



CONFINDUSTRIA



CONFINDUSTRIA
Giovani Imprenditori



ASSOLOMBARDA



ASSOLOMBARDA
Gruppo Giovani Imprenditori



Industrial Data Ecosystem

L'AI per il sistema Italia: opportunità, strumenti e casi concreti per il Manufacturing

19 maggio 2026, Assolombarda

www.assolombarda.it/forgia



CONFINDUSTRIA



CONFINDUSTRIA
Giovani Imprenditori



ASSOLOMBARDA



ASSOLOMBARDA
Gruppo Giovani Imprenditori



Industrial Data Ecosystem

Modera

Stefano Venturi

*Special advisor Intelligenza Artificiale e
Transizione Digitale Assolombarda*

www.assolombarda.it/forgia



CONFINDUSTRIA



CONFINDUSTRIA
Giovani Imprenditori



ASSOLOMBARDA



ASSOLOMBARDA
Gruppo Giovani Imprenditori



Industrial Data Ecosystem

Alvise Biffi

Presidente Assolombarda

www.assolombarda.it/forgia



CONFINDUSTRIA



CONFINDUSTRIA
Giovani Imprenditori



ASSOLOMBARDA



ASSOLOMBARDA
Gruppo Giovani Imprenditori



Industrial Data Ecosystem

Maria Anghileri

Presidente Giovani Imprenditori Confindustria

www.assolombarda.it/forgia



CONFINDUSTRIA



CONFINDUSTRIA
Giovani Imprenditori



ASSOLOMBARDA



ASSOLOMBARDA
Gruppo Giovani Imprenditori



Industrial Data Ecosystem

Federico Chiarini

Presidente Giovani Imprenditori Assolombarda

www.assolombarda.it/forgia



CONFINDUSTRIA



CONFINDUSTRIA
Giovani Imprenditori



ASSOLOMBARDA



ASSOLOMBARDA
Gruppo Giovani Imprenditori



Industrial Data Ecosystem

L'Intelligenza Artificiale per la competitività del sistema produttivo

Marco Nocivelli

*Vicepresidente per le Politiche Industriali e il
Made in Italy Confindustria*

www.assolombarda.it/forgia



AI FOR INDUSTRY

The Italian Institute of
Artificial Intelligence

L'Intelligenza Artificiale per il Manufacturing

Fiorenza Succu
Chief Evangelist @ AI4I



Ministero delle Imprese
e del Made in Italy



Ministero
dell'Economia
e delle Finanze



DIPARTIMENTO
PER LA TRASFORMAZIONE
DIGITALE

Milano, 19-5-2026

AI4I

Conclusioni, le condizioni per creare valore con l'AI

CHI SIAMO

Istituto Italiano di Intelligenza Artificiale (AI4I)

AI4I è una fondazione **di diritto privato** promossa dal Governo, istituita nel 2024 con la missione di **colmare il divario tra la ricerca** avanzata sull'intelligenza artificiale e il suo **impatto** industriale in Italia fungendo da punto di riferimento nazionale.

Soluzioni AI di frontiera

Sviluppo di soluzioni AI di frontiera per l'industria

Sviluppo del settore AI

Supporto alla crescita dell'ecosistema AI in Italia

Supporto implementazione

Supporto alle aziende nell'integrazione dell'AI nei processi



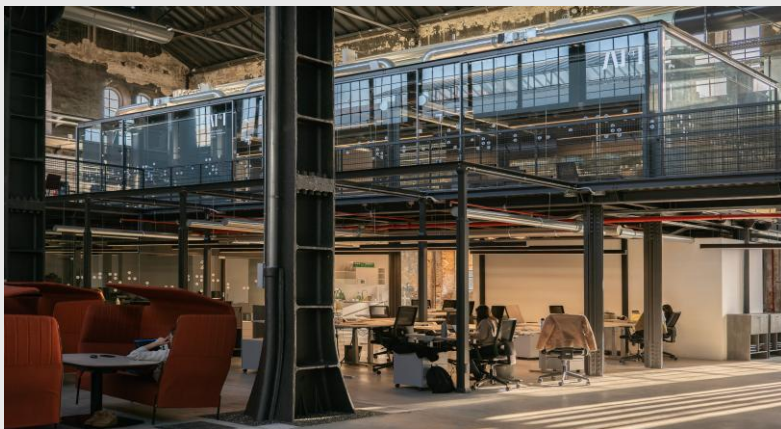
Ministero delle Imprese
e del Made in Italy



Ministero
dell'Economia
e delle Finanze



DIPARTIMENTO
PER LA TRASFORMAZIONE
DIGITALE



AI4I un modello integrato che si basa su 3 pillar



RDE – Centro di Ricerca, Sviluppo e Ingegneria

- Decine di **laboratori** specializzati spingono le frontiere dell'AI per l'industria
- L'unità di **Deployment** applica e industrializza



Foundry – Supercalcolatore AI

Facility di supercalcolo per lo sviluppo e validazione delle soluzioni



SUK – Piattaforma di matching

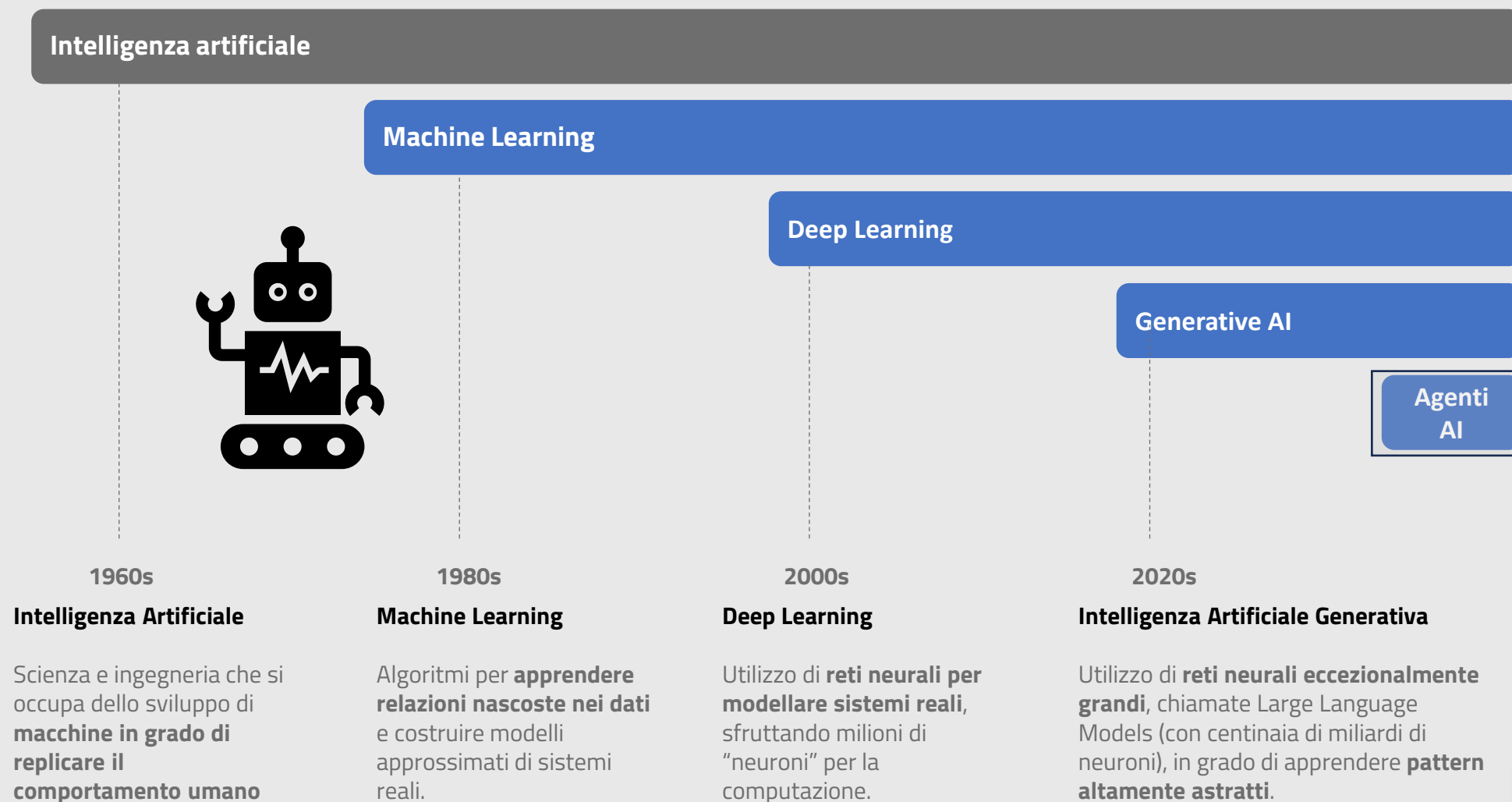
La domanda dell'industria incontra soluzioni AI market-ready

