



ASSOLOMBARDA

# Dove sta andando il mercato del lavoro?

Milano, 19 novembre 2025

CENTRO STUDI

[www.assolombarda.it](http://www.assolombarda.it)  
[www.genioeimpresa.it](http://www.genioeimpresa.it)





## I trend dell'occupazione in Italia

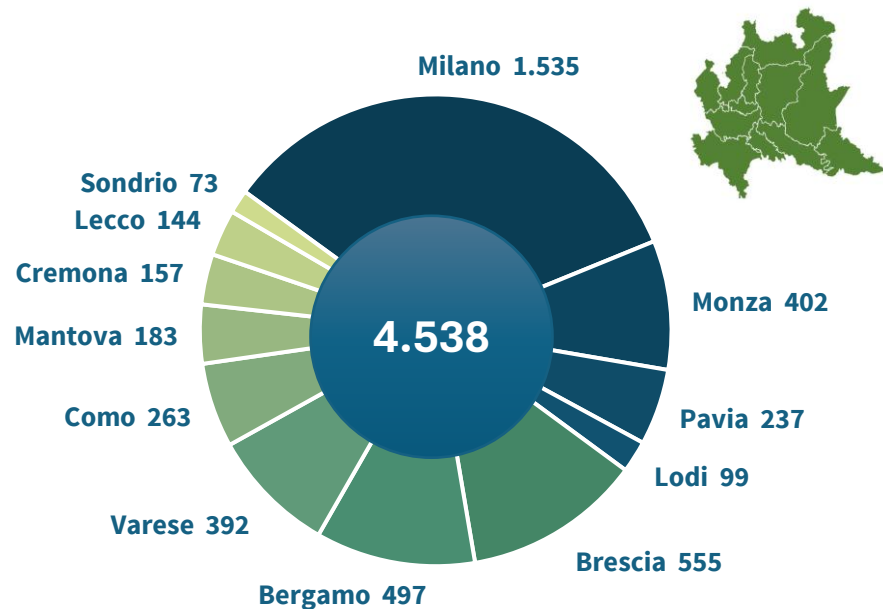




## Le dimensioni del mercato del lavoro

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| Lombardia             | 4.538 |
| Lazio                 | 2.415 |
| Veneto                | 2.230 |
| Emilia-Romagna        | 2.033 |
| Piemonte              | 1.854 |
| Campania              | 1.722 |
| Toscana               | 1.668 |
| Sicilia               | 1.475 |
| Puglia                | 1.304 |
| Marche                | 644   |
| Liguria               | 634   |
| Sardegna              | 592   |
| Calabria              | 541   |
| Friuli-Venezia Giulia | 528   |
| Trentino Alto Adige   | 511   |
| Abruzzo               | 508   |
| Umbria                | 373   |
| Basilicata            | 197   |
| Molise                | 108   |
| Valle d'Aosta         | 57    |

La distribuzione per province in Lombardia





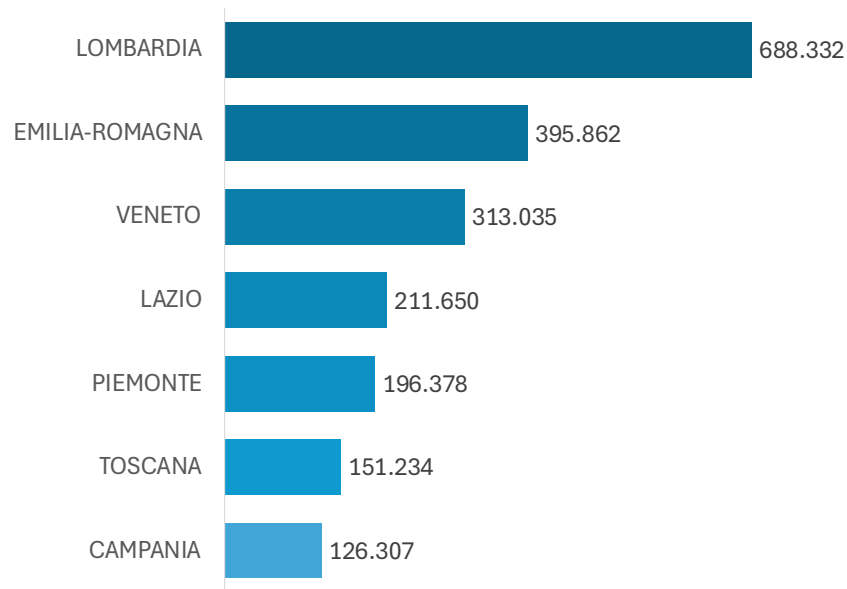
## Cosa cercano le imprese?





