ASSOLOMBARDA

Bilancio
al 31 dicembre 2024

CONSIGLIO DI PRESIDENZA	15 maggio 2025
CONSIGLIO GENERALE	15 maggio 2025
ASSEMBLEA PRIVATA	19 giugno 2025

Indice

1. **SINTESI DEI DATI SIGNIFICATIVI** 3

2. **RELAZIONE SUL BILANCIO** 4

3. **STATO PATRIMONIALE** 28

4. **RENDICONTO ECONOMICO** 30

5. **RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO** 33

6. **RENDICONTO FINANZIARIO** 35

7. **NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO** 36

8. **RELAZIONE DEI REVISORI CONTABILI** 52

9. **RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE** 55

SINTESI DEI DATI SIGNIFICATIVI

(Valori economico-finanziari in Euro)

	2024	2023
ANDAMENTO DELLA BASE ASSOCIATIVA:		
n. Aziende	7.090	7.080
n. Dipendenti	434.197	429.791
Variazione aziende associate	10	154
Variazione dipendenti aziende associate	4.406	10.473
Dipendenti Assolombarda al 31 dicembre (*)	248(245)	248(234)
Patrimonio Netto	42.600.308	42.000.964
Disponibilità Finanziarie Nette	53.375.118	55.362.067
Attività Immobilizzate	9.355.343	10.468.382
Trattamento di Fine Rapporto	1.734.277	2.201.523
PROVENTI		
Contributi associativi	43.076.820	42.420.473
Altri proventi	733.432	639.577
Totale proventi	43.810.252	43.060.050
ONERI		
Ammortamenti materiali/immateriali	2.046.762	1.903.918
(Proventi) e Oneri finanziari	(699.277)	(808.045)
Oneri gestione diretta, altri Oneri e Att.Proget.	39.863.422	38.985.149
Altri Accantonamenti	2.000.000	2.320.800
Totale oneri	43.210.907	42.401.822
ACCANTONAMENTO AL PATRIMONIO	599.344	658.228

(*) Tra parentesi numero dipendenti riparametrato al turnover in corso d'anno ed ai part-time

RELAZIONE SUL BILANCIO

La base associativa anche per il 2024 è stata in crescita, con un incremento di 10 imprese e di 4.406 dipendenti.

Per quanto riguarda i proventi da contributi associativi, questi hanno superato il budget previsto.

Andamento della Gestione

Le imprese associate al 31.12.2024 sono 7.090 con 434.197 dipendenti.

Rispetto al 2023 la base associativa è aumentata di 10 imprese con 4.406 dipendenti

Del totale delle imprese cancellate, 305 con 3.185 dipendenti sono state cancellate per motivi oggettivi (cessazioni, fallimenti, incorporazioni, trasferimenti fuori provincia, ecc.), mentre 240 con 8.528 dipendenti sono state cancellate per dimissioni volontarie.

Nel primo trimestre del 2025 si sono associate 126 nuove imprese con 3.834 dipendenti, tutte derivanti dalla normale attività di sviluppo.

I proventi per contributi associativi ammontano a 43.076.820 Euro.

L'accantonamento finale al patrimonio di 599.344 Euro, in aumento rispetto al budget di Euro 134.663, dopo l'accantonamento straordinario al Fondo dedicato al Certificato Prevenzione incendi (CPI) di Euro 2.000.000, è il frutto di una oculata politica di gestione, attenta all'ottimizzazione dei costi, sempre con l'obiettivo di migliorare le attività per le imprese associate.

Anche per quest'anno sono stati effettuati diversi interventi sulle risorse umane, sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo.

La formazione e le competenze tecniche

Nel corso del 2024 sono stati realizzati diversi interventi formativi rivolti ai dipendenti dell'Associazione. Abbiamo valorizzato sia i percorsi di formazione tecnico-specialistici, con la certificazione delle competenze acquisite per garantire una consulenza sempre aggiornata, sia interventi sulle soft skills di base per gruppi mirati, per migliorare ulteriormente il nostro approccio verso gli associati.
Abbiamo realizzato un Off Site dedicato a tutto il management team dell'Associazione per favorire la riflessione su temi strategici per la nostra organizzazione, ma anche per promuovere lo spirito di squadra.
Inoltre, è sempre mantenuto costante il nostro aggiornamento sui temi della Salute e Sicurezza sul lavoro e sul Modello organizzativo 231, che nell'anno ha richiesto uno specifico approfondimento sulla disciplina del Whistleblowing.
Assolombarda inoltre ha aderito al programma WHP – Workplace Health Promotion, attraverso l'attuazione di iniziative volte a favorire una maggiore

sensibilizzazione dei propri dipendenti rispetto ai temi di salute e benessere nei luoghi di lavoro, in collaborazione con i referenti di ATS.

L'organizzazione interna

Nell' ultimo anno abbiamo continuato a lavorare sull'organizzazione interna supportando le soluzioni organizzative adottate in maniera efficace e funzionale ai bisogni delle imprese.
Nello specifico, nel corso del 2024, abbiamo gestito processi di assessment per valutare l'inserimento in ruoli manageriali di risorse interne adeguate al ruolo richiesto dalla nostra organizzazione.
Abbiamo proseguito anche nelle attività di analisi organizzativa per approfondire i processi di lavoro interni ai team, i conseguenti carichi di lavoro, e le attribuzioni di responsabilità delle persone, oltre che sulla gestione dei corretti flussi di comunicazione interni alla struttura, ed esterni verso gli associati.

Il Piano Welfare

Anche nel 2024 il premio di risultato annuale erogato ai dipendenti prevede, in caso di positiva valutazione, che il 40% dell'importo sia erogato a ogni singolo dipendente in beni e servizi welfare. I lavoratori, inoltre, hanno la possibilità di convertirlo fino ad un ulteriore 60%, usufruendo così dell'opportunità della defiscalizzazione messa a disposizione dalla normativa vigente, o in alternativa, di farsi retribuire l'importo restante.
L'erogazione del premio di risultato in beni e servizi welfare ha permesso da un lato, per i lavoratori, il godimento del pieno valore del premio e da un lato, per l'Associazione, un notevole risparmio in termini contributivi.

Progetto Isopensione

Il progetto è nato dalla volontà dell'Associazione di proseguire nel garantire ai propri dipendenti una continuità nelle attività che riguardano il welfare organizzativo.
La legge Fornero ha previsto la possibilità di utilizzare un piano volontario di esodo denominato Isopensione.
Assolombarda ha deciso di avviare uno studio di fattibilità e, sulla base dei dati quantitativi e numerici forniti dall'Area Risorse Umane, ha presentato alla Direzione Generale un'ipotesi di dipendenti che avrebbero potuto sfruttare l'occasione.
Dieci dipendenti hanno deciso di aderire volontariamente e da settembre 2024 è partito l'iter burocratico per avviare con l'INPS l'apertura della procedura di esodo.
Conclusasi la fase burocratica, nel mese di novembre 2024 i colleghi, dal 1° dicembre 2024, sono entrati ufficialmente in Isopensione.
Questo progetto ha permesso a dieci dipendenti di anticipare, anche di cinque anni, l'uscita dal mondo del lavoro. L'Associazione ha avuto l'opportunità di assecondare la volontà di alcuni dipendenti e di procedere alla pianificazione

di un piano di sostituzione di alcune figure con risorse più giovani permettendo così l'acquisizione di nuove e aggiornate competenze.
Quanto sopra ha permesso un relativo risparmio di costi del personale che l'Associazione ha deciso di utilizzare investendo nell'assunzione di ulteriori nuove risorse giovani.

SINTESI PRINCIPALI ATTIVITÀ 2024

SCENARIO

Il panorama economico globale attuale è caratterizzato da una crescente frammentazione dell'ordine internazionale, in larga parte determinata da un'accentuata competizione geopolitica. Tale contesto si manifesta attraverso tensioni tra grandi potenze, guerre commerciali, conflitti armati regionali e una ridefinizione delle catene del valore su scala mondiale. Questi fattori generano profonde incertezze e instabilità che influenzano negativamente la fiducia degli operatori economici e determinano oscillazioni significative nei mercati finanziari e commerciali.

Un elemento particolarmente rilevante è il ritorno a pratiche protezionistiche. L'imposizione di dazi doganali, le restrizioni agli investimenti esteri e le barriere non tariffarie stanno ridisegnando gli equilibri del commercio internazionale. A ciò si aggiungono i conflitti ancora in corso — in particolare in Ucraina e in Medio Oriente — che aggravano il clima di incertezza e aumentano il rischio sistemico percepito da imprese e investitori.

Tale instabilità ha contribuito a un generalizzato rallentamento della crescita economica globale. Le principali economie avanzate, tra cui quelle europee, stanno vivendo una fase di stagnazione o crescita debole, mentre i mercati emergenti, pur mantenendo tassi di espansione superiori, sono anch'essi penalizzati da un clima internazionale meno favorevole. L'Italia non è immune da tali dinamiche: nonostante una consolidata tradizione industriale,

In questo contesto, le politiche industriali europee devono necessariamente tener conto delle trasformazioni epocali che stanno interessando l'intero sistema produttivo. In primo luogo, la transizione verso l'Industria 5.0 impone una riconfigurazione dei modelli industriali, integrando in modo sinergico l'intelligenza artificiale, la robotica collaborativa e la personalizzazione avanzata della produzione. In secondo luogo, la sostenibilità ambientale non rappresenta più un'opzione, ma un vincolo strutturale che necessita di investimenti significativi in tecnologie verdi e una revisione profonda delle catene del valore in ottica circolare. Infine, la sicurezza energetica si è affermata come priorità strategica, alla luce del continuo aumento dei prezzi delle fonti energetiche e alle difficoltà di approvvigionamento, dovute ai conflitti e alle tensioni geopolitiche in corso da oltre tre anni.

Nonostante il contesto avverso, le imprese dei territori di Assolombarda, grazie alla costante spinta all'innovazione e alla forte propensione all'internazionalizzazione, continuano a essere competitive e a costituire un pilastro fondamentale dell'economia regionale e nazionale.

In tale contesto Assolombarda ha continuato a svolgere il suo ruolo centrale nello sviluppo economico, sociale e culturale del territorio. L'immagine positiva di Assolombarda è legata alla sua capacità di promuovere la crescita sostenibile, l'innovazione industriale e il dialogo costruttivo tra imprese, istituzioni e società civile.