AI4I genera innovazione e la trasferisce alle imprese direttamente o in collaborazione con i partner del SUK

Conclusioni, le condizioni per creare valore con l'AI

Gli Agenti AI rappresentano una nuova frontiera di un lungo percorso nel campo dell'intelligenza artificiale

☐ Deep dive next



מחזור א' / שמיני / חורף / ימים ז' - י"ב

מחזור ראשון



מחזור ראשון

מחזור ראשון



מחזור ראשון

מחזור ראשון



מחזור ראשון

[illegible]

מחזור ראשון

[illegible]

מחזור א' / שנה א'

L'impatto dell'AI passa attraverso 4 archetipi

1 Esperto virtuale

Ricerca rapida su grandi dataset per individuare aspetti rilevanti

- Riassumere ed estrarre insight da fonti non strutturate
- Interpretare testi e trascrizioni
- Facilitare interrogazioni e individuare le fonti rilevanti

2 Generazione contenuti

Generazione di dati e documenti complessi per contesti specifici, come:

- Testi con contratti, RFP
- Immagini per marketing
- Grafiche per velocizzare processi R&D

3 Interazione cliente

Agenti con abilità conversazionale e memoria paragonabile a quella umana per fornire servizi ai clienti attraverso chatbot multi-canale

4 Coding e software

AI per automatizzare lo sviluppo del software a partire dalle specifiche

- Generazione documentazione e codice (e.g., migrazione di mainframe da codice legacy)
- Testing e debug automatizzato

Al4I

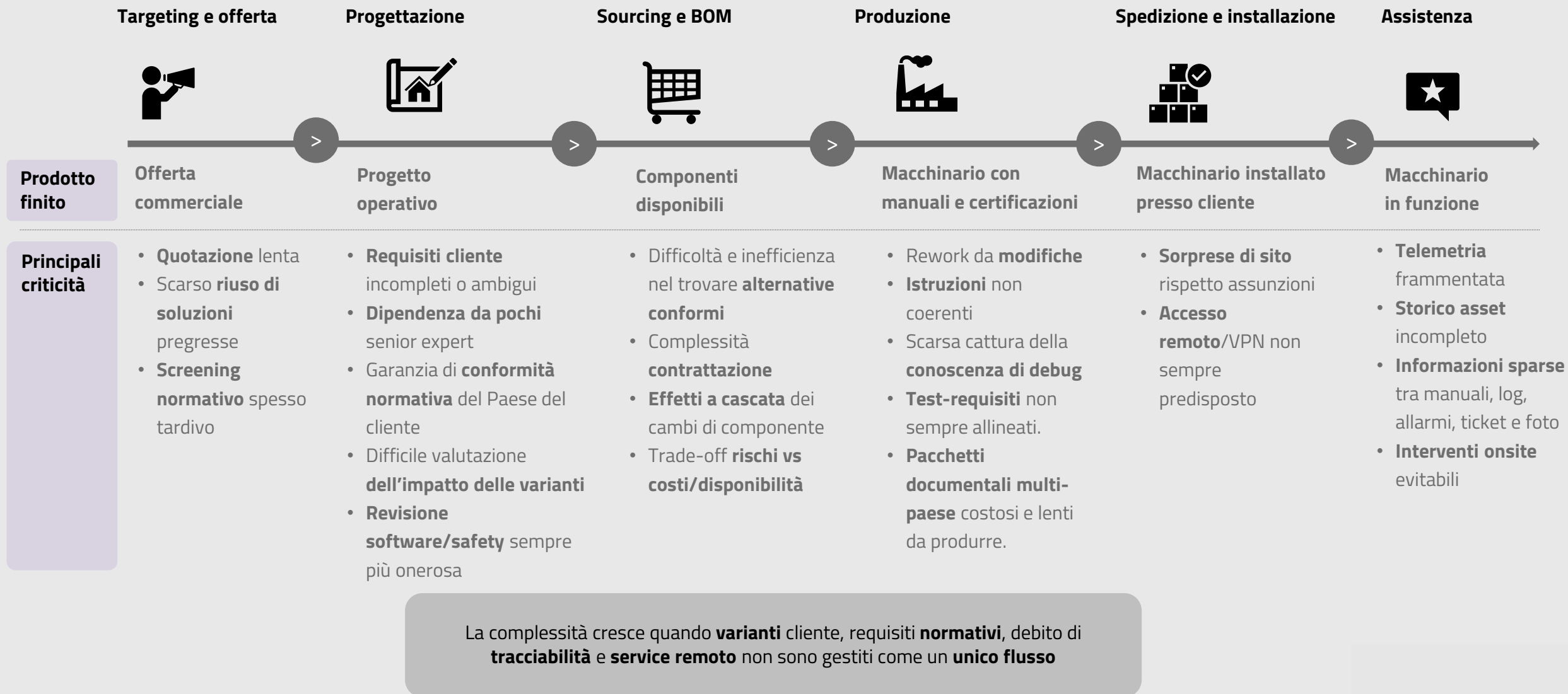
Cosa può fare l'AI

L'AI per aziende manifatturiere

AI4I, i suoi asset a supporto dell'adozione dell'AI

Conclusioni, le condizioni per creare valore con l'AI

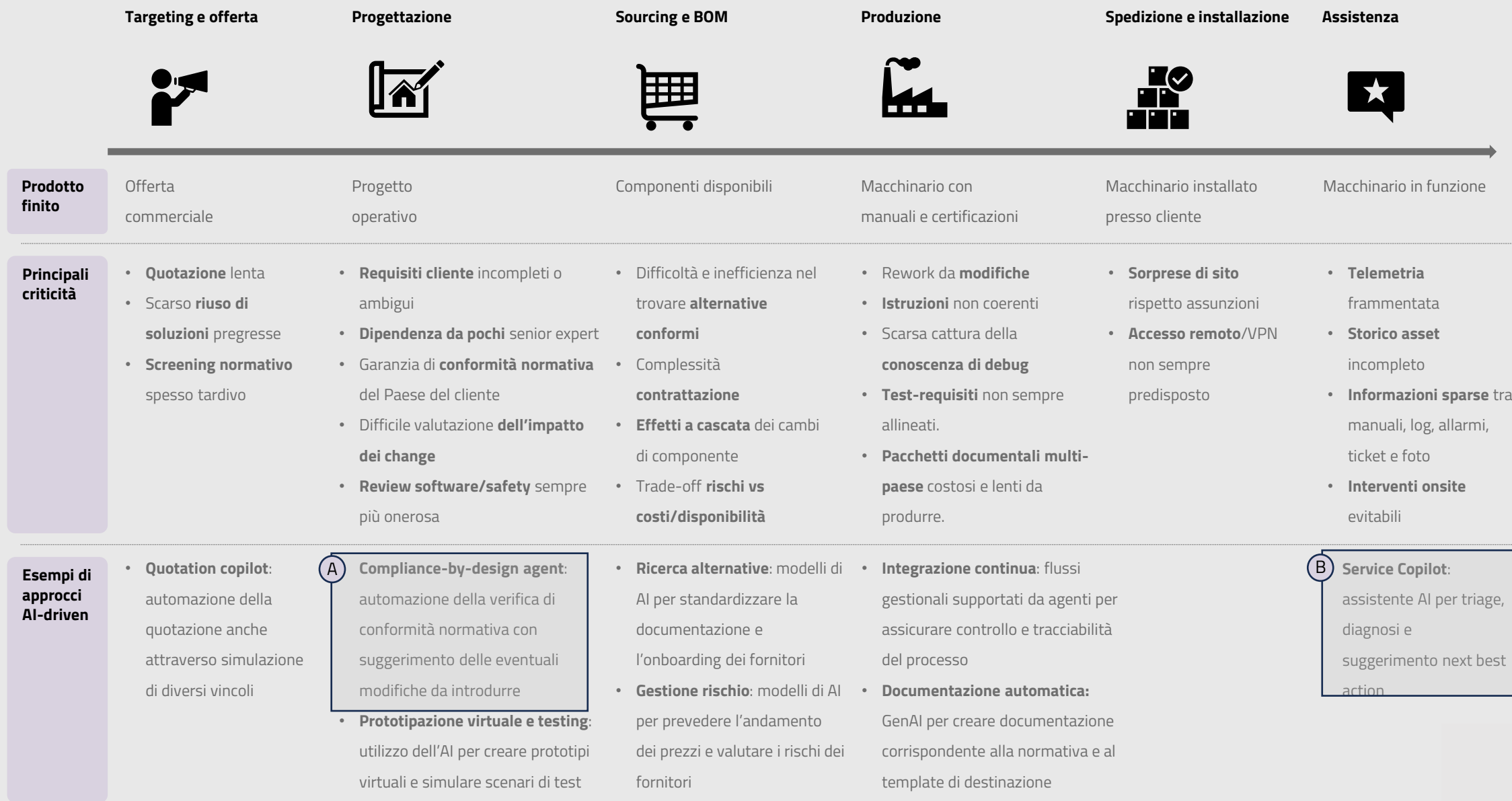
L'AI puo' affrontare molte criticità presenti nell'intero processo produttivo



L'AI puo' affrontare molte criticità presenti nell'intero processo produttivo

NON ESAUSITIVO

☐ Deep dive next



La complessità cresce quando **varianti** cliente, requisiti **normativi**, debito di **tracciabilità** e **service remoto** non sono gestiti come un **unico flusso end-to-end**

A Un approccio compliant-by-design velocizza la progettazione e riduce il rischio normativo



Contesto

La compliance è un problema complesso perché le **regole cambiano** per Paese e configurazione macchina e ha impatti su molti aspetti del ciclo produttivo¹.