## Dove offrono lavoro le imprese?

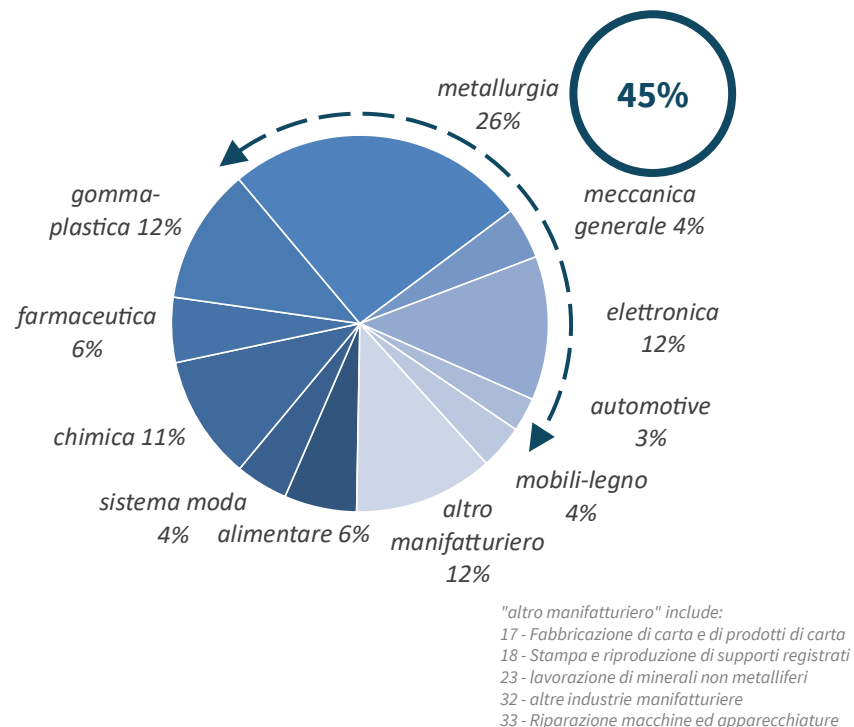
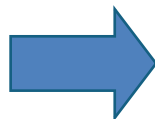
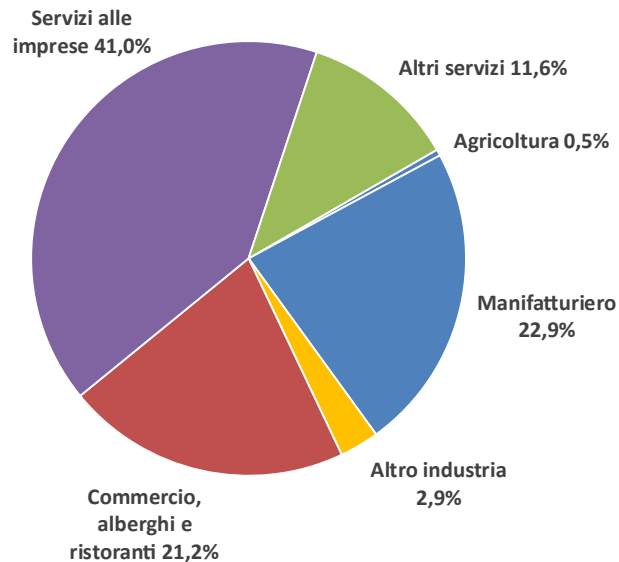
Le regioni con più di 100 mila annunci