Attraverso iniziative concrete sui temi maggiormente d'interesse per le imprese Assolombarda si configura come un attore strategico e motore capace di essere parte attiva nei processi che guardano allo sviluppo economico anche attraverso il supporto consulenziale alle imprese e le collaborazioni con il mondo della formazione, l'università e i centri di ricerca, con l'obiettivo di rafforzare l'ecosistema produttivo e favorire l'occupazione qualificata. Inoltre, l'impegno dell'Associazione nella semplificazione burocratica e nella rappresentanza delle PMI contribuisce a rendere il territorio più competitivo, attrattivo e inclusivo.

COMUNICAZIONE INTEGRATA

L'Assemblea Generale | L'IMPRESA che è in NOI [21 ottobre]

Puntare sul nucleare, ridurre la pressione fiscale e il peso della burocrazia, accelerare sugli investimenti e dunque una nuova strategia industriale europea per cogliere le sfide della sostenibilità e dell'IA, a beneficio dei giovani. Sono questi alcuni dei temi che il presidente di Assolombarda Alessandro Spada ha toccato durante l'Assemblea 2024 che si è svolta nell'Aula Magna dell'**Università Bocconi**, a Milano.
L'assise, dal titolo **"L'Impresa che è in noi"**, è stata aperta alla presenza di rappresentanti delle istituzioni e della comunità degli imprenditori di Milano, Monza e Brianza, Pavia e Lodi -. Oltre al presidente **Alessandro Spada** sono intervenuti all'Assemblea Generale il rettore dell'Università Bocconi, **Francesco Billari**, il sindaco di Milano, **Giuseppe Sala**, e il presidente di Regione Lombardia, **Attilio Fontana**. Hanno concluso i lavori il ministro delle Imprese e del Made in Italy, **Adolfo Urso**, e il presidente di Confindustria, **Emanuele Orsini. Oltre 1.200 gli imprenditori** presenti in sala e circa **200 autorità nazionali** e locali.
Le attività di comunicazione realizzate attraverso i canali di Assolombarda hanno ottenuto i seguenti risultati.
Per quanto riguarda **il sito di Assolombarda sono 11462 le pagine visualizzate**

L'attività di valorizzazione dei contenuti dell'assemblea da parte **dell'ufficio stampa** ha ottenuto **1188 articoli** pubblicati tra online e offline, **il cui valore equivalente supera i 6 milioni e mezzo di euro**. l'80% ha un sentiment positivo, il 20% ha un sentiment neutro e nessun articolo ha sentiment negativo; l'80% degli articoli usciti è dedicato esclusivamente ad Assolombarda.
Oltre 100 giornalisti presenti (testate nazionali, locali, tv, radio, agenzie, online) **all'evento e alla conferenza stampa** del presidente Spada.

Oltre alla presenza di **tutte le testate televisive nazionali e locali, Sky Tg 24 ha realizzato una diretta** per tutta la durata dell'assemblea con le interviste ad alcuni degli imprenditori del panorama nazionale presenti all'evento.

I **social media** dell'Associazione, del Presidente e del Direttore Generale hanno giocato un ruolo cruciale nel dare visibilità all'evento e nel coinvolgere la propria community. Attraverso contenuti personalizzati condivisi pre-evento, live e post evento, i risultati raggiunti sono: più **di 1.400.000 visualizzazioni e oltre 730.000 interazioni.**
Le interviste realizzate a margine dell'evento al pubblico – stakeholder e personaggi di rilievo del mondo politico, economico e sociale del Paese – hanno avuto un ruolo fondamentale nel diffondere l'immagine dell'assemblea e di Assolombarda rispetto ai pubblici di riferimento.

"Assolombarda Awards" [14 marzo]

Gli "Assolombarda Awards", giunti alla seconda edizione**, hanno celebrato gli anniversari associativi e i progetti d'impresa più innovativi promossi da PMI e grandi aziende** Sono stati premiati, al Teatro Lirico "Giorgio Gaber" i migliori progetti che si sono distinti in diverse categorie: "Sostenibilità" (premio dedicato a Giorgio Enrico Falck), "Responsabilità e cultura" (premio dedicato a Carlo Alberto Albertini), "Performance" (premio dedicato a Silvio Berlusconi), "Design" (premio dedicato a Ernesto Gismondi) e "Digitalizzazione" (premio dedicato a Domenico Zucchetti), asset strategici per la competitività del futuro. Per la prima volta, inoltre, è stato consegnato un premio speciale dell'Advisory Board Assolombarda per il Sociale.
La call to action alle aziende per presentare i loro migliori progetti, ha registrato una grande partecipazione attraverso la pagina dedicata sul sito di Assolombarda successivamente diventata il luogo dove condividere e rivivere i principali momenti di questo evento unico. Sono state infatti **23.998 le visualizzazioni e 2.756 gli utenti.**
Dopo una prima fase di lancio avvenuta su tutti i profili **social di Assolombarda**, l'evento è stato coperto con una comunicazione live dedicata su Instagram (storie – post) e su LinkedIn (post). Nei giorni successivi sono stati pubblicati diversi contenuti sui profili dell'Associazione, del Presidente e del Direttore Generale, gallery fotografiche, interviste di stakeholder e personaggi di spicco ospiti della serata oltre a video dedicati.
Tutti questi contenuti hanno superato **630 mila visualizzazioni** e oltre **420 mila interazioni**.

Incontri tecnici e informativi

Nel corso dell'anno sono stati organizzati **298** incontri di cui **84** online, **198** in presenza e **16** ibridi con focus sui principali temi di maggiore interesse per le imprese: sostenibilità, salute e sicurezza; fisco; sanità; internazionalizzazione; credito e finanza; smart working; energia.
L'insieme di incontri ha riscontrato un'importante risposta, testimoniata dalla partecipazione di oltre **16.360** referenti aziendali.

Sito Assolombarda

È il canale di comunicazione istituzionale dell'Associazione ed è uno degli strumenti principali con cui comunica con i propri associati e con tutti gli altri stakeholder. Sul portale sono sempre disponibili informazioni tecniche, notizie

di interesse per le imprese su norme, misure di governo e aggiornamenti in tempo reale.
Nel 2024 il sito ha totalizzato **5.248.559 visualizzazioni, quasi il 20%** in più rispetto all'anno precedente e **1.005.474 utenti**.
Da evidenziare, tra le attività a supporto delle Aree, la **Sezione dedicata alla valorizzazione del 'nuovo' Palazzo Gio Ponti**. Infatti, dopo i significativi lavori di rinnovamento, la sede di Assolombarda si è aperta alla città con i nuovi spazi innovativi e multifunzionali.
Molte sono state le azioni che il sito ha realizzato a supporto informativo delle imprese, come ad esempio per il settore turistico, è stata realizzata una guida che aiuta le imprese a orientarsi tra gli standard di certificazione più riconosciuti sul mercato.
Inoltre, sono state create le seguenti sezioni:

- **Riforma fiscale -** Sezione dedicata all'analisi dei contenuti della Legge delega per la revisione del sistema tributario, da attuarsi con l'emanazione di uno o più Decreti legislativi.
- **CBAM -** La sezione spiega alle imprese cos'è e in cosa consiste questa misura normativa innovativa adottata dall'UE che mira a creare condizioni di parità applicando lo stesso prezzo ai beni con elevata intensità di carbonio importati nell'UE rispetto ai prodotti nazionali.
- **Zero sprechi -** Sezione dedicata al Progetto che ha l'obiettivo di ridurre lo spreco di cibo e innovare le modalità di recupero degli alimenti da destinare agli indigenti, progettando e sperimentando un modello di ridistribuzione delle eccedenze alimentari basato su reti locali di quartiere.
- **Transizione 5.0** – Pagina realizzata per sostenere le aziende nei processi produttivi verso un modello di produzione efficiente
- **ITS Academy -** Cosa sono, vantaggi, offerta formativa e aree tematiche su cui si orientano i corsi strettamente connessi alle necessità delle imprese del territorio; tutto questo raccolto in una nuova sezione
- **Interpelli** – Portale che raccoglie tutti gli interpelli pubblicati dall'Agenzia delle Entrate.
- **Agevolazioni previdenziali -** Un portale destinato a tutte le imprese per aggiornare e informare circa le agevolazioni contributive e la procedura di Richiesta
- **Relind -** Sezione dedicata alla prima edizione del Forum delle Relazioni Industriali organizzato in collaborazione con Confindustria.
- **Flow e People & Culture Management -** Due landing page create per raccontare i progetti e il percorso sui temi della People & Culture e le iniziative di attraction e retention ad essi collegate.
- **Desk ESG** – Pensato come Desk multidisciplinare per supportare le aziende sui temi ESG (Environment, Social, Governance).

Comunicazione Media

L'ufficio stampa ha realizzato **oltre 100 tra comunicati stampa** e dichiarazioni inviate ai media. Sono state **10.026 tra interviste e articoli** redatti da testate locali, nazionali e internazionali che, al loro interno, citano Assolombarda. **477 le interviste** e i **passaggi radiofonici e televisivi**.
Il **Presidente Spada** è presente in **2.675** di questi **articoli** e in **190** di questi **passaggi radiofonici e televisivi.**

Comunicazione Social

Nel 2024 la community social di Assolombarda ha continuato a crescere, consolidando la sua posizione sulle diverse piattaforme raggiungendo un totale di più di **111.500 utenti**, il +15% rispetto al 2023. Tutte le iniziative interne ed esterne, comprese le storie d'impresa, i temi di attualità, i progetti speciali e i servizi dedicati alle aziende associate, sono stati valorizzati e raccontati sui diversi profili **LinkedIn, Instagram, Facebook e X di Assolombarda**, del Presidente Alessandro Spada e del Direttore Generale Alessandro Scarabelli. Attraverso l'utilizzo di diversi formati (testi, immagini, video e documenti realizzati ad hoc), linguaggi personalizzati e obiettivi differenziati, il racconto dell'associazione e delle sue differenti anime ottenuto un totale di oltre **12,4 milioni di visualizzazioni e più di 5,2 milioni di interazioni** (+792% rispetto al 2023).
La crescita della fanbase e l'aumento della copertura confermano una risonanza sempre più forte dei contenuti pubblicati sui profili dell'Associazione, confermando LinkedIn come canale di maggior successo.

LE PRINCIPALI INIZIATIVE PER TEMI STRATEGICI

Nel 2024 a guidare l'attività dell'associazione sia a supporto delle imprese sia verso gli stakeholder sono state le tematiche strategiche maggiormente d'attualità. Tra questi grande importanza è stata data alle **competenze**, alle diverse declinazioni della **sostenibilità** sia in termini economico-sociale che ambientale, a queste si aggiungono l'attività di posizionamento e di proposta su **infrastrutture**, fondamentali per la competitività delle imprese così come l'**innovazione**, la **ricerca**, le tematiche sempre più stringenti della **transizione ecologica e digitale**, delle ultime frontiere dell'**Intelligenza Artificiale** e della **Cyber Security**. A questo si aggiungono una continua progettualità e azione di **valorizzazione delle imprese e delle vocazioni dei territori** di Assolombarda volte ad accrescerne l'attrattività e lo sviluppo economico.