La scoperta tardiva di non conformità genera **ritardi e perdita di margine**.



Approccio AI

L'approccio AI ha lo scopo di fornire **supporto alla verifica continua** della conformità lungo il ciclo di vita, attraverso:

- Motore GenAI per **verificare i vincoli normativi del paese** già in fase di offerta.
- **Controllo continuo dei requisiti** durante la progettazione
- Generazione guidata di **checklist, test e documentazione**.



Esempi di mercato

1. **BMW Group** ha adottato una piattaforma unificata che sfrutta l'AI per la gestione dei requisiti (i.e., **PTC Codebeamer**).²

2. Siemens Teamcenter Requirements Engineering

è un tool che integra i requisiti nell'intero ciclo di vita del prodotto per creare un processo che tende a una conformità costante.

50-80%

dei problemi dei prodotti a valle aggredibili³

3. **Fornitori specializzati** promuovono **agenti di AI per la conformità** dei prodotti nei diversi mercati (e.g., Hardware Compliance, Certa, xmarkings).

l'AI può creare valore nel **ridurre ore** di progettazione, **abbassare il rischio** normativo e **intercettare errori** quando sono ancora economici da correggere

1. Documentazione, requisiti, tracciabilità del processo e stima impatto delle varianti.
2. La piattaforma fornisce un supporto ai produttori nel garantire la conformità agli standard normativi.
3. Perché deriva da requisiti errati.

B Il Service Copilot: da costo a vantaggio competitivo



Contesto

Oggi l'assistenza post-vendita si basa sull'esperienza di **pochi tecnici**.

Inefficienze quotidiane dovute a:

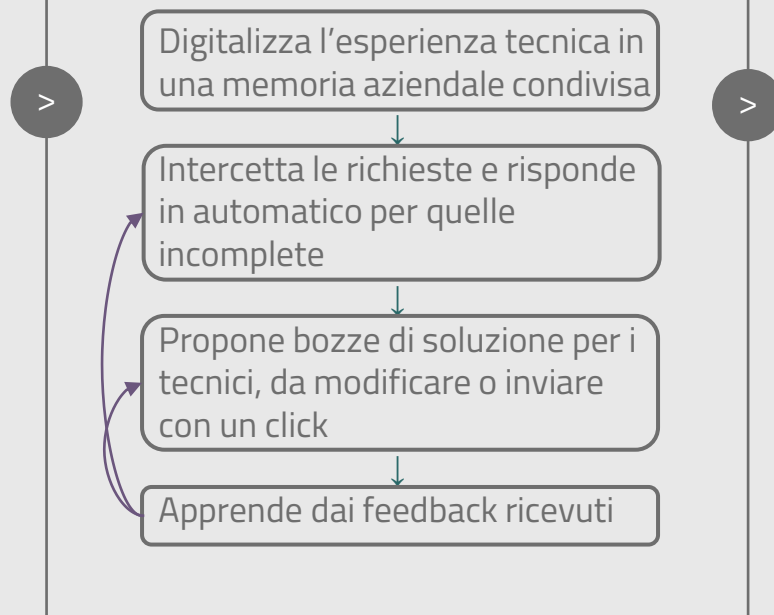
- Richieste incomplete
- Problemi già visti risolti ogni volta da zero
- Richieste evitabili se i clienti avessero consultato i manuali

Con la **concorrenza asiatica**, distinguersi nella **qualità del service** è sempre più strategico



Approccio AI

Esistono ad esempio **piattaforme di ticket servicing** che sfruttano l'AI per ottenere un **flusso unico automatizzato**



Impatto

Service trasformato da centro di costo a **vantaggio competitivo**

Tecnici liberati per attività ad alto valore e **continuità del know-how aziendale**.

50%

Tempo risparmiato¹ nella gestione delle richieste

65%

Riduzione dei tempi di risposta¹ ai clienti

L'AI permette di **migliorare il servizio** e trasformare il know-how tecnico in un vero **asset aziendale**.

Al4I

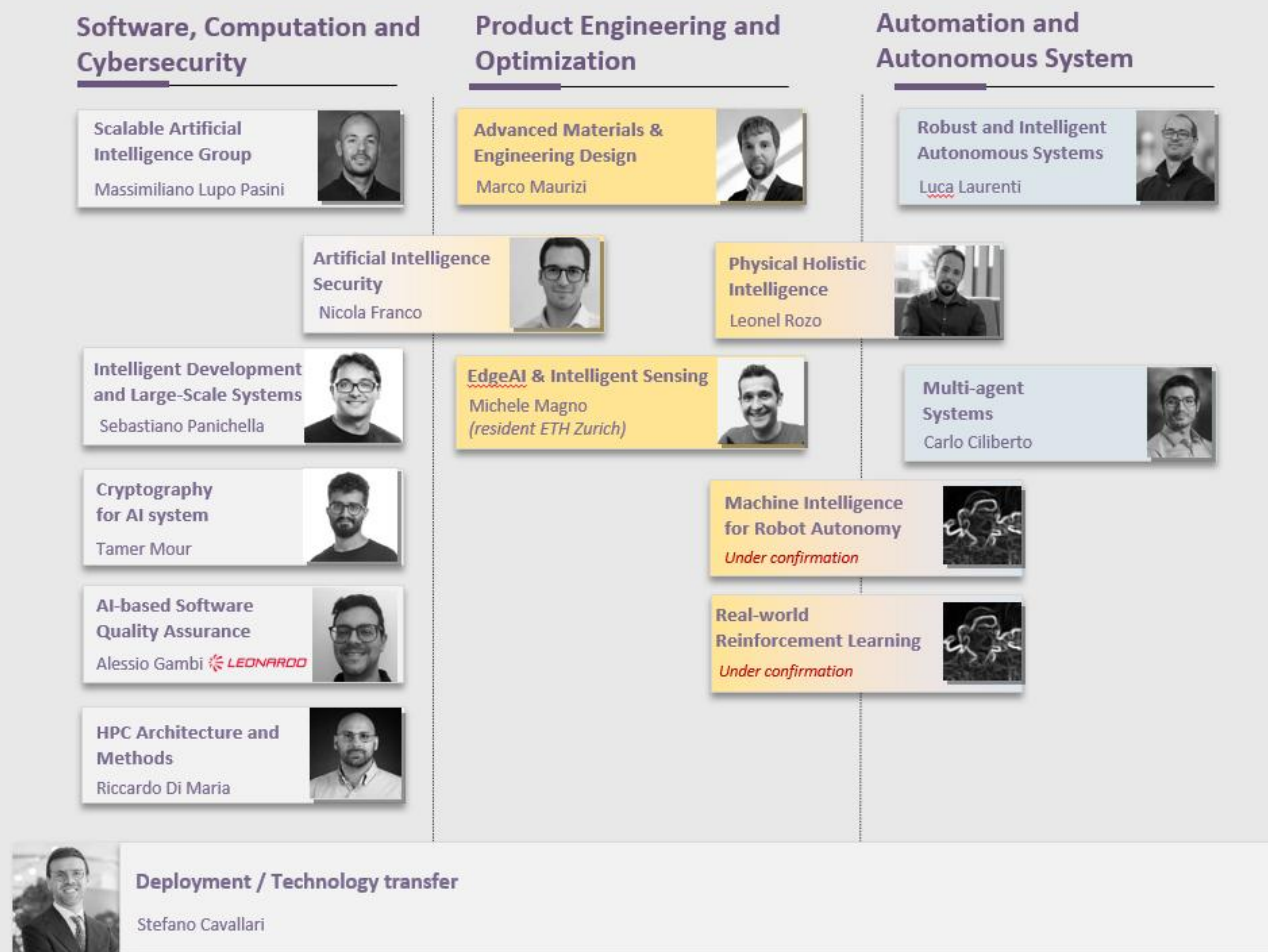
Cosa può fare l'AI

L'AI per aziende manifatturiere

AI4I, i suoi asset a supporto dell'adozione dell'AI

Conclusioni, le condizioni per creare valore con l'AI

RDE – I labs di AI4I



AI Labs (TRL 4–7)

- 10+ Labs attivati (30 a regime)
- Piccoli team e verticali di dominio
- Ogni Lab ha i suoi revenue target combinando grant contratti industriali.