|                           |         |
|---------------------------|---------|
| Milano                    | 302.409 |
| Monza                     | 44.877  |
| Pavia                     | 24.957  |
| Lodi                      | 13.326  |
| QUADRILATERO ASSOLOMBARDA | 385.569 |
| Brescia                   | 75.914  |
| Bergamo                   | 74.068  |
| Varese                    | 52.306  |
| Mantova                   | 25.840  |
| Cremona                   | 25.824  |
| Como                      | 25.499  |
| Lecco                     | 18.250  |
| Sondrio                   | 5.060   |
| LOMBARDIA                 | 688.332 |

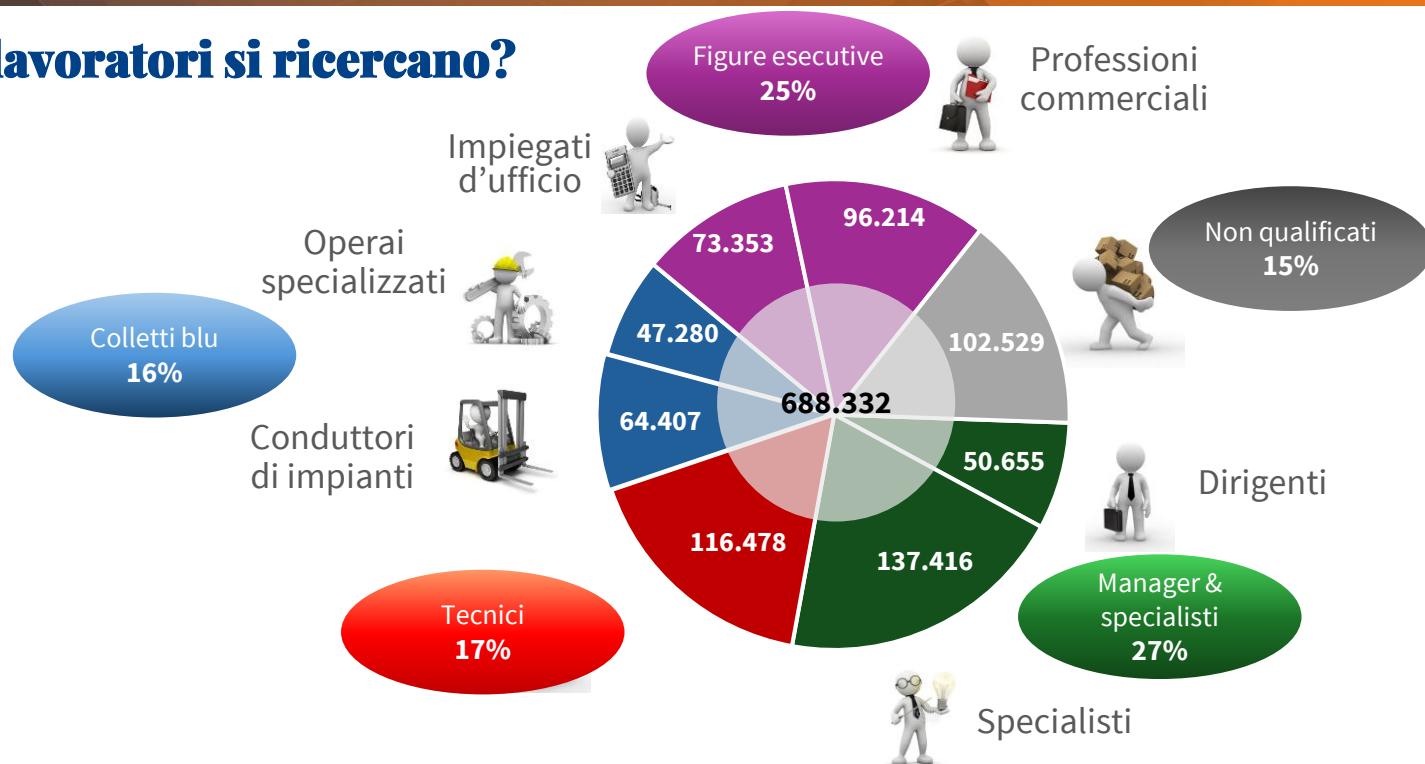


## Quali settori cercano personale?





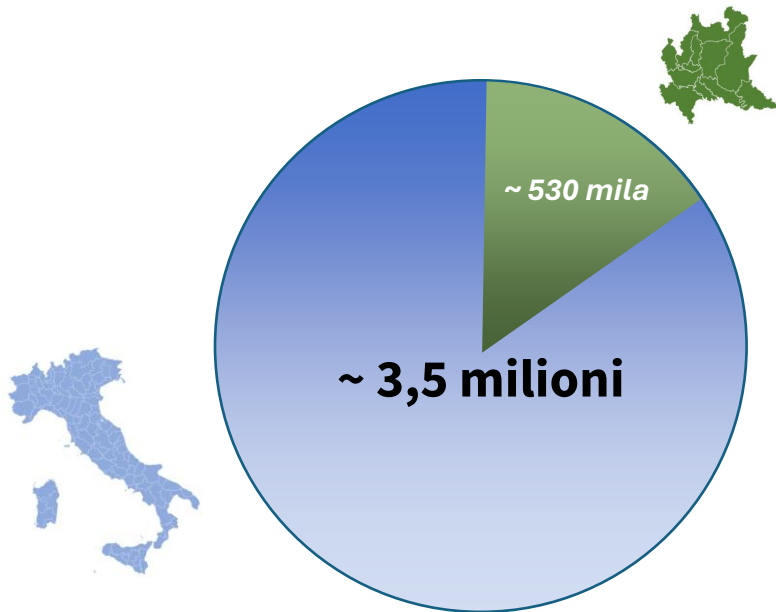
## Quali tipologie di lavoratori si ricercano?







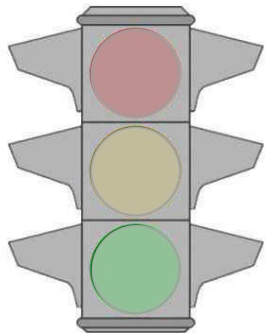
## Le previsioni a medio termine



Fonte: Sistema Excelsior, Previsioni dei fabbisogni occupazionali e professionali in Italia a medio termine (2025-2029)



## L'impatto della tecnologia sull'occupazione

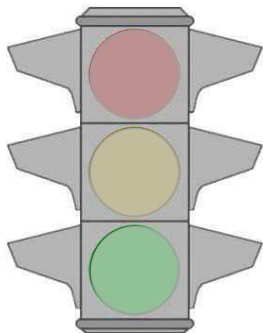


### Professioni nuove

- **ingegnere robotico**
- **esperto di cyber sicurezza**
- **data scientist**
- **esperto di Machine Learning**
- ...