Giovani, lavoro e formazione

Giornata Tecnologia - TechTalk - [8 febbraio] e TechTour - [6 marzo]

La cultura scientifico-tecnologica, l'orientamento ai percorsi STEM, la valorizzazione delle competenze digitali sono stati alcuni tra i principali temi che Assolombarda promuove nel dialogo tra sistema educativo e impresa. Su questo tema diventato estremamente importante per la competitività delle imprese, Assolombarda ha organizzato la **Giornata della Tecnologia "Tech-Talk"**. Ideata per celebrare la "Settimana nazionale delle discipline scientifiche, tecnologiche, ingegneristiche e matematiche" è stata l'occasione per affrontare questo tema grazie anche al contributo scientifico di Massimo

Temporelli, alla presenza di 300 studenti delle classi terze, quarte e quinte delle scuole superiori dei territori di Milano, Monza e Brianza, Pavia e Lodi. A questo si aggiunge il **Tech Tour**, l'iniziativa che ha coinvolto le imprese dei territori di Assolombarda che hanno aperto le loro porte ad oltre un migliaio studenti e studentesse.

"Safety First! studenti in sicurezza nei luoghi di lavoro" [25 febbraio-26 marzo]
Un ciclo di incontri partito da Pavia nel 2023 e che ha coinvolto tutte le Sedi territoriali dell'Associazione dedicato agli studenti delle scuole e degli istituti professionali. Nel corso degli incontri sono stati **presentati gli strumenti messi a disposizione da Assolombarda per la sicurezza nei percorsi di alternanza, PCTO e tirocini fatti nelle aziende**. Nella sessione interattiva con gli studenti è stata posta particolare attenzione al valore della sicurezza, nella vita e negli ambienti di lavoro e all'importanza di saper riconoscere le situazioni di rischio e adottare comportamenti corretti.

Design d'impresa - evento con QN su Distretto del Design [17 aprile]
In occasione del Fuori Salone del Mobile 2024, le imprese del distretto Design e Arredo di Assolombarda hanno raccontato, durante l'evento nato dalla collaborazione con il Quotidiano Nazionale, le loro radici e le loro sfide future per contribuire a rendere sempre più forte il valore del Made In Italy. L'iniziativa è stata anche l'occasione per visitare l'esposizione di arredi di design progettati e realizzati dagli studenti del **Politecnico di Milano** e della **Fondazione ITS Rosario Messina** - Artwood Academy con il supporto delle imprese del **Gruppo Design e Arredo di Assolombarda** nell'ambito del progetto "Design d'impresa" volto a diffondere la cultura d'impresa, avvicinando gli studenti al mondo delle aziende e metterne in luce le competenze e la creatività, che sono il cuore e l'essenza del Design italiano.

Presentazione Academy aziendali [17 giugno]
Un incontro per ricostruire lo stato dell'arte e le prospettive delle Academy aziendali, valorizzando **le esperienze delle aziende come 'buone pratiche'**.
È stata anche l'occasione per presentare i risultati di un progetto di ricerca promosso da Assolombarda e discutere delle complesse e molteplici sfide che le imprese sono chiamate ad affrontare in tema di capitale umano, tra transizione digitale e ambientale, mismatch di competenze e capacità di attrarre e trattenere le persone.

Infrastrutture

"Milano-Torino-Genova Mobility Conference" [9 aprile]
Gli "Stati generali" della **mobilità innovativa e sostenibile** promossi da **Assolombarda, Unione Industriali Torino, Confindustria Genova** e dalla Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi, dalla Camera di Commercio di Torino e dalla Camera di Commercio di Genova per "misurare" l'impatto del settore della mobilità sull'area geografica del "triangolo industriale" del nord-ovest e per delineare, oltre che per promuovere, nuove politiche pubbliche capaci di favorire le connessioni tra i tre capoluoghi e i loro territori.

L'evento è stato trasmesso in **diretta streaming** sulle piattaforme on line de: **La Repubblica, La Stampa e Il Secolo XIX**. Oltre **400mila le visualizzazioni** ottenute dall'evento, oltre **23mila** le pagine visualizzate dei Dossier tematici.

Vocazioni produttive

Milano Beauty Week - "Verso nuovi orizzonti: il futuro dell'industria cosmetica in Italia e in Lombardia" [25 settembre]

Con **11,2 miliardi di euro nel 2024**, la **Cosmetica lombarda** si posiziona, nel settore, come la migliore del nostro Paese. Infatti, il **fatturato lombardo** corrisponde al 67% dell'intero settore nazionale e a un export che supera i **5 miliardi** di euro. Sono queste le principali evidenze della terza edizione dell'Osservatorio di Assolombarda e Cosmetica Italia che offre una panoramica sul settore cosmetico in Lombardia. L'analisi è stata presentata nel corso dell'evento **"Verso nuovi orizzonti: il futuro dell'industria cosmetica in Italia e in Lombardia"**, svoltosi oggi presso la sede di Assolombarda. L'appuntamento, inserito all'interno di Milano Beauty Week – La settimana dedicata alla cultura della bellezza e del benessere (iniziativa di Cosmetica Italia in collaborazione con Cosmoprof ed Esxence)
In questa terza edizione il pubblico è stato guidato, attraverso numerosi eventi declinati nei temi-guida innovazione, sostenibilità, inclusione ed emozione, alla scoperta dell'intera filiera cosmetica, che si colloca tra le eccellenze del made in Italy e, tra i territori di Assolombarda, in particolare nella **Brianza** e nel **lodigiano** dove si è tenuto un evento organizzato dall'associazione.

Finanza

"Capitale di Rischio: oltre il sentito dire" [6 febbraio]

Con questo terzo volume, che segue quello sulla Finanza Sostenibile e quello sul Rating, si è voluto fornire consigli e raccomandazioni rivolte ai principali stakeholder per migliorare il dialogo tra economia reale e finanziaria. Il documento è stato presentato al convegno " Capitale di Rischio: oltre il sentito dire", dove al centro del dibattito è stata posta la finanza: un punto di incontro tra piani dell'azienda e gli interlocutori più adatti a sostenerli.

"Rischi catastrofali" [10 settembre]

Un incontro per **informare e aggiornare le imprese** sugli obblighi previsti dalla legge di bilancio 20241 riguardo alla **copertura assicurativa contro i rischi catastrofali** (sismi, alluvioni, frane, inondazioni ed esondazioni).
Quanto le calamità naturali possono interessare le nostre vite e le imprese e quanto sia importante per il Paese riattivarsi velocemente per ridurne gli impatti sull'ambiente, sull'economia e sul sociale. Come far fronte ai potenziali rischi catastrofali a cui viene sottoposta, con frequenza crescente, la continuità operativa delle imprese.

Life science

“Agevity” [23 settembre]
Seconda edizione dell’evento nazionale promosso da Assolombarda e dal Silver Economy Network con l’obiettivo di valorizzare la longevità rendendola una leva per lo sviluppo sociale ed economico del Paese. Un appuntamento pensato per conciliare, sempre di più, le nuove aspettative della popolazione “senior” con le aspirazioni di partecipazione delle nuove generazioni, per una società sempre più inclusiva.
Tra i focus principali delle Sessioni tematiche dell’edizione 2024, infatti, troviamo: Prevenzione Vaccinale, Diabete Autoimmune di tipo 1, Mental & Brain Health, Oncologia, Nutrizione, Stili di Vita, Sport, Health Insurance.
Si tratta di un’opportunità unica per entrare in contatto con tutte le realtà d'eccellenza attive nello sviluppo di innovazione per tutte le fasce d’età - dai giovani ai senior - con un impatto positivo sul percorso di vita.

“Milano life science forum” [26 novembre]
Quella delle Scienze della Vita è una **filiera strategica** e di fondamentale importanza per la resilienza e la sostenibilità del nostro Paese, grazie alla sua capacità di garantire salute e sviluppo socioeconomico. Si tratta di un **ecosistema pubblico-privato** costituito da un elevato tasso di innovazione e competenze di alto profilo **che in Lombardia vale il 13% del PIL** in termini di valore aggiunto, con un incremento di due punti percentuali negli ultimi cinque anni. Il modello dell’ecosistema Life Science lombardo, grazie alla storica collaborazione pubblico-privato, oltre che per il suo notevole impatto sociale, rappresenta un unicum sul territorio nazionale anche in termini di risultati clinici, valore della ricerca, innovazione nelle cure e prossimità verso i bisogni del cittadino.
Un sistema che vanta 1/3 della filiera pharma e medtech del nostro Paese, che guida l’evoluzione digitale della Sanità in Italia.
A partire da queste evidenze, la settima edizione del Milano Life Science Forum ha promosso un confronto tra ecosistema pubblico e privato, imprese, scienza e terzo settore, per condividere lo stato dell’arte della salute attuale e una visione comune sulla sanità di domani, valorizzando il ruolo della Filiera Life Sciences come motore di innovazione, sviluppo sanitario, sociale e strategico per la Lombardia e per l’Italia.
Nel corso dell'edizione 2024, infatti, è stato presentato il rapporto “La rilevanza della filiera Life Sciences in Lombardia: benchmarking tra regioni italiane ed europee”, realizzato con cadenza biennale dal Centro Studi di Assolombarda - in collaborazione con le principali Associazioni di Categoria, Cergas-Bocconi e Cluster lombardo scienze della vita – per esplorare l'impatto economico e le tendenze di sviluppo di questa Filiera.

Cyber security e Intelligenza Artificiale

“MA.I. più come prima” [24 giugno]
L’evento “MA.I. più come prima - Conversazioni sull'Intelligenza Artificiale”, alla sua prima edizione, ha visto la partecipazione delle più autorevoli personalità nel campo dell'AI. L’iniziativa è stata anche l’occasione per rilasciare le Linee guida di Assolombarda sull’approccio all’Intelligenza Artificiale. Una guida pratica per le aziende che desiderano comprendere meglio il potenziale dell'IA

e le migliori pratiche per l'adozione di questa tecnologia trasformativa. L'evento ha visto il contributo del vicepresidente Stefano Rebattoni, di S.E. Monsignor Vincenzo Paglia (Presidente della Pontificia Accademia per la Vita), di Luciano Floridi (professor and founding director of the Digital Ethics Center, Università di Yale, professore di Sociologia della Cultura e della Comunicazione, Università di Bologna), di Alfio Quarteroni (professore emerito Politecnico di Milano e Scuola Politecnica Federale di Losanna, Founder del MOX, Laboratory of Modeling and Scientific Computing del Politecnico di Milano).