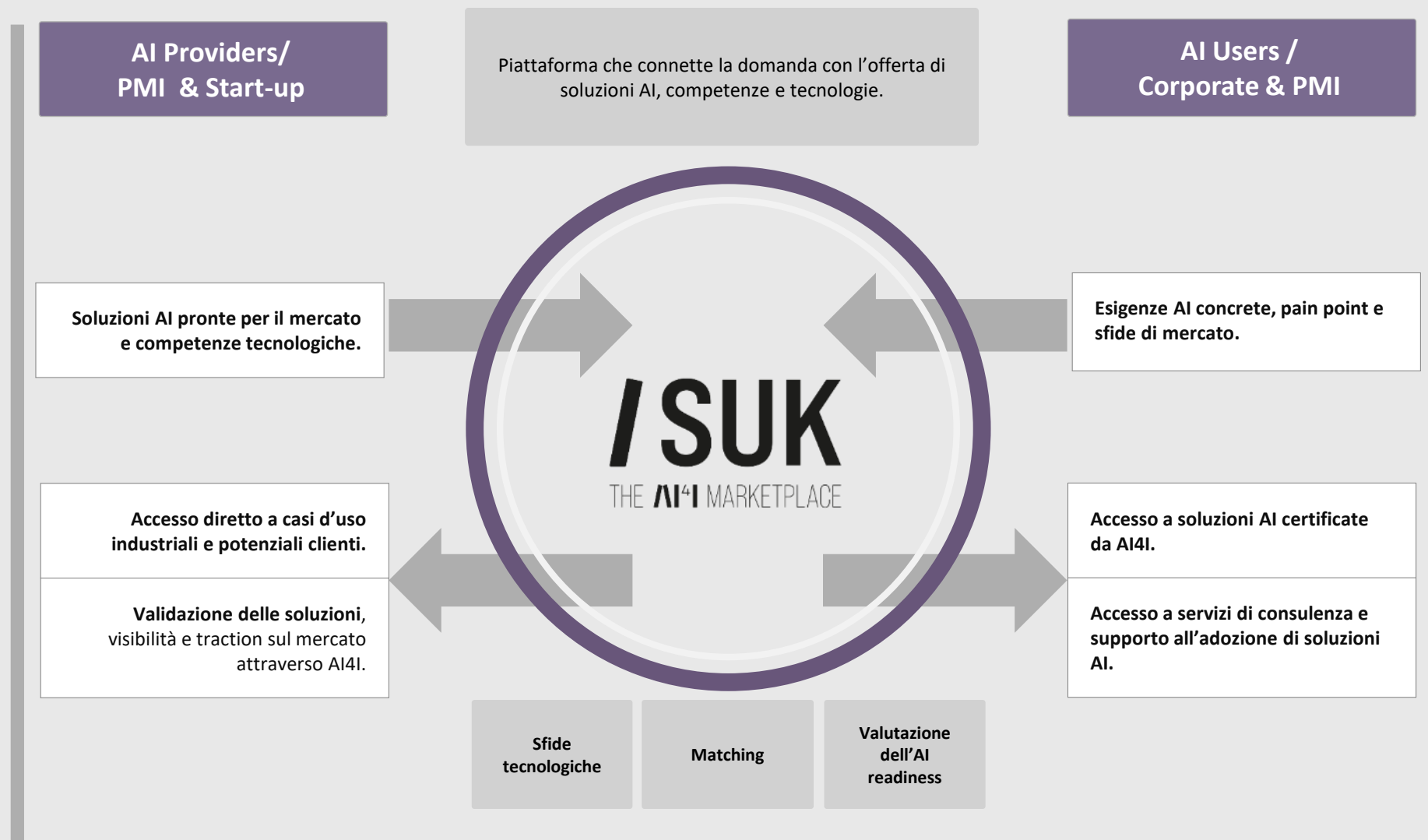
Deployment Units (TRL 7–9)

- AI teams di ingegneria
- Lab di bridge per l'industrializzazione dei progetti

Il SUK (System for User Knowledge) è la piattaforma di matchmaking di AI4I, progettata per supportare l'intero ciclo di vita delle soluzioni AI.