## Automazione, machine learning, AI



**Professioni sempre meno necessarie**



automazione



machine learning

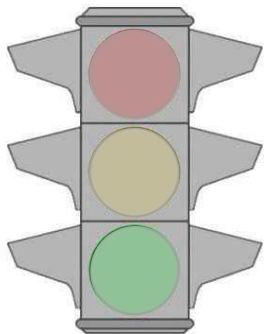


intelligenza artificiale





## Il lavoro che cambia



**Professioni in trasformazione**

**Tecnici manutenzione**



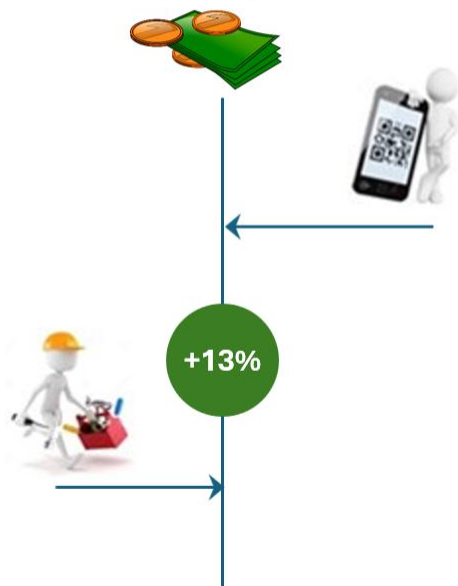
competenze digitali



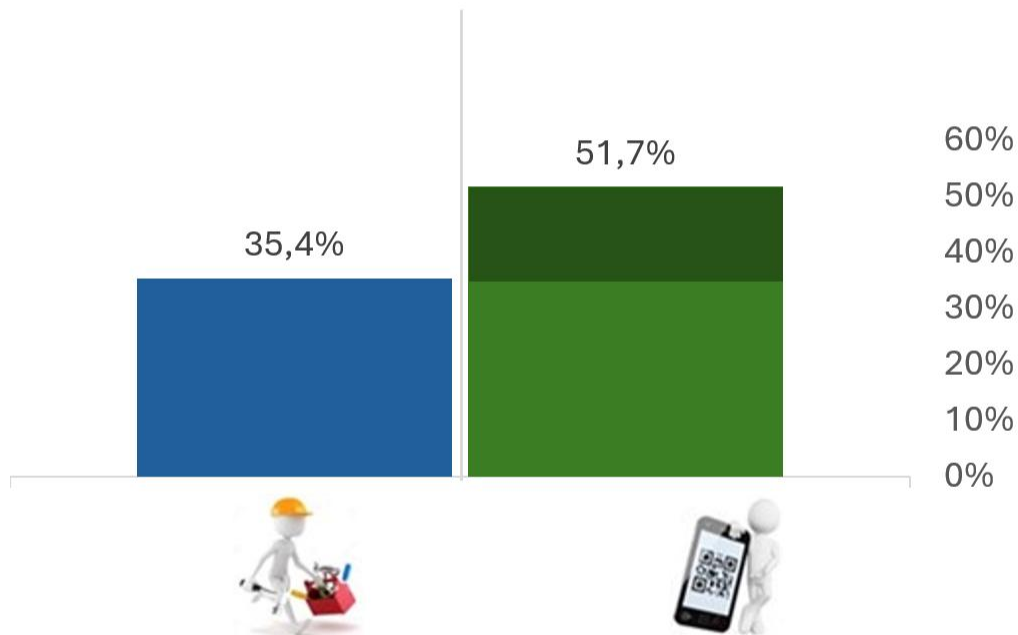


## I profili in evoluzione

Differenziali retributivi



Incidenza % smartworker





- La Lombardia offre grandi opportunità: ogni anno **700 mila annunci** e nei prossimi anni la previsione di oltre **500 mila assunzioni**.
- La rivoluzione tecnologica basata sulla digitalizzazione **crea opportunità**: se da un lato tendono a scomparire i lavori routinari, sostituiti dall'automazione, dall'altro compaiono nuove occupazioni e, soprattutto, molte di quelle esistenti si trasformano.
- Per cogliere le opportunità offerte dalla digitalizzazione è però necessario acquisire le **nuove competenze** richieste dalla transizione in atto. Che non sono solo la quelle tecniche, ma anche le **soft skills** fondamentali in una realtà complessa e in continuo cambiamento come quella attuale.
- Negli annunci le competenze trasversali più ricercate sono **problem solving** e **gestione del tempo**; tra le attitudini richieste a chi si presenta per una posizione, le più apprezzate sono la capacità di adattamento e la **flessibilità**.



ASSOLOMBARDA

# Dove sta andando il mercato del lavoro?

**Per informazioni:**

**Andrea Fioni**

**Area Centro Studi Assolombarda**

**andrea.fioni@assolombarda.it - 340 1859553**

[www.assolombarda.it](http://www.assolombarda.it)  
[www.genioeimpresa.it](http://www.genioeimpresa.it)