Cybersecurity - Il nuovo paradigma: dall'Intelligenza Artificiale alla Direttiva Nis2 [30 ottobre]
L'appuntamento annuale dedicato al tema della cybersecurity organizzato da Assolombarda. Esperti, istituzioni e aziende hanno affrontato in dettaglio questioni cruciali quali le dinamiche geopolitiche e culturali nell'ambito della cybersicurezza, il quadro normativo europeo, le implicazioni della Direttiva Nis2 sulle imprese e le catene di approvvigionamento, l'evoluzione delle tecnologie e i relativi benefici e rischi.

Valorizzazione dei territori e delle imprese

Your Next Pavia [6 maggio]
Il Piano strategico di Assolombarda per il rilancio economico e sociale del territorio pavese comprende l'analisi del quadro economico recente, un focus sulla filiera della calzatura, cinque leve di sviluppo individuate in infrastrutture, capitale umano, innovazione, sostenibilità e cultura d'impresa, a cui si aggiungono tre focus territoriali: il primo relativo al distretto di Vigevano, il secondo all'Oltrepò, il terzo ai comuni rientranti nella Carta Europea degli Aiuti Regionali.

Your Next Lodi 2030 [8 luglio]
Il tessuto economico del lodigiano, le sue vocazioni produttive, il capitale umano, le infrastrutture che collegano il territorio all'area metropolitana e al resto del Nord Italia sono tra le principali tematiche affrontate dalla ricerca Your Next Lodi 2030. Un'analisi profonda del lodigiano, realizzata dal Centro Studi di Assolombarda, in collaborazione con l'Università degli Studi Milano-Bicocca e il Politecnico di Milano, nella quale emergono le potenzialità e gli ambiti di miglioramento per poter definire le traiettorie di sviluppo.

Your Next Monza e Brianza 2050 [10 luglio]
La Brianza industriale e quella metropolitana, la governance, le dinamiche in atto e gli scenari futuri che attendono il territorio, ma soprattutto la provincia di Monza e Brianza comparata con altre 9 province italiane assimilabili. Questi i temi che la Ricerca Monza e Brianza 2050 ha affrontato nell'edizione 2024. Il Rapporto, presentato nella Sede di Monza e Brianza di Assolombarda, è stato realizzato e coordinato dal Settore Centro Studi, Territorio e Ambiente di Assolombarda in collaborazione con il Consorzio AAster.

Your Next Milano [23 settembre]
Presentata la quarta edizione di "Your Next Milano", l'evento organizzato da Assolombarda e Milano & Partners volto a promuovere un'occasione di confronto tra istituzione e imprese sulla città e sulle sue performance a livello internazionale. Il rapporto, illustrato nella sede dell'Associazione, è promosso, ogni anno, nell'ottica di avviare un confronto sulla città e sulle sue performance a livello internazionale. Pubblicato sul portale www.yournextmilano.it, la ricerca ha restituito, anche nel 2024, un'analisi della percezione, dell'attrattività e della competitività della città, evidenziando le prospettive dell'economia e del lavoro nel confronto con altre aree urbane globali.

TOP 1000 Monza e Brianza [3 dicembre]
L'intelligenza artificiale è stata la protagonista dell'edizione 2024 della top1000, l'analisi delle 1000 imprese più significative per fatturato, realizzato dal Centro Studi di Assolombarda in collaborazione con PwC e Banco BPM.
Nell'edizione 2024, con un fatturato di 71 miliardi complessivi, le imprese che hanno fatto parte della Top1000 hanno un reddito di esercizio di 2,9 miliardi di euro e la percentuale delle aziende in utile sul totale sale al 93,4%. Nel dettaglio della classifica le prime 15 aziende superano la soglia molto elevata degli 850 milioni di euro di fatturato e di queste ben 10 totalizzano ricavi maggiori del miliardo di euro annuo.

TOP 300 Lodi [5 dicembre]
La classifica delle "TOP" imprese della provincia di Lodi ha incluse 300 aziende, contro le 200 considerate nelle scorse edizioni. L'espansione della classifica è una diretta conseguenza della notevole crescita del volume d'affari delle imprese lodigiane registrata negli ultimi anni. Il progetto TOP300, realizzato da Assolombarda in collaborazione con PwC, Banco BPM e Il Cittadino, mette in luce il tessuto industriale del lodigiano. I ricavi aggregati delle 300 aziende hanno raggiunto i 14,4 miliardi di euro e il reddito di esercizio ammonta a 663 milioni di euro.

Dialogo con le Istituzioni e le parti sociali

Tra le principali attività e incontri ricordiamo:

Patto Città Metropolitana [22 gennaio]
Assolombarda e le Organizzazioni Sindacali del territorio - CGIL Milano; CGIL Ticino Olona; CISL Milano Metropoli; UIL Lombardia – hanno presentato alla presenza di parlamentari del territorio, un documento di posizionamento condiviso sulla Città Metropolitana con l'obiettivo di porre all'attenzione del dibattito politico e delle istituzioni il tema del rilancio e delle funzioni dell'Ente.

Incontro con nuovi Europarlamentari [6 settembre]
Investimenti nella produzione e nell'approvvigionamento di materie prime, mercato unico dell'energia e politiche di attrazione dei talenti. Sono questi i temi principali al centro dell'incontro che si è svolto tra una rappresentanza di Assolombarda, guidata dal presidente Alessandro Spada, e una delegazione di europarlamentari del territorio.

“RELIND- 1° Forum delle Relazioni Industriali” [18-19 novembre]
L’iniziativa, promossa congiuntamente **da Confindustria e Assolombarda, con il coinvolgimento delle Organizzazioni sindacali nazionali**, una “due giorni” dedicata, un confronto permanente teso a interpretare i cambiamenti in corso che impattano sul rapporto tra imprese e lavoratori. La rassegna ha aperto una nuova stagione di **dialogo tra le parti sociali** nel tentativo di individuare nuovi modelli di concertazione finalizzati a promuovere relazioni industriali sempre più proficue, anche alla luce dell’impatto della transizione digitale. I processi di digitalizzazione e automazione in atto, del resto, impongono una ridefinizione della relazione negoziale: una sfida e, al tempo stesso, un'opportunità che va accolta dalle rappresentanze datoriali e sindacali attraverso un approccio collaborativo, affinché la trasformazione tecnologica avvenga in modo responsabile, etico, inclusivo e sostenibile.
Il Forum è stato valorizzato con una **diretta sulla home page del quotidiano La Repubblica** nazionale e all’interno del dossier su Repubblica Milano
Totale streaming 229.695 views; 150mila impression

“Le novità della Riforma Fiscale per le imprese” [20 novembre]
Riduzione del cuneo fiscale, **tassazione del reddito delle società**, **sistema sanzionatorio**, **rapporto fisco - contribuente**: le priorità che Assolombarda ha portato all’attenzione del Governo insieme ad altre considerazioni sulla Legge delega per la Riforma Fiscale, un tema strategico per le imprese di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia. L’evento ha visto la partecipazione di **Maurizio Leo, Viceministro dell’Economia e delle Finanze.**

Internazionalizzazione

"Il mondo nel 2024: sempre più frammentato? Scenari per le imprese, tra rischi e opportunità" [24 gennaio]
Dopo la guerra in Ucraina, il ritorno dell’inflazione e i rischi di recessione e crisi delle materie prime, altri shock e altri conflitti minacciano la sicurezza politica ed economica a livello globale, in un clima di competizione sempre più accesa fra i grandi attori dello scenario internazionale, ma anche di nuove alleanze. Questi i temi dell’annuale conferenza organizzata nell’ambito dell’Osservatorio Geoeconomia promosso da ISPI e Intesa Sanpaolo, in collaborazione con Assolombarda, che ha dato voce a rappresentanti di imprese che affrontano sfide significativamente, tanto sui mercati internazionali quanto nel nostro Paese.

Imprese e diplomazia - Cocktail corpo consolare [12 settembre]
Incontro annuale di interazione con le rappresentanze consolari presenti a Milano con cui Assolombarda intrattiene rapporti continui.
Sono state numerosi, inoltre, gli incontri offerti alle aziende associate per approfondire le principali tematiche. Tra questi ricordiamo: la missione imprenditoriale, in occasione della Fiera Arab Health 2024, dedicata alle imprese della filiera Life Sciences, la sigla dell’accordo di intesa e collaborazione Assolombarda & Padiglione Italia per Expo 2025 Osaka, l’iniziativa organizzata in collaborazione con il Consolato Generale della Repubblica Popolare Cinese di Milano e la Camera di Commercio Cinese in Italia per favorire i contatti tra le imprese associate e la business community cinese. Da menzionare anche gli incontri con l’ambasciata greca e austriaca

Assolombarda per il Sociale

Finalmente libere [8 marzo]

In occasione della Giornata internazionale della Donna, **l'Advisory Board Assolombarda per il Sociale** ha proseguito la sua attività promuovendo anche nel 2024 "Finalmente Libere", l'iniziativa che ha l'obiettivo di valorizzare il **lavoro come strumento di libertà** e come occasione di indipendenza e realizzazione personale per le donne. Un progetto voluto dalla presidente Gabriella Magoni Dompè per promuovere la partecipazione delle donne al mondo e del lavoro rafforzandone il ruolo e la presenza nel sistema delle imprese.

Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne [25 novembre]

Per il terzo anno consecutivo, in occasione della "Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne", **l'Advisory Board Assolombarda per il Sociale** ha promosso un confronto, in collaborazione con Sky TG 24, per sostenere con forza il rispetto delle donne e di ribadire l'importanza del **lavoro come strumento di libertà e di rinascita per le donne vittime di violenza**.

Vita associativa

Le Assemblee dei Gruppi e delle Filiere

Il periodo tra settembre e novembre del 2024 ha visto il rinnovo delle cariche dei 12 Gruppi Merceologici nell'ambito delle relative assemblee con lo scopo di eleggere i nuovi Presidenti e i componenti dei Consigli, oltre ai Coordinatori delle 7 Filiere: Rimarranno in carica per il quadriennio 2024 – 2028.