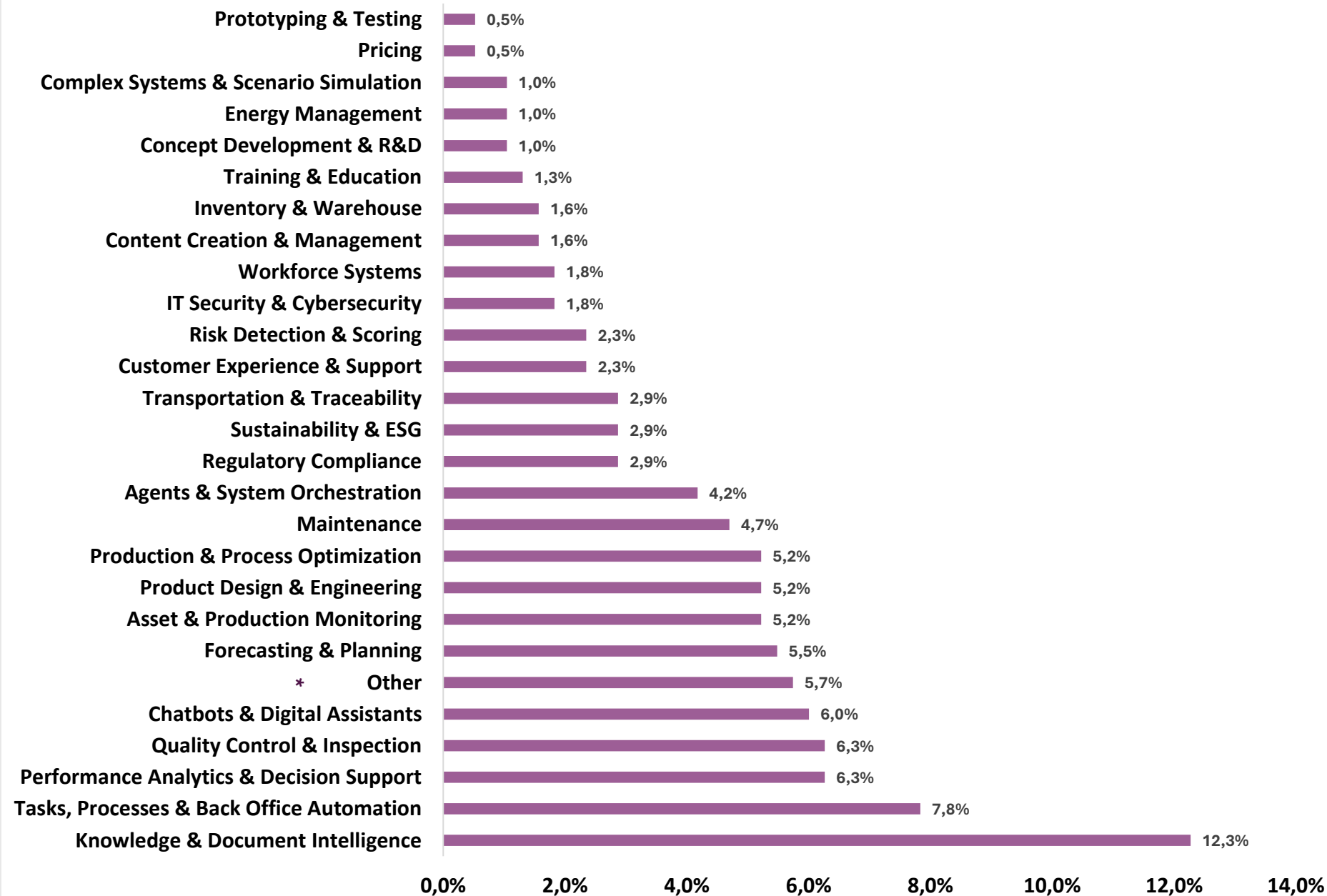
<https://suk.ai4i.it>



Soluzioni SUK per area di applicazione

168
Soluzioni

127
Providers



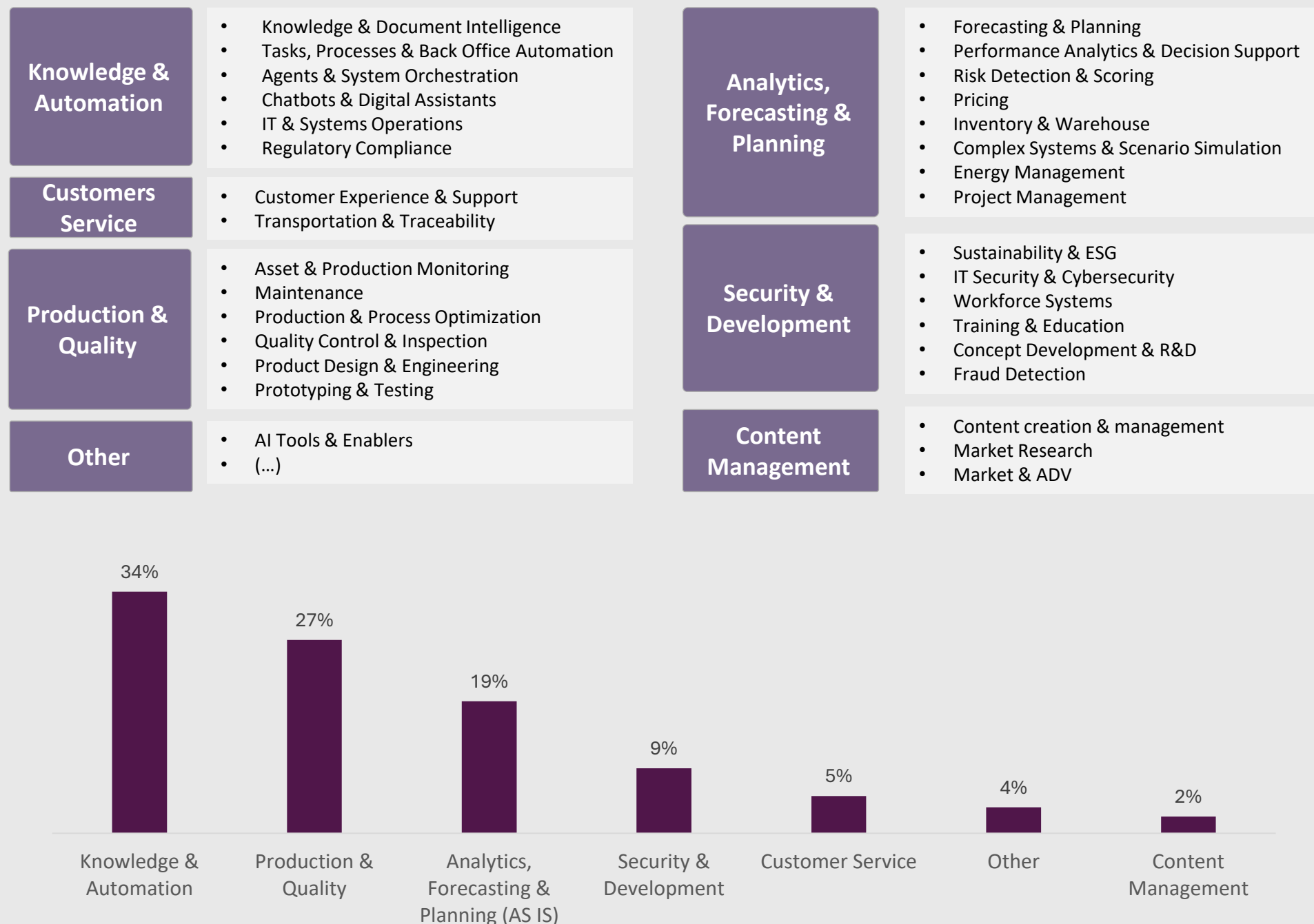
* Other: AI Tools & Enablers; Content Creation & Management; Complex systems & Scenario simulation ; Market Research & ADV; Project Management

SUK Solutions by Applications Areas & Cluster Maps

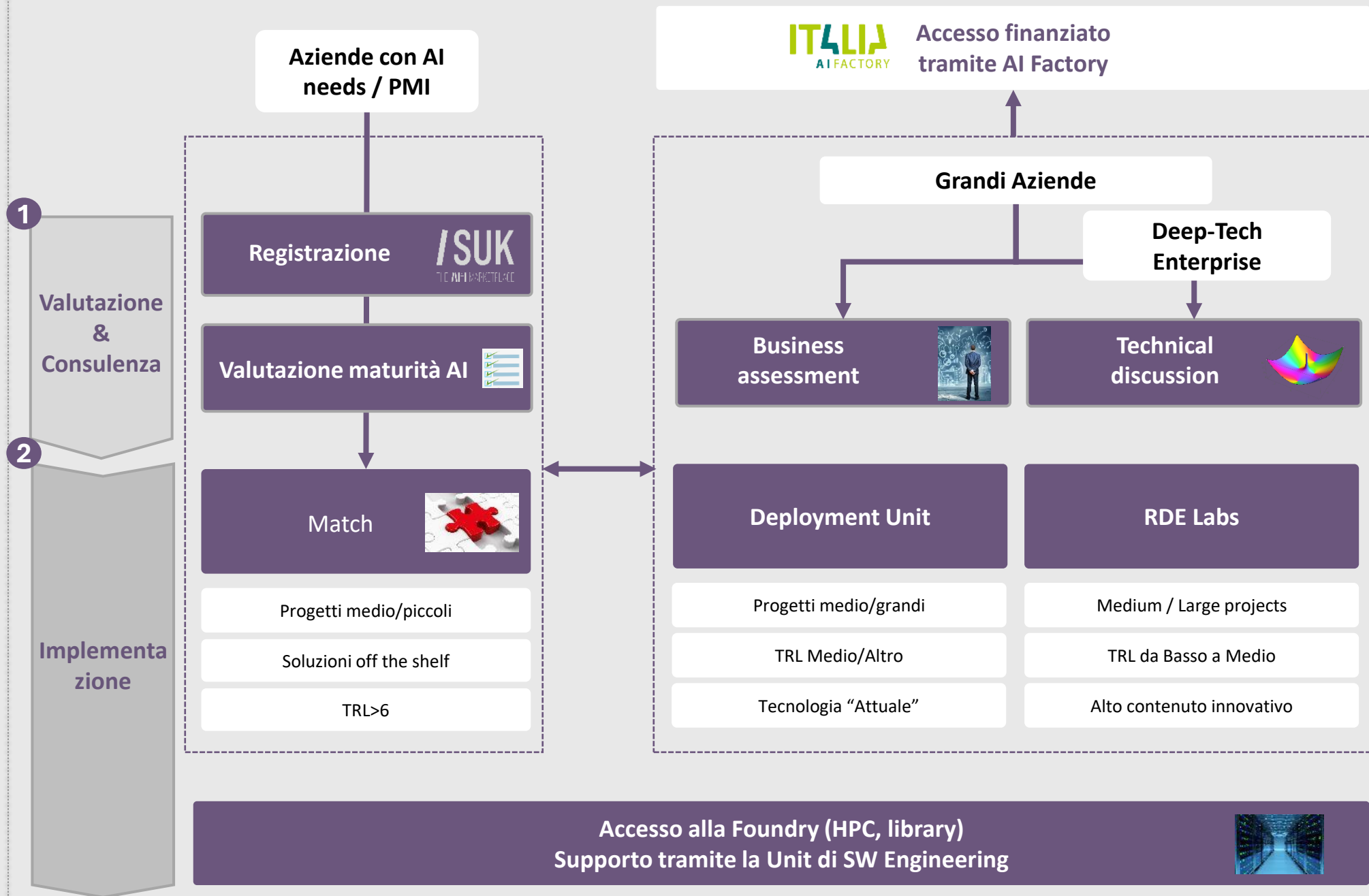
127
Providers

168
Solutions

6
Cluster



Sintesi offerta AI⁴I



Conclusioni, le condizioni per creare valore con l'AI

Errori comuni che impediscono all’ AI di generare valore

Erroro	Approccio corretto
 I casi d’uso prioritizzati non sono centrali per business	Definire il problema e la misura del ROI L’ AI dovrebbe essere allineata alle esigenze del business, concentrandosi sulle aree che contano di più e garantendo la misurazione del valore / ROI.
 Il modello operativo e le risorse disponibili sono in ritardo rispetto all’innovazione	Verificare fattibilità tecnica e infrastrutturale Le applicazioni AI richiedono nuove competenze e nuovi modi di lavorare. Spesso la tecnologia è più efficace nell’aumentare la produttività dei singoli dipendenti che nel trasformare i processi aziendali.
 Tecnologia e dati a silos	Verificare disponibilità e qualità dei dati Implementare la GenAI in modo isolato, senza una solida architettura e infrastruttura sottostante, porta a un ecosistema complesso, costoso, non scalabile ed esposto a nuovi rischi.
 Mancanza di investimenti in adozione e change management	Definire gli obiettivi strategici e misurare adoption Investire solo nella tecnologia non è sufficiente. La progettazione user-centric e il coinvolgimento del management sono elementi cruciali per guidare l’adozione e l’integrazione nei processi di business.

