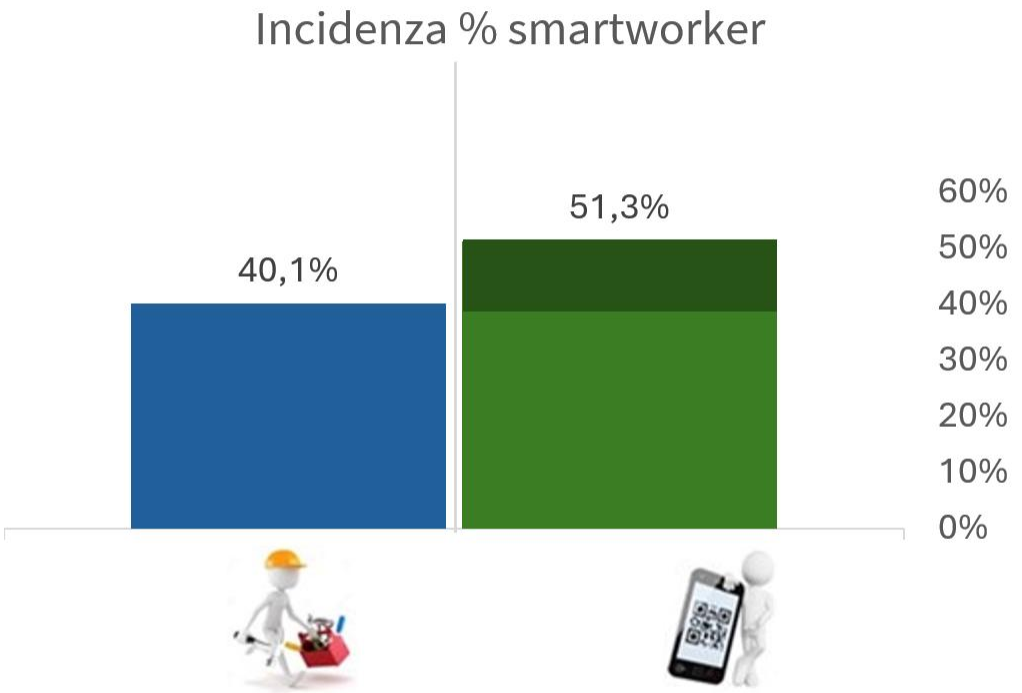


competenze digitali



I profili in evoluzione





Fonte: Indagine retributiva, 2026 (elaborazione su 21.000 addetti)

- La Lombardia offre grandi opportunità: nel 2026 quasi **1 milione di annunci** e nei prossimi anni la previsione di oltre **500 mila assunzioni**.
- La rivoluzione tecnologica basata sulla digitalizzazione **crea opportunità**: se da un lato tendono a scomparire i lavori routinari, sostituiti dall'automazione, dall'altro compaiono nuove occupazioni e, soprattutto, molte di quelle esistenti si trasformano.
- Per cogliere le opportunità offerte dalla digitalizzazione è però necessario acquisire le **nuove competenze** richieste dalla transizione in atto. Che non sono solo la quelle tecniche, ma anche le **soft skills** fondamentali in una realtà complessa e in continuo cambiamento come quella attuale.
- Negli annunci le competenze trasversali più ricercate sono **problem solving** e **gestione del tempo**; tra le attitudini richieste a chi si presenta per una posizione, le più apprezzate sono la capacità di adattamento e la **flessibilità**.

ASSOLOMBARDA

Dove sta andando il mercato del lavoro?

Per informazioni:

Andrea Fioni
Senior Expert Mercato del Lavoro
Area Centro Studi Assolombarda
andrea.fioni@assolombarda.it - 340 1859553

www.assolombarda.it
www.genioeimpresa.it