Cocktail benvenuto nuovi associati [20 febbraio]

L'incontro rappresenta l'occasione per scoprire i vantaggi che l'Associazione riserva alle sue imprese, avere una panoramica delle possibilità di partecipazione alla vita associativa, un momento di networking per conoscere altre aziende del territorio con cui creare sinergie e collaborazioni.

Golf tour Assolombarda

Evento itinerante che ha coinvolto più di 300 partecipanti su tre tappe, occasione per unire lo sport al "fare impresa". L'iniziativa ha visto anche il contributo attivo del Gruppo Giovani Imprenditori, che ha promosso un premio speciale per il miglior golfista under 40, valorizzando così il talento delle nuove generazioni. Il tour è iniziato il 14 maggio al Golf Club Brianza, la seconda tappa, il 4 luglio, al Golf Club Camuzzago e la terza tappa, il 4 ottobre, presso Villa Paradiso Golf Club.

Visite aziendali #Girod'impresa

Per essere accanto alle aziende e valorizzare le vocazioni industriali dei territori di Assolombarda, il presidente Spada ha visitato 10 imprese associate:

- AB Medica SpA
- Calzaturifici vigevanesi (Fae Project Srl + Mosaicon Shoes Srl)
- Hitachi Energy Italy SpA
- Infineon Technologies Italia Srl
- Intals SpA
- Oversonic Robotics Srl SB
- Pink Frogs Cosmetics Srl
- Simbiosi Srl -
- Tatuus Racing SpA
- Zini Prodotti Alimentari

Inoltre, i Presidenti delle Sedi territoriali hanno inoltre visitato le imprese:

- Officina F.lli Cortiana Srl (MB)
- Spirax Sarco Srl (MB)
- IPM Srl (MB)
- Atala SpA (MB)
- Inalca SpA (LO)
- Senna Inox Srl. (LO)
- Forgiature Vitali Srl (LO)
- ICR SpA (LO)
- Enegreen SpA (LO)

Assolombarda- la Sede si apre alla città

Inaugurazione nuovi spazi del Palazzo Gio Ponti [23 gennaio]
I restyling dello storico palazzo progettato negli anni ’60 da Gio Ponti riguarda, in particolare, la realizzazione di una “piazza interna” dotata di spazi multifunzionali. Location che si candida ad ospitare eventi e rassegne culturali. Il palazzo è diventato ancor di più, un luogo in cui le aziende, dalle più grandi alle più piccole, possono ritrovarsi per generare nuova impresa attraverso un continuo dialogo tra gli imprenditori e il confronto con le start-up. L’iniziativa rientra nell’impegno assunto dall’Associazione di sostenere la crescita di una grande metropoli come Milano. All’inaugurazione erano presenti oltre alle imprese associate, il sindaco di Milano Giuseppe Sala.

Inaugurazione asilo nido [10 settembre]
Inaugurato il nuovo asilo nido “Gli Aquilotti”, creato all’interno della sede di Assolombarda in via Pantano, a Milano. Il nido d’infanzia, la cui denominazione richiama il simbolo dell’Associazione e del sistema di cui fa parte, è la prima esperienza di asilo aziendale all’interno di Confindustria. Un progetto che Assolombarda ha voluto a sostegno delle famiglie e che rappresenta un impegno verso la collettività e la città. Milano, infatti, nel confronto internazionale, **è già oggi “la città più anziana”** rispetto a benchmark internazionali come Amsterdam, Barcellona, Berlino, Londra, Monaco, Parigi, Chicago, New York, San Francisco e Tokyo (è del 22,5% l’incidenza degli over 65 sul totale popolazione al 2024); **nel 2031 sarà anche “la città meno giovane”** (11,5% gli 0-14 anni). A livello italiano, secondo l'Istat, **nel 2070 avremo 48 milioni di abitanti rispetto ai 59 milioni di oggi**. E questo avrà anche un impatto sull'economia: **significherà perdere 1/3 del Pil del nostro Paese**.

Assolombarda per la cultura d'impresa

AssoTalk [dal 9 maggio]
A partire da maggio 2024 Assolombarda propone un nuovo format di iniziative culturali aperte alle imprese, ai dipendenti e alla cittadinanza. Il ciclo di incontri, "ASSOtalk" ideato dall'Associazione per promuovere dibattiti e dialoghi su temi d'attualità e di interesse comune. Oltre all'incontro a cura a cura del Board Comunicazione e Relazioni Esterne di Assolombarda dal titolo "La comunicazione al centro dei processi decisionali. Tra transizioni, innovazioni e nuove competenze", 8 sono state le presentazioni di libri

La mostra "Scatti Storici e Visione d'insieme"
In occasione della presentazione del Bilancio di Sostenibilità 2023, Assolombarda ha proposto un percorso espositivo in cui Palazzo di Gio Ponti è protagonista. Scatti storici degli anni 60 dagli archivi del grande architetto e istantanee di Maurizio Galimberti. Due visioni accostate per rileggere il passato e trasportarlo nella contemporaneità. La selezione di scatti in bianco e nero consentono di fare un salto indietro nel tempo e rivivere l'epoca in cui Ponti lo progettò e realizzò (fra il 1959 e 1964). La mostra si è collocata nell'ambito del format di "Asso Expo", che ha proposto progetti espositivi d'arte negli spazi dell'Associazione.

Open House Milano [25-26 maggio]
Assolombarda ha aperto le porte del proprio Palazzo storico progettato da Gio Ponti in occasione della nona edizione della manifestazione Open House Milano, un weekend di porte aperte per conoscere e condividere l'architettura milanese. Al termine della visita è stata proposta ai partecipanti la proiezione del documentario "Amare Gio Ponti" di Francesca Molteni in collaborazione con Gio Ponti Archives. L'iniziativa ha riscosso grande interesse da parte dei visitatori che hanno partecipato numerosi (90 presenze).
A seguito di questa iniziativa, sono state organizzate una serie di visite guidate del Palazzo per i dipendenti dell'Associazione per far conoscere la storia della Sede di via Pantano.

Premio Campiello [3 luglio 2024]
Assolombarda ha organizzato l'incontro con gli scrittori finalisti della 62^ edizione del concorso di narrativa contemporanea promosso dalla Fondazione Il Campiello - Confindustria Veneto. Per la prima volta l'Associazione ha accolto uno tra i più prestigiosi premi letterari italiani come tappa di un tour nazionale insieme ad altre 16 sedi in diverse città italiane. All'evento, condotto da Alessandro Tedesco, ha visto la partecipazione di tutti i cinque gli autori finalisti: Antonio Franchini con Il fuoco che ti porti dentro (Marsilio), Emanuele Trevi con La casa del mago (Ponte alle Grazie), Michele Mari con Locus desperatus (Einaudi), Vanni Santoni con Dilaga ovunque (Laterza) e Federica Manzon con Alma (Feltrinelli).

BookCity [11 - 17 novembre]
In occasione della rassegna BookCity Milano, un'iniziativa culturale sostenuta dal Comune di Milano, volta a promuovere il mondo del libro e della lettura, Assolombarda ha ospitato 6 appuntamenti, presentazioni di libri, con talk dedicati. Con l'iniziativa l'Associazione si è inserita in un ampio palinsesto diventando una sede di riferimento dell'evento.

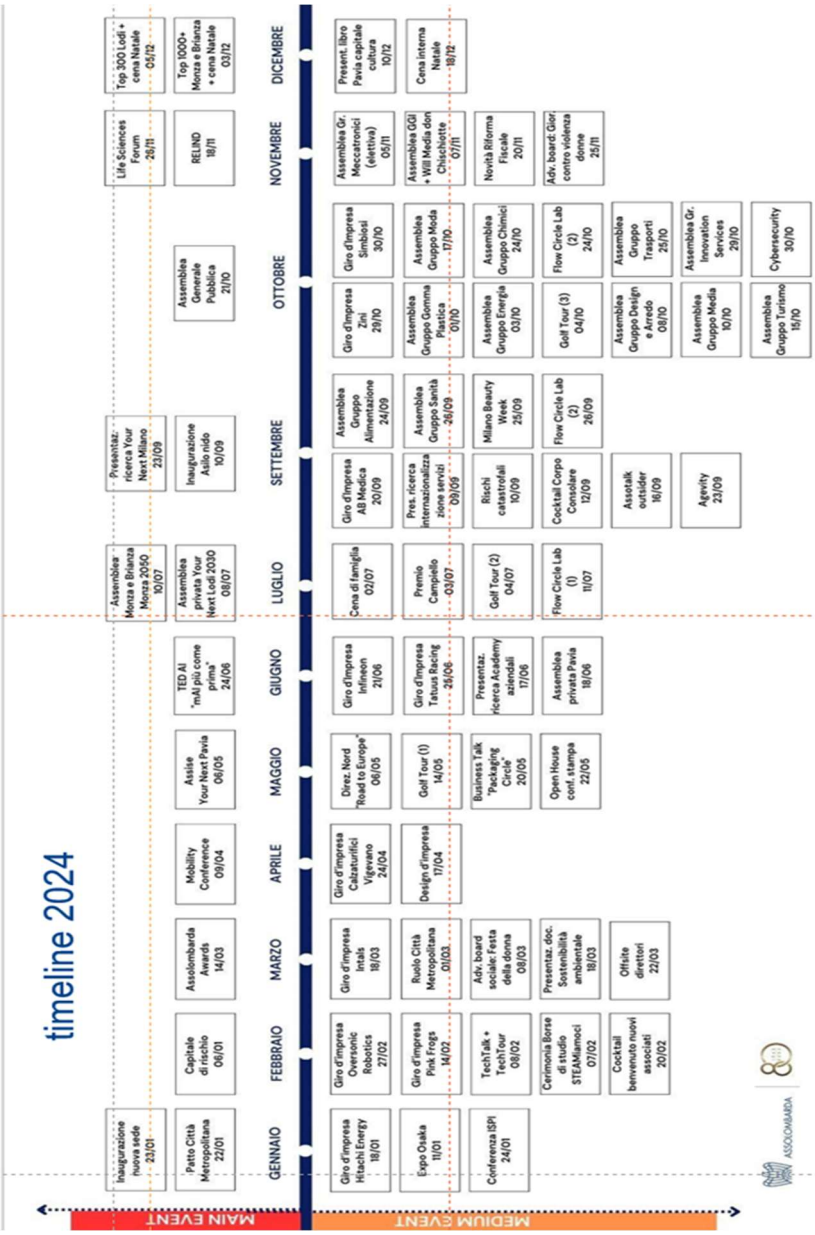
Fondazione Assolombarda

"La Musica che Conta. Ma quanto conta?" [21 novembre]
In occasione dell'iniziativa milanese Milano Music Week, Fondazione Assolombarda ha presentato la seconda edizione dello studio di settore "La Musica che Conta", realizzato e promosso in collaborazione con AFI – Associazione Fonografici Italiani, con un focus sull'industria discografica a cura del Centro Studi Assolombarda su dati forniti dall'istituto di ricerca GFK.
Lo studio restituisce all'industria discografica una visione razionale e analitica, capace, nell'esplorare gli scenari economici del settore, di tenere in considerazione anche e soprattutto il contesto nazionale.
L'evento di lancio "La musica che conta. Ma quanto conta? La presentazione dello studio di settore sull'industria discografica italiana", organizzato da AFI e Fondazione Assolombarda, si è svolta presso i Dazi di Corso Sempione