Le condizioni per creare valore con l'AI: 4 pillar



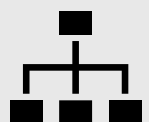
Tecnologia

- **LLM** (Large Language Model) scelto con accordo enterprise e approvato da Risk/Legal
- **Ambiente di sviluppo**: ambiente di coding con controllo versione, accesso all'LLM e storage dati
- Soluzione sicura di **archiviazione dei dati**



Dati

- **Dati specifici** per use case selezionati da usare come base per lo sviluppo dell'approccio GenAI



Gestione del rischio

- Approccio alla gestione del rischio che includa **controlli automatici e human-in-the-loop** integrati nello sviluppo e nel roll-out



Talenti

- **Esperti dedicati** tra IT, data science e data engineering focalizzati sul deployment tecnico
- **Esperti di dominio** a supporto dello sviluppo dei casi d'uso e della validazione degli output



AI FOR INDUSTRY

The Italian Institute of
Artificial Intelligence

Grazie



CONFINDUSTRIA



CONFINDUSTRIA
Giovani Imprenditori



ASSOLOMBARDA



ASSOLOMBARDA
Gruppo Giovani Imprenditori



Industrial Data Ecosystem

Come l'AI trasforma il manifatturiero: testimonianze aziendali

Vittoria Brustia, *Brustia Alfameccanica S.p.a.*

Giulia Cifarelli, *Cifarelli S.p.a.*

Isabella Tornaghi, *IPM S.r.l.*

www.assolombarda.it/forgia

Rethinking Industry - forgIA

Paolo Guazzotti, Direttore Settore Innovazione, Finanza, Energia Assolombarda

19 maggio 2026



Obiettivo del progetto strategico **Rethinking Industry** è il **rafforzamento della competitività dell'industria**, favorendo l'adozione di soluzioni di Intelligenza Artificiale Generativa e Agentica.

A tal fine promuove la realizzazione di **forgIA**, **un ecosistema digitale condiviso**, sicuro e interoperabile, volto a sostenere lo sviluppo di applicazioni verticali ad alto impatto e a valorizzare i dati industriali in modo strutturato, **garantendo** al contempo la **sovranità del dato** e la **tutela della proprietà intellettuale**.

La **competitività e la resilienza** delle imprese dipendono sempre più dalla **capacità di valorizzare e condividere i dati**.

Le aziende che riescono a **creare ecosistemi digitali aperti**, dove il flusso informativo è continuo e sicuro, sono in grado di **anticipare i cambiamenti, ottimizzare i processi** e rispondere con agilità alle crisi.

Il dato, quindi, non è solo una risorsa: è il **motore dell'innovazione** e della sostenibilità nel lungo periodo.

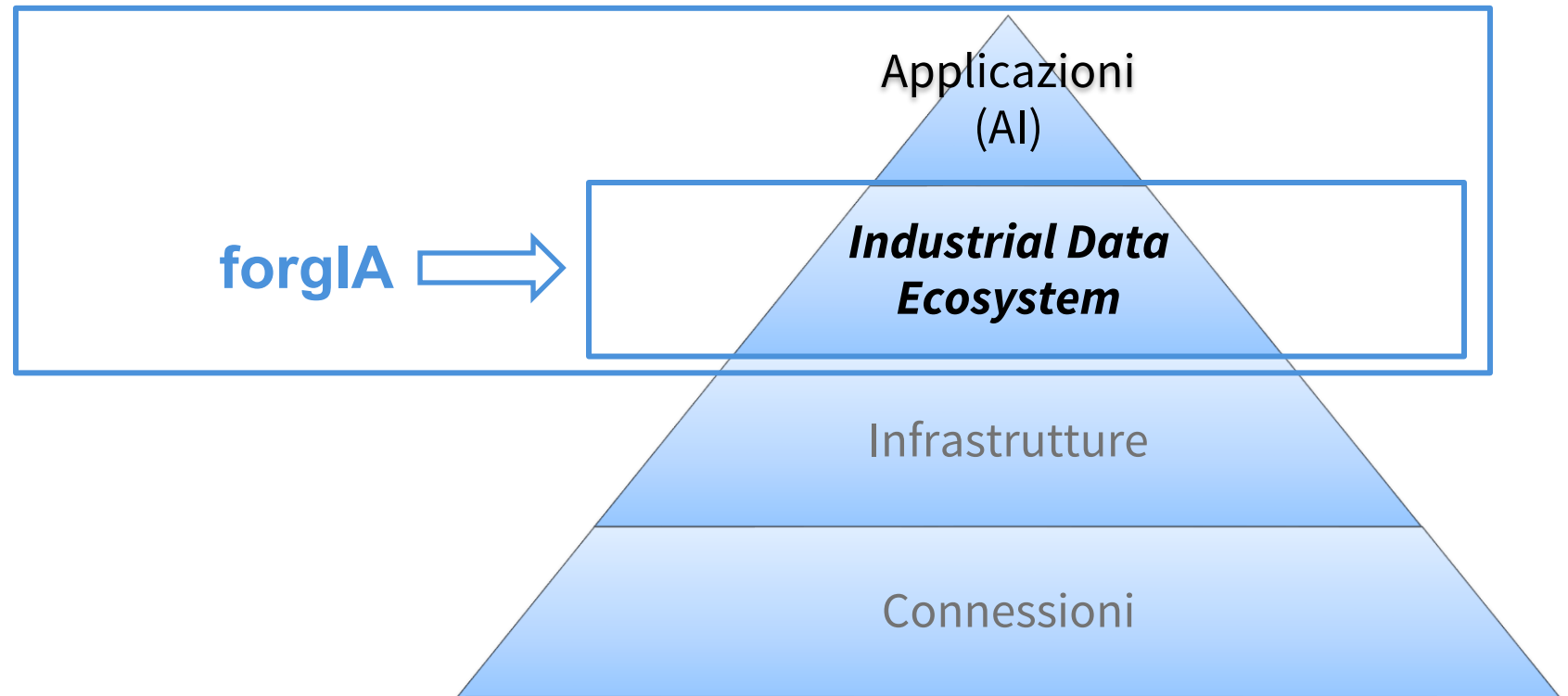


La visione su **forgIA**:
*ecosistema condiviso dalle filiere e dai distretti industriali,
volto a favorire la messa a disposizione di dati per «forgiare»
soluzioni di Intelligenza Artificiale*

Rethinking
Industry



forgIA



Attori chiave



ADVISORY BOARD

Cefriel: Centro di innovazione digitale e competenza avanzata che supporta imprese e istituzioni nella trasformazione tecnologica attraverso ricerca applicata, formazione e trasferimento di soluzioni digitali ad alto impatto. E' partner operativo del programma forgIA Industrial Data Ecosystem. **Cefriel**

AI USER

Aziende Associate che manifestano bisogni reali per lo sviluppo di casi d'uso basati sulla valorizzazione dei dati condivisi e l'applicazione dell'AI nei processi industriali

GRUPPO INNOVATION SERVICES

Il gruppo Innovation Services di Assolombarda è composto da oltre 1900 imprese che producono o forniscono servizi per la gestione delle imprese. Al suo interno troviamo: HPE, IBM, Accenture, NTT Data, Tecnimont, Cisco System...

4 Programmi Strategici:



Industrial Data Ecosystem



Accelerate



Academy



Leadership Initiative

INDUSTRIAL DATA ECOSYSTEM



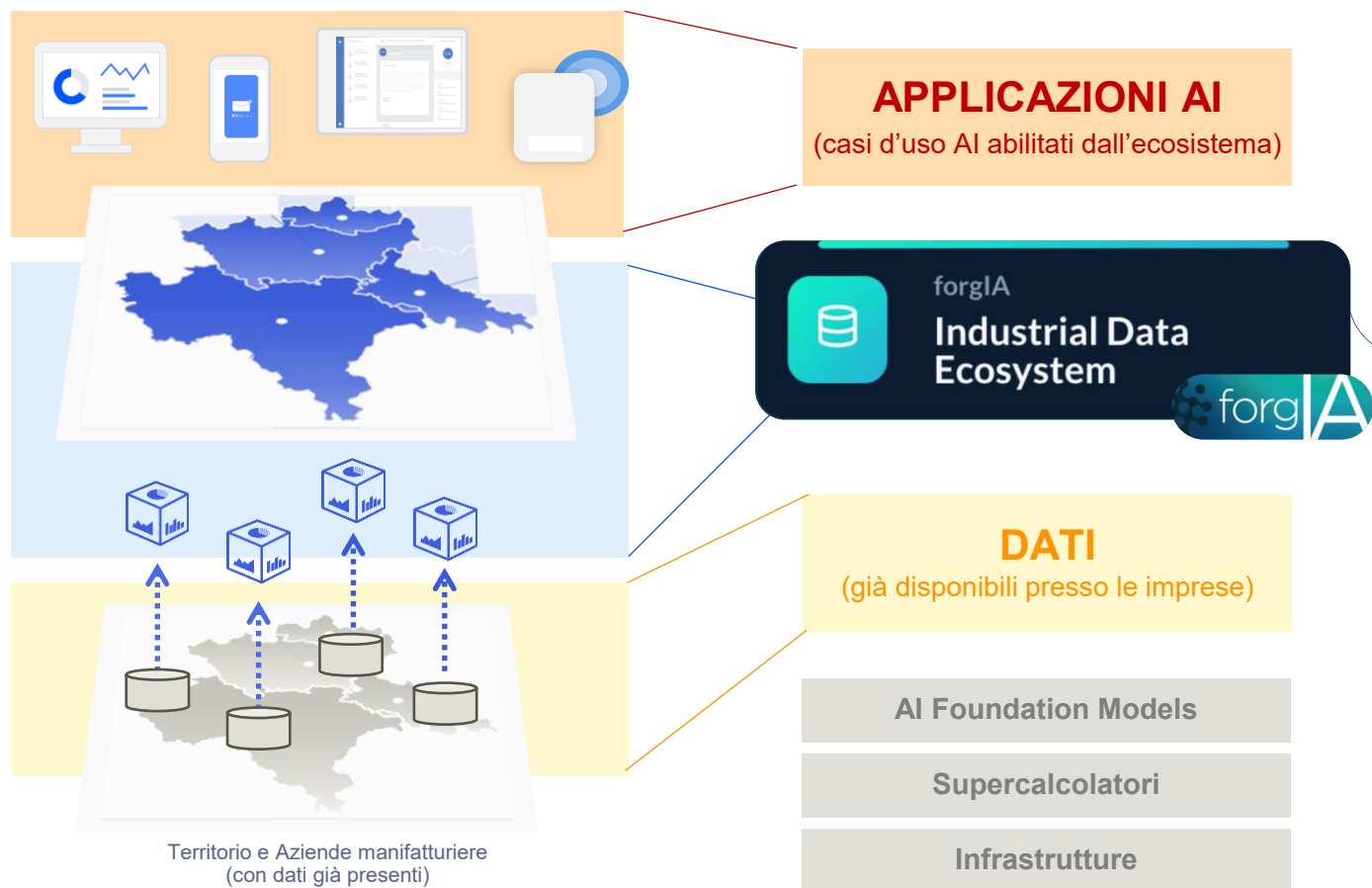
Industrial Data Ecosystem

- Il programma Industrial Data Ecosystem rappresenta l'insieme di attività volte alla **definizione e messa in opera di un Ecosistema Digitale che abiliti la condivisione di dati** lungo specifiche catene del valore o all'interno di settori industriali con esigenze omogenee.
- Indipendentemente dalla tecnologia utilizzata, l'obiettivo è **valorizzare il potenziale dei dati**, garantendo che il valore generato resti **ancorato sul territorio di origine** dei dati. Il mantenimento della governance e della titolarità dei dati rafforza l'ecosistema, consentendo la **creazione di valore locale, sostenibile e duraturo nel lungo periodo**.

Opportunità: Ecosistema Digitale per il “Rethinking Industry”

Impostazione strategica: abilitare soluzioni AI nei settori manifatturiero e dei servizi
a partire da un Ecosistema Digitale di collaborazione (forgIA Industrial Data Ecosystem)

Applicazioni Gen AI e Agentic AI “powered by” Ecosistema Digitale ForgIA

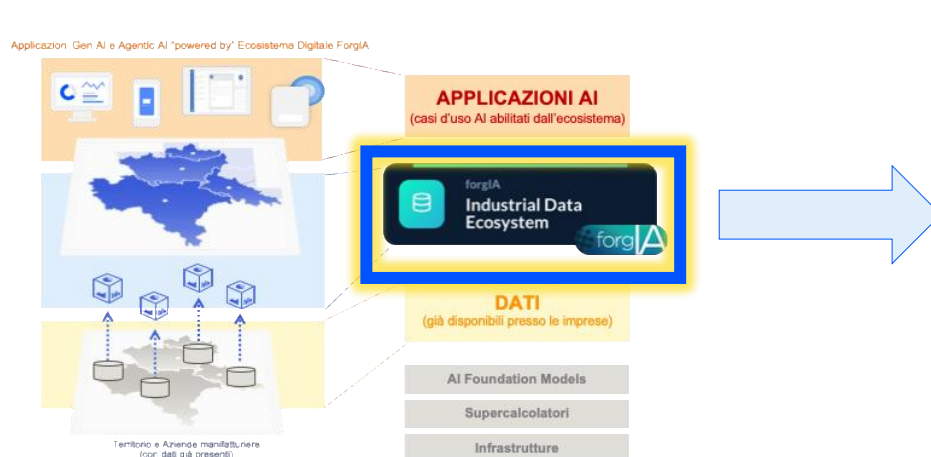


Ambiente di collaborazione per governare, promuovere e formalizzare, l'incontro fra:

- soggetti che vogliono **mettere a disposizione in modo sicuro flussi dati certificati** verso specifici partner approvati;
- soggetti che hanno **interesse ad accedere ai flussi dati certificati di altri soggetti**, al fine di innovare le proprie soluzioni digitali per clienti o dipendenti / creare nuovi servizi

BENEFICIO: sbloccare valore di business
addizionale dai propri dati
(“*unlocking additional business value*”),
valorizzandoli ulteriormente all'interno di **nuove
soluzioni AI augmented o AI native**

La “parte visibile” dell’Industrial Data Ecosystem



La «parte visibile» dell’Industrial Data Ecosystem è rappresentata da una piattaforma **all’interno della quale è disponibile il catalogo dei *flussi dati certificati* pubblicati**, descritti nella forma di «**prodotto**» (data-as-a-product)

Il catalogo ha natura **operativa**, in quanto mette a disposizione i **processi per descrivere nuovi flussi dati** e per **richiedere l’autorizzazione all’accesso a flussi di altri soggetti**



Un Ambiente Digitale «affiancato» al mondo fisico, **abilitante lo scambio dati tra le imprese**

for **glA ACCELERATE**



Il programma si rivolge a **cluster di aziende già pronte a sviluppare soluzioni personalizzate**, con progetti concretamente avviabili nel breve termine. L'obiettivo è facilitare l'adozione di applicazioni IA su misura, supportando le imprese nella fase di implementazione attraverso i partner scientifici di **forgIA (AI4I, PoliMi, MADE, CINECA)**.

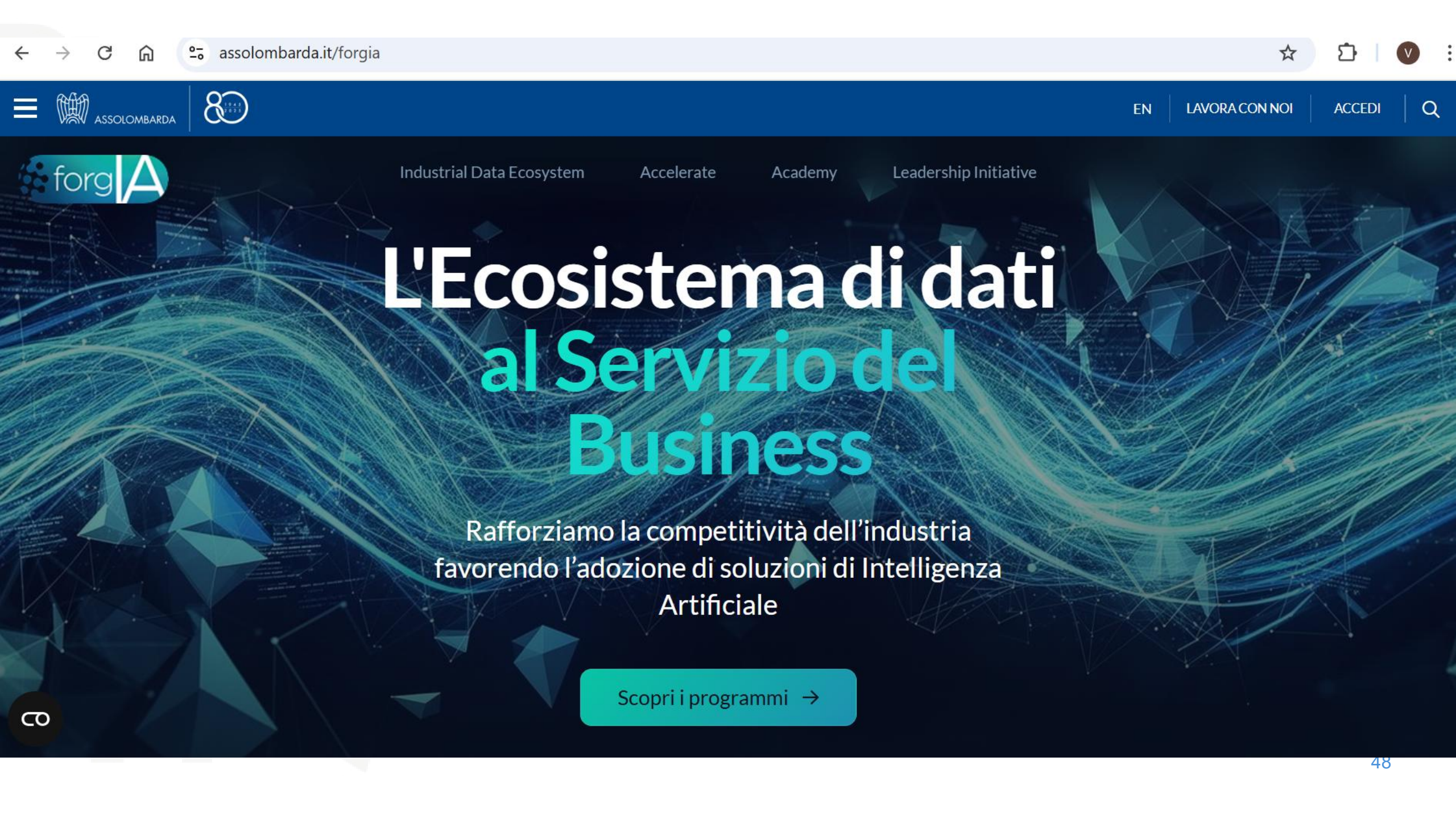
⇒ Alcuni use case hanno le caratteristiche ideali: attualmente sono impegnate le imprese di **UCIMU** (Associazione dei costruttori italiani di macchine utensili, robot, automazione) e **AIOP** (Associazione Italiana Ospedalità Privata)

for *glA* ACADEMY



Il programma «Academy» è rivolto a un pubblico aziendale eterogeneo e ha l'obiettivo di creare una maggiore consapevolezza sull'utilizzo dei dati e sulle potenzialità degli strumenti di AI in contesti aziendali:

- organizzazione di **eventi di divulgazione e approfondimento** sulle applicazioni dell'AI in diversi settori industriali;
- coordinamento di **visite guidate o incontri tematici** presso realtà altamente innovative nel campo dell'AI;
- gestione e valorizzazione di tutte le iniziative di **formazione, networking e comunicazione** legate al progetto.



Industrial Data Ecosystem Accelerate Academy Leadership Initiative

L'Ecosistema di dati al Servizio del Business

Rafforziamo la competitività dell'industria
favorendo l'adozione di soluzioni di Intelligenza
Artificiale

Scopri i programmi →

for gIA LEADERSHIP INITIATIVE

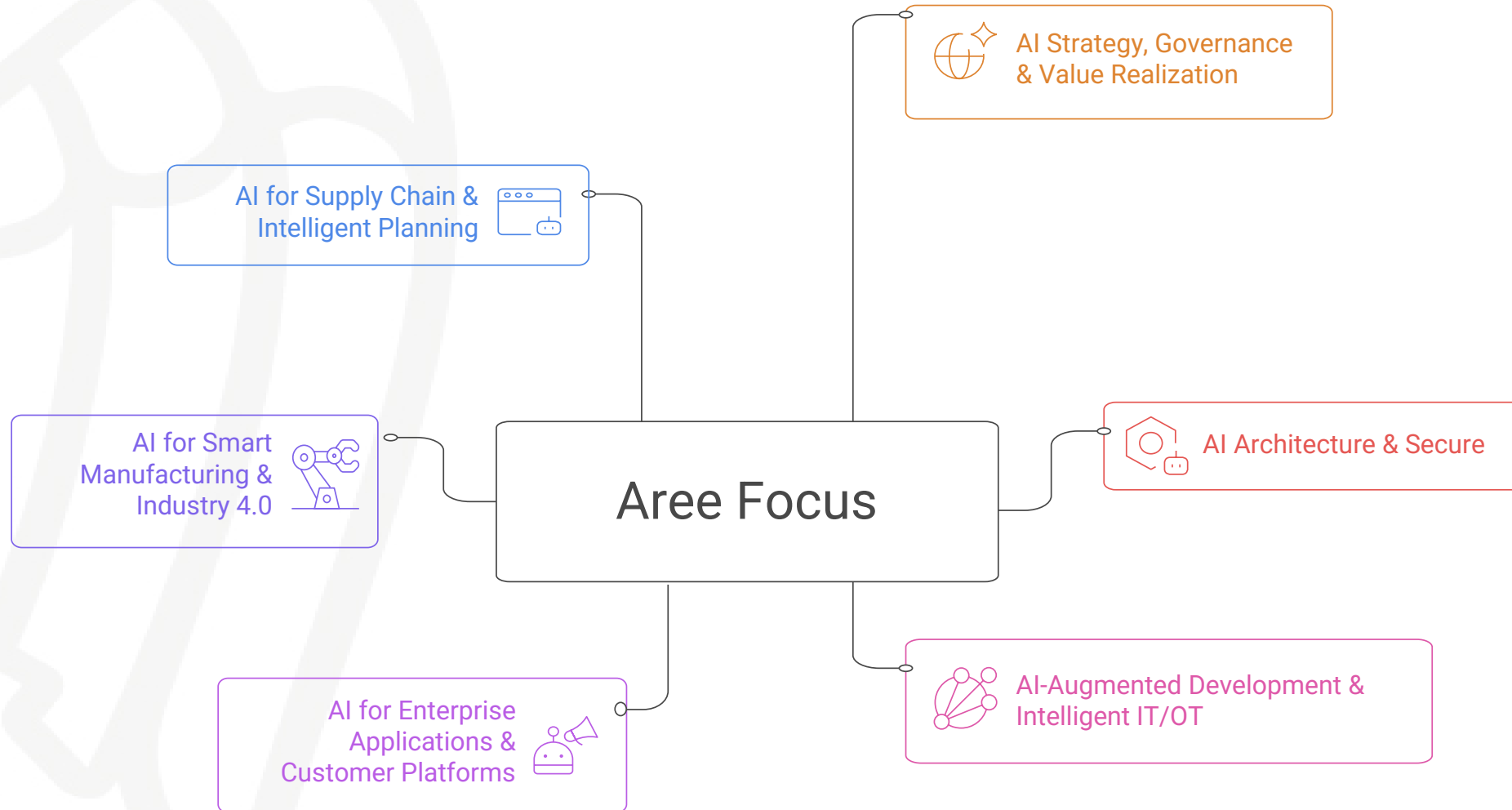


Leadership Initiative

Mentoring aziendale

- La **Leadership Initiative** prevede attività di supporto e mentoring sviluppate all'interno dell'Ecosistema forgIA e ha l'obiettivo di aiutare le aziende a **passare dalla sperimentazione di strumenti di IA all'adozione reale e scalabile**.
- Il programma consente uno scambio diretto tra aziende a **diversi stadi di adozione dell'IA**:
 - **Avanzato**: aziende che hanno già implementato soluzioni di IA in ambienti di produzione mettono a disposizione la loro **esperienza**, le **lezioni apprese** e le **intuizioni pratiche**.
 - **In fase iniziale**: traggono vantaggio dall'esperienza sulle difficoltà dei progetti, sul processo decisionale e sulle **sfide di esecuzione**.

Aree Focus Mentoring





ASSOLOMBARDA



www.assolombarda.it/forgia

**Scopri cosa può fare
forgIA per la tua realtà:**

Contattaci



forgia@assolombarda.it



CONFINDUSTRIA



CONFINDUSTRIA
Giovani Imprenditori



ASSOLOMBARDA



ASSOLOMBARDA
Gruppo Giovani Imprenditori



Industrial Data Ecosystem

L'AI per il sistema Italia: opportunità, strumenti e casi concreti per il Manufacturing

19 maggio 2026, Assolombarda

www.assolombarda.it/forgia