Sostenibilità-Il Progetto di Assolombarda

Nel suo terzo Bilancio di Sostenibilità, Assolombarda sottolinea il valore strategico delle "connessioni" tra imprese, persone e territorio, che rappresentano il cuore pulsante della sua identità: elemento chiave per promuovere uno sviluppo sostenibile e duraturo.
Il 2024 è stato un anno particolarmente significativo sul fronte ESG in cui l'Associazione ha dato seguito agli obiettivi delineati nel Piano di Sostenibilità 2023-2025. Sono state realizzate oltre 140 iniziative, mirate alla creazione di ambienti di lavoro sicuri e inclusivi, al benessere e allo sviluppo professionale delle persone, alla diffusione di modelli di governance responsabili e alla riduzione dell'impatto ambientale.
L'analisi di materialità d'impatto, riformulata in linea con i nuovi standard europei ESRS (European Sustainability Reporting Standards), ha evidenziato come le attività promosse da Assolombarda generino benefici ampiamente superiori rispetto agli impatti negativi potenziali, secondo la valutazione degli stakeholder coinvolti.
Tra le iniziative di rilievo avviate nel corso dell'anno, emerge l'introduzione del Desk ESG, un servizio integrato e multidisciplinare pensato per supportare le imprese nel loro percorso verso la sostenibilità. Questo strumento, grazie a un team di esperti con competenze trasversali, offre soluzioni su misura per affrontare le sfide e cogliere le opportunità legate ai temi ambientali, sociali e di governance, riconoscendo la sostenibilità come leva strategica per la competitività futura.
In ambito supply chain, è stata implementata una nuova Policy di Approvvigionamento Sostenibile, integrata nelle Condizioni Generali a partire dal 2024 e rivolta ai fornitori, che stabilisce standard di etica, integrità e trasparenza, rafforzando il principio di una filiera responsabile e allineata ai valori dell'Associazione.

Un altro tassello importante è rappresentato dal restyling della sede storica di Assolombarda, Palazzo Assolombarda di Gio Ponti.
Sul fronte del welfare, Assolombarda ha inaugurato a settembre 2024 il primo asilo nido del Sistema Confindustria, un progetto simbolo del proprio impegno concreto verso l'inclusione e la conciliazione tra vita privata e professionale. Il servizio, con copertura della retta fino al 70% per i dipendenti dell'Associazione, è accessibile anche ai lavoratori delle imprese associate e ai cittadini, testimoniando l'attenzione di Assolombarda per le persone, vero motore dell'organizzazione.



UN PRIMO SGUARDO AL 2025 (Gennaio - Aprile)

I PRINCIPALI PROGETTI ED EVENTI

Squadra di Presidenza

I primi mesi del 2025 hanno visto tra le principali iniziative, quelle di "fine mandato" dei Vicepresidenti, in vista del rinnovo dell'intera squadra di Presidenza. Tra queste ricordiamo l'evento "Il mondo nel 2025 – Time to deliver" a cui ha aderito la Vicepresidente **Veronica Squinzi**, i due eventi del Vicepresidente **Alberto Dossi**: "Imprese al centro della transizione energetica" e "L'industria dell'acqua", l'evento "Digital & Sustainable" del Vicepresidente **Stefano Rebattoni**, la Giornata della Tecnologia (Tech TalK e Tech Tour) alla quale ha partecipato la Vicepresidente **Monica Poggio**, "Bancopass Evolution" del Vicepresidente **Paolo Gerardini**, l'AssoTalk MSCA – Presentazione del volume "Città Intelligenti" della Vicepresidente **Gioia Ghezzi**, gli eventi "Circular HR" e "La Formazione che serve" ai quali ha preso parte il Vicepresidente **Diego Andreis** e, infine, la presentazione del Piano Strategico "Your Next Monza e Brianza 2050" del Presidente della Sede di Monza, **Giovanni Caimi.**

Assolombarda Awards **[13 marzo]**

Gli "Assolombarda Awards", giunti alla terza edizione, hanno celebrato gli anniversari associativi – 50 e 75 anni – e i progetti d'impresa più innovativi e significativi realizzati da PMI e Grandi Aziende. Sono state premiate le aziende che hanno saputo distinguersi in diverse categorie: "Sostenibilità" (premio dedicato a Roberto Rocca), "Responsabilità e Cultura" (premio dedicato a Gian Marco Moratti), "Performance" (premio dedicato a Franco Dompé), "Design" (premio dedicato a Giorgia Martone), "Digitalizzazione" (premio dedicato a Loris Fontana), inoltre, è stato attribuito anche il Premio Advisory Board Assolombarda per il Sociale.
La call to action alle aziende per presentare i loro migliori progetti ha registrato una grande partecipazione attraverso la pagina dedicata sul sito www.assolombarda.it, successivamente diventata il luogo dove condividere e rivivere i principali momenti di questo evento unico.
La pagina web ha ottenuto 20389 visualizzazioni di pagina con 1897 utenti.
Alla serata hanno partecipato oltre 1200 ospiti, 40 giornalisti accreditati, 3 testate televisive presenti. 148 sono state le uscite sui quotidiani nazionali e locali, agenzie e televisioni, 1 speciale di 8 pagine sul mensile Forbes.

Gli 80 anni di Assolombarda

Assolombarda celebra quest'anno l'80° anniversario dalla sua fondazione, avvenuta il 25 giugno 1945. In quella data storica, 58 Soci Fondatori sottoscrissero e approvarono l'atto costitutivo dell'allora denominata "Associazione Industriale Lombarda", segnando l'inizio di un lungo percorso a fianco dello sviluppo industriale e sociale del territorio.

In occasione degli 80 anni di Assolombarda, è stato realizzato un logo ad hoc che accompagna tutti i supporti di comunicazione dell'Associazione.

Fondazione Assolombarda

"Insieme – Assolombarda. La nostra storia" [14 aprile]
Un **volume** promosso nell'ottica di raccontare le peculiarità di un territorio proiettato, per sua vocazione, al futuro. **"Insieme - Assolombarda. La nostra storia", edito da Marsilio Arte e curato da Fondazione Assolombarda**, è stato **presentato al Teatro Studio Melato**, alla presenza del Presidente Alessandro Spada, del Presidente di Fondazione Assolombarda e di Museimpresa, Antonio Calabrò, e del Direttore Generale, Alessandro Scarabelli. All'incontro, oltre ai Past President dell'Associazione Carlo Bonomi, Gianfelice Rocca, Alberto Meomartini e Michele Perini, sono intervenuti anche il Presidente di Regione Lombardia, Attilio Fontana, e l'assessore comunale Emmanuel Conte.
"Insieme. Assolombarda. La nostra storia", **272 pagine** ricche di immagini inedite, mette in luce - **nell'anno dell'ottantesimo anniversario dell'Associazione** - saperi e competenze di un ecosistema che, da sempre, esprime una **"cultura del fare"** ambrosiana e lombarda e **produce, oggi, il 13% del PIL nazionale**. Il libro - **disponibile nelle più importanti librerie già dallo scorso 11 aprile.**
Alla serata dedicata hanno partecipato oltre 220 ospiti, 20 giornalisti accreditati, 3 testate televisive presenti, 61 sono state le uscite sui quotidiani nazionali e locali, agenzie e televisioni.
Inoltre, è stato creato il nuovo sito della Fondazione Assolombarda ww.fondazioneassolombarda.it e, per valorizzare l'iniziativa, è stata creata una sezione ad hoc sul sito Assolombarda.

Assolombarda per la cultura d'impresa

Aperture FAI di primavera-Il Palazzo Assolombarda [22 e 23 marzo]
In occasione della trentaduesima edizione delle Giornate FAI di Primavera Assolombarda ha aperto al pubblico la sua sede milanese, progettata da Gio Ponti. La partecipazione all'evento ha permesso all'Associazione di far conoscere e apprezzare a un ampio pubblico di visitatori il proprio patrimonio storico-artistico: la "casa milanese degli imprenditori", un autentico gioiello di architettura e design che riflette appieno lo stile del suo progettista. 1200 le persone che hanno visitato la Sede di Assolombarda.

LA COMUNICAZIONE INTEGRATA

Nei primi 4 mesi del 2025 sono state **4414 le uscite stampa** tra interviste e articoli redatti da testate locali, nazionali e internazionali che, al loro interno, hanno citato Assolombarda. I servizi radio e tv sono stati 75. Il Presidente **Spada è presente in 1255** di questi **articoli** e in 48 di questi passaggi radiofonici e televisivi.
Il **sito di Assolombarda** ha avuto **1.881.491 visualizzazioni** e **326.081 utenti.**

D.Lgs 231/01 e D.Lgs. 24/2023 ("*whistleblowing*")

Si segnala che:

- in relazione al Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (Modello 231), nel corso del 2024 sono state svolte le seguenti attività:
  - in attuazione del calendario formativo definito, sono state erogate sessioni formative per il personale neoassunto sulle misure adottate dall'Associazione nell'ambito del lavoro a distanza (Smart working) e sulla Salute e Sicurezza sui luoghi di lavoro; a tale ultimo riguardo è stata altresì erogata una formazione *ad hoc* per tutti gli addetti alle squadre di emergenza. Nei mesi di marzo e aprile 2024 è stata erogata per tutto il personale una formazione specifica in materia di "*whistleblowing*" e relativi strumenti di segnalazione adottati ai sensi del D.Lgs. 24/2023. Inoltre, nel corso dell'anno, sono stati organizzati corsi, con il consulente esterno, in relazione al Progetto di Sostenibilità di Assolombarda, e, a dicembre 2024, si è tenuta una sessione formativa in favore del personale neoassunto in merito al D.Lgs. 231/2001, al Modello 231 e alle procedure interne adottate da Assolombarda. Infine, nel periodo di riferimento è stata programmata (e realizzata ad aprile 2025) una formazione specifica in materia di "attività di rappresentanza di interessi/*Lobby*" in funzione delle evoluzioni della normativa di riferimento intervenute nella seconda parte del 2024;
  - nell'ambito del periodico aggiornamento del Modello 231 e in considerazione delle novità normative *medio tempore* intercorse (tra cui il citato D.Lgs. 24/2023 in materia di "*whistleblowing"*), Assolombarda ha completato il processo di revisione del *risk assesment* e aggiornamento del Modello 231 avviati nel 2023 approvando, con delibera del Consiglio di Presidenza del 21 maggio 2024, la versione aggiornata del Modello 231, che è stata altresì pubblicata sul sito internet di Assolombarda (per i soggetti esterni) e all'interno della rete Intranet (per il personale);
  - è proseguita l'attività di aggiornamento e revisione dei documenti organizzativi interni, inclusi quelli attuativi del Modello 231, in continuità con quanto fatto nel corso delle precedenti annualità;
  - a cura dell'Organismo di Vigilanza, sono state svolte le attività di controllo e vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, attraverso la raccolta, l'esame e la verifica degli specifici flussi informativi in favore dell'Organismo stesso, previsti e disciplinati dall'apposita procedura interna, nonché attraverso le regolari attività di riunione e incontro e confronto dell'Organismo di Vigilanza con i referenti interni della struttura di Assolombarda e gli organi di controllo dell'Associazione;
  - sono stati effettuati interventi di controllo finalizzati alla verifica della corretta definizione e del livello di applicazione delle procedure relative ad alcuni processi sensibili; l'Organismo di Vigilanza ha quindi preso atto delle verifiche attuate, sia in termini di idoneità del Modello che di effettività, e nel corso del 2024 ha condiviso le conclusioni raggiunte con i singoli referenti delle attività sensibili dell'Associazione, anche al fine di migliorare i presidi esistenti.

Infine, nel 2024 l'Organismo di Vigilanza non ha ricevuto segnalazioni in merito a possibili violazioni del Modello 231 né ha ricevuto alcuna comunicazione e/o informazione in merito a procedimenti disciplinari e ad infortuni sul lavoro che possano costituire reato.

- Nel corso del 2024, Assolombarda ha garantito il rispetto di quanto previsto dal D.Lgs. 24/2023 in materia "*whistleblowing*" – della cui attuazione si è data informativa nella nota di accompagnamento al bilancio 2023 – assicurando, tra gli altri e in conformità alla specifica procedura "*whistleblowing*" adottata: (i) il funzionamento di appositi canali interni conformi al predetto decreto per l'effettuazione e gestione di segnalazioni di violazioni rilevanti, incluse quelle concernenti il Modello 231 e il D.Lgs. 231/2001; (ii) la presenza e l'operatività di un Comitato interno dotato dei necessari requisiti di autonomia e indipendenza, preposto alla ricezione e gestione delle segnalazioni stesse, che garantisca altresì idonee informative all'Organismo di Vigilanza; (iii) l'osservanza degli obblighi informativi/comunicativi prescritti dalla legge; (iv) l'erogazione della formazione specifica in materia di "whistleblowing" sopra indicata in favore di tutto il personale. Nel periodo di riferimento non sono giunte segnalazioni "whistleblowing".

Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR")

Si segnala che:

• in materia di Privacy - Regolamento (UE) 679/2016 (General Data Protection Regulation) - l'Associazione effettua gli adempimenti richiesti dalla normativa, tra i quali l'aggiornamento dei Registri dei Trattamenti per le attività svolte nel ruolo di Titolare/Responsabile ed è costantemente attenta nell'adottare misure tecniche e organizzative idonee ad assicurare, per i dati personali, un adeguato livello di protezione dal rischio.

L'Associazione si avvale della funzione del Responsabile per la Protezione dei Dati (RPD), più comunemente noto come Data Protection Officer (DPO), la cui responsabilità principale è quella di osservare, valutare e organizzare la gestione del trattamento dei dati personali (e dunque la loro protezione), affinché questi siano trattati nel rispetto della normativa vigente. Il DPO ha redatto la propria relazione annuale per il 2024, con la quale ha informato il Comitato di Presidenza e il Direttore Generale sulle attività dallo stesso svolte, le metodologie seguite nell'esercizio della sua funzione e le azioni raccomandate.

Nel corso dell'anno non si sono verificate violazioni di dati personali ricadenti sotto l'obbligo di notifica all'Autorità competente.

Situazione patrimoniale finanziaria

I principali aspetti patrimoniali e finanziari sono rappresentati nei prospetti dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Finanziario e dalle Note illustrative al Bilancio.

Le attività circolanti ammontano a Euro 57.600.689 a fronte di **passività correnti** per Euro 9.726.392. Rispetto al 2023 le attività circolanti diminuiscono di Euro 1.212.471.

Le Immobilizzazioni materiali ed i Fondi di ammortamento sono di pari importo ad Euro 39.903.733, avendo finito di ammortizzare al 100% il valore del palazzo.
Date le caratteristiche dell'Associazione si è proceduto, come per il precedente esercizio, all'ammortamento integrale dei cespiti acquisiti nell'esercizio ad eccezione degli incrementi relativi all'immobile.

Le Partecipazioni ammontano a Euro 9.013.081, come nel precedente esercizio, non ci sono state movimentazioni.

Le Passività a medio/lungo termine ammontano a Euro 14.629.332 con un decremento di Euro 2.806.398 rispetto al precedente esercizio dovuto principalmente agli utilizzi del Fondo Rischi per Euro 1.977.004, del Fondo Progetto Asilo Nido per Euro 734.462.

Le fonti di liquidità hanno generato un decremento delle disponibilità liquide di Euro 1.986.949.

La liquidità finale, comprensiva degli investimenti finanziari**,** ammonta a Euro 53.375.118, a fronte di un valore di inizio esercizio di Euro 55.362.067.

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 42.600.308, tenuto conto dell'accantonamento al patrimonio di Euro 599.344 rilevato nell'esercizio.

Situazione economica

Il Rendiconto economico evidenzia i fatti più significativi dell'esercizio, e in particolare:

- proventi derivanti dall'attività tipica per Euro 43.076.820;
- altri proventi per Euro 733.432.

Gli oneri relativi all'attività caratteristica ammontano a Euro 41.210.908 (di cui Euro 254.857 per Oneri finanziari compensati dai Proventi finanziari di Euro 954.134, Euro 108.462 per sopravvenienze passive/minusvalenze ed attività progettuale per Euro 2.594.797); sono stati inoltre contabilizzati accantonamenti e operazioni straordinarie per Euro 2.000.000.

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2024

(Valori espressi in Euro)

	Note	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	2024 su 2023	
				v.a.	%
ATTIVITA'					
ATTIVITA' CIRCOLANTI					
Cassa	3	**3.584**	4.897	(1.313)	(26,81)
Disponibilità Liquide		**25.570.541**	35.093.627	(9.523.086)	(27,14)
Gestione Patrimoniale		**27.899.993**	20.362.543	7.537.450	37,02
Fondo Svalutazione Titoli	24	**(99.000)**	(99.000)	0	0,00
	4	**53.375.118**	55.362.067	(1.986.949)	(3,59)
Crediti con esigibilità prevista entro 12 mesi:	5				
Crediti verso Associati		**2.522.577**	2.772.700	(250.123)	(9,02)
Fondo Rischi su Crediti		**(1.086.622)**	(1.843.290)	756.668	(41,05)
Altri crediti	6	**198.867**	293.133	(94.266)	(32,16)
Crediti v/Società Controllata Assolomb.Servizi SpA		**194.812**	99.424	95.388	95,94
		1.829.634	1.321.967	507.667	38,40
Crediti con esigibilità prevista oltre 12 mesi:	7				
Verso Società controllata Nova Aedes Seconda Srl		**742.000**	848.000	(106.000)	(12,50)
Fondo Rischi su crediti Nova Aedes Seconda Srl		**(200.000)**	(200.000)	0	0,00
Finanziamento Immobiliare Confindustria Pavia Srl		**400.000**	450.000	(50.000)	(11,11)
Altri crediti		**6.644**	6.644	0	0,00
		948.644	1.104.644	(156.000)	(14,12)
Ratei e Risconti attivi	8	**1.447.293**	1.024.482	422.811	41,27
Totale attività circolanti		**57.600.689**	58.813.160	(1.212.471)	(2,06)
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE					
Immobilizzazioni finanziarie:					
Partecipazioni	9	**9.013.081**	9.013.081	0	0,00
Depositi a copertura Trattamento di Fine Rapporto	10	**342.262**	329.848	12.414	3,76
		9.355.343	9.342.929	12.414	0,13
Immobilizzazioni materiali:					
Beni immobili e mobili:	11				
Totale beni immobili e mobili		**39.903.733**	39.214.286	689.447	1,76
meno - Fondi di ammortamento		**(39.903.733)**	(38.088.833)	(1.814.900)	4,76
		0	1.125.453	(1.125.453)	(100,00)
Immobilizzazioni immateriali:	12				
Oneri pluriennali		**0**	0	0	0,00
meno - Fondi di ammortamento		**0**	0	0	0,00
		0	0	0	0,00
Totale attività immobilizzate		**9.355.343**	10.468.382	(1.113.039)	(10,63)
TOTALE ATTIVITA'		**66.956.032**	69.281.542	(2.325.510)	(3,36)

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2024

(Valori espressi in Euro)

	Note	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	2024 su 2023	
				v.a.	%
PASSIVITA'					
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti con esigibilità prevista entro 12 mesi:					
Debiti verso fornitori	**13**	**2.546.673**	4.121.184	(1.574.511)	(38,21)
Debiti v/Società Controllate	**14**	**922.994**	1.492.990	(569.996)	(38,18)
Altri debiti	**15**	**5.735.133**	3.613.000	2.122.133	58,74
Debito per ferie maturate e non godute	**16**	**312.324**	392.650	(80.326)	(20,46)
		9.517.124	9.619.824	(102.700)	(1,07)
Ratei e risconti passivi	**17**	**209.268**	225.024	(15.756)	(7,00)
Totale passività correnti		**9.726.392**	9.844.848	(118.456)	(1,20)
PASSIVITA' A MEDIO E LUNGO TERMINE					
Fondi:					
Trattamento di Fine Rapporto	**18**	**1.734.277**	2.201.523	(467.246)	(21,22)
Fondo Oscillazione Fondo Pensioni	**19**	**454.473**	386.343	68.130	17,63
Fondo per Rendite Vitalizie	**20**	**36.925**	130.976	(94.051)	(71,81)
Fondo Rischi Diversi	**21**	**5.320.947**	7.297.951	(1.977.004)	(27,09)
Fondo rischi su Partecipazioni	**22**	**152.735**	152.735	0	0,00
Fondo Assistenza Sanitaria Integ.Pers.in quiescenza	**23**	**4.034.089**	4.210.911	(176.822)	(4,20)
Fondo Accantonamento Certificato Prevenzione incendi (CPI) Palazzo	**25**	**2.895.886**	2.320.829	575.057	24,78
Fondo Accantonamento Progetto Asilo Nido	**26**	**-**	734.462	(734.462)	(100,00)
Totale passività a medio e lungo termine		**14.629.332**	17.435.730	(2.806.398)	(16,10)
PATRIMONIO NETTO					
Patrimonio Netto iniziale		**42.000.964**	41.342.736	658.228	1,59
Accantonamento dell'esercizio		**599.344**	658.228	(58.884)	(8,95)
Totale Patrimonio Netto	**27**	**42.600.308**	42.000.964	599.344	1,43
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		**66.956.032**	69.281.542	(2.325.510)	(3,36)

RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2024

(Valori espressi in Euro)

	Descrizione	Note	CONSUNTIVO 2023	BUDGET 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA CONSUNTIVO 2024 / BUDGET 2024		DIFFERENZA CONSUNTIVO 2024 / CONSUNTIVO 2023	
						V. a.	%	V. a.	%
1	**PROVENTI**								
2	Contributi Associativi		42.511.682	42.700.000	43.107.316	407.316	0,95	595.634	1,40
3	Rettifica per ricalcolo contributi		(91.209)	0	(30.496)	(30.496,00)	0,00	60.713,00	(66,56)
	**** Totale Contributi Associativi**	28	42.420.473	42.700.000	43.076.820	376.820	0,88	656.347	1,55
4	**Altri Proventi**								
5	Sopravvenienze attive da contrib. Associativi		318.141	100.000	189.250	89.250	89,25	(128.891)	(40,51)
6	Sopravvenienze attive/plusvalenze		155.435	50.000	357.086	307.086	614,17	201.651	129,73
7	Proventi diversi		11.001	40.000	32.096	(7.904)	(19,76)	21.095	191,76
8	Ricavi da Usufrutto Assolombarda Servizi		155.000	155.000	155.000	0	0,00	0	0,00
9	**Totale Altri proventi**	29	639.577	345.000	733.432	388.432	112,59	93.855	14,67
10	**Totale PROVENTI**		43.060.050	43.045.000	43.810.252	765.252	1,78	750.202	1,74
11	**ONERI**								
12	**Oneri per il personale**								
13	Retribuzioni		15.902.993	16.388.000	16.605.062	217.062	1,32	702.069	4,41
14	Oneri contributivi		3.760.651	3.976.000	4.146.135	170.135	4,28	385.484	10,25
15	Contributo Solidarietà 10%		74.377	80.000	49.317	(30.683)	(38,35)	(25.060)	(33,69)
16	Assicuraz. Sanitaria Integrativa		543.500	633.000	577.798	(55.202)	(8,72)	34.298	6,31
17	Accantonamento T.F.R.		1.131.831	1.234.000	1.193.531	(40.469)	(3,28)	61.700	5,45
18	Fondo Pensione		152.700	166.000	165.099	(901)	(0,54)	12.399	8,12
19	Assicurazioni		172.281	195.000	183.402	(11.598)	(5,95)	11.121	6,46
20	Accantonamento Fondo Ferie		46.521	0	(85.798)	(85.798)	0,00	(132.319)	(284,43)
21	Personale in distacco		(960.517)	(600.000)	(1.007.862)	(407.862)	67,98	(47.345)	4,93
22	**Totale oneri personale dipendente**		20.824.337,00	22.072.000,00	21.826.684	(245.316)	(1,11)	1.002.347	4,81
23	Contratti di collaborazione		98.230	80.000	85.663	5.663	7,08	(12.567)	(12,79)
24	Stages		12.649	15.000	28.844	13.844	92,29	16.195	128,03
25	Formazione		226.277	250.000	242.784	(7.216)	(2,89)	16.507	7,30
26	Oneri Isopensione		0	0	1.946.004	1.946.004	0,00	1.946.004	0,00
27	Utilizzo Fondo Rischi per Isopensione		0	0	(1.946.004)	(1.946.004)	0,00	(1.946.004)	0,00
28	IRAP		540.816	580.000	579.131	(869)	(0,15)	38.315	7,08
29	**Totale oneri personale dip. + Collabor.**	30	21.702.309	22.997.000	22.763.106	(233.894)	(1,02)	1.060.797	4,89
30	**Oneri per uffici**								
31	Canoni di locazione		1.459.746	1.468.000	1.487.152	19.152	1,30	27.406	1,88
32	Spese accessorie (Pulizie-Utenze-Vig.-Manutenz.Imm.- div.)		1.772.436	1.790.000	1.751.914	(38.086)	(2,13)	(20.522)	(1,16)
33	**Totale Oneri per uffici**	31	3.232.182	3.258.000	3.239.066	(18.934)	(0,58)	6.884	0,21
34	**Oneri tributari**								
35	Tassa rifiuti, Imposte diverse (Cosap-Sistri-F23-Bolli)		34.277	80.000	124.083	44.083	55,10	89.806	262,00
36	**Totale Oneri Tributari**	32	34.277	80.000	124.083	44.083	55,10	89.806	262,00
37	**Oneri del sistema**								
38	Confindustria		3.579.915	3.739.877	3.739.877	0	0,00	159.962	4,47
39	Confindustria Lombardia		640.437	665.000	649.192	(15.808)	(2,38)	8.755	1,37
40	Altri di sistema		55.856	63.000	60.356	(2.644)	(4,20)	4.500	8,06
41	**Totale Oneri del sistema**	33	4.276.208	4.467.877	4.449.425	(18.452)	(0,41)	173.217	4,05
42	**1° MARGINE**		13.815.074	12.242.123	13.234.572	992.449	8,11	(580.502)	(4,20)

RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2024

(Valori espressi in Euro)

	Descrizione	Note	CONSUNTIVO 2023	BUDGET 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA CONSUNTIVO 2024 / BUDGET 2024		DIFFERENZA CONSUNTIVO 2024 / CONSUNTIVO 2023	
						V. a.	%	V. a.	%
43	**Oneri di funzionamento - Generali - Attività istituzionale**								
44	Viaggi e trasferte		218.588	311.169	222.663	(88.506)	(28,44)	4.075	1,86
45	Costi logistici		55.267	55.000	131.616	76.616	139,30	76.349	138,15
46	Locazione/allestimento sale		25.093	60.600	58.605	(1.995)	(3,29)	33.512	133,55
47	Cancelleria		15.725	32.300	25.639	(6.661)	(20,62)	9.914	63,05
48	Manutenzione/Assist. Telef.-mobili-macch.-Hd -sw		244.847	300.000	311.932	11.932	3,98	67.085	27,40
49	Noleggio attrezzature		0	10.000	366	(9.634)	(96,34)	366	0,00
50	Costi di funzionamento vari		4.209	6.000	3.626	(2.374)	(39,57)	(583)	(13,85)
51	Materiale di consumo e Cespiti Minori		15.287	25.000	18.532	(6.468)	(25,87)	3.245	21,23
52	Spese Promozionali		17.838	29.000	19.754	(9.246)	(31,88)	1.916	10,74
53	Inserzioni pubblicitarie		1.290	1.500	366	(1.134)	(75,60)	(924)	(71,63)
54	Postali		10.204	20.000	4.898	(15.102)	(75,51)	(5.306)	(52,00)
55	Telefonia fissa e mobile		316.617	312.000	342.103	30.103	9,65	25.486	8,05
56	Tipografiche - modulistica - stampati		33.212	59.000	19.280	(39.720)	(67,32)	(13.932)	(41,95)
57	Costi Autovetture		306.716	310.000	329.108	19.108	6,16	22.392	7,30
58	Pubblicazioni per aree e Banche dati		323.779	353.500	336.016	(17.484)	(4,95)	12.237	3,78
59	SUPPORTI MULTIMEDIALI		84.761	85.000	76.287	(8.713)	(10,25)	(8.474)	(10,00)
60	Servizi informatici - Licenze		223.175	230.000	234.846	4.846	2,11	11.671	5,23
61	Servizi Informatici - Cloud Service		426.631	460.000	566.445	106.445	23,14	139.814	32,77
62	Sito Internet e Siti collegati		59.780	90.000	85.994	(4.006)	(4,45)	26.214	43,85
63	Assicurazioni		59.604	70.000	78.633	8.633	12,33	19.029	31,93
64	Oneri di ospitalità		146.101	224.550	159.290	(65.260)	(29,06)	13.189	9,03
65	Oneri di rappresentanza		70.774	111.350	61.539	(49.811)	(44,73)	(9.235)	(13,05)
66	Oneri per Convegni		47.552	44.000	40.154	(3.846)	(8,74)	(7.398)	(15,56)
67	Oneri diversi		43.204	69.100	74.417	5.317	7,69	31.213	72,25
68	Consulenze		344.455	176.210	117.520	(58.690)	(33,31)	(226.935)	(65,88)
69	Prestazioni profes.e serv.		949.835	892.073	955.909	63.836	7,16	6.074	0,64
70	Organismi di controllo		59.999	60.000	62.720	2.720	4,53	2.721	4,54
71	Studi e Ricerche		115.152	233.840	186.161	(47.679)	(20,39)	71.009	61,67
72	Eventi di vita Territoriale Associativa		427.686	456.000	484.900	28.900	6,34	57.214	13,38
73	Assemblea Generale		991.747	738.000	671.599	(66.401)	(9,00)	(320.148)	(32,28)
74	**Totale Oneri di funzionamento e generali**	34	5.639.128	5.825.192	5.680.918	(144.274)	(2,48)	41.790	0,74
75	**Iniziative Socio-Culturali ed Econom.**								
76	Quote ad Iniziative Socio.Culturali-Umanitarie		485.448	520.300	578.349	58.049	11,16	92.901	19,14
77	Iniziative di Presidenza		133.265	90.000	116.798	26.798	29,78	(16.467)	(12,36)
78	Partecipaz. ad Iniziative		282.366	124.500	165.905	41.405	33,26	(116.461)	(41,24)
79	Altre Collegate		40.000	40.000	40.000	0	0,00	0	0,00
80	**Totale Iniziative Socio-Cult. Ed Altre**	35	941.079	774.800	901.052	126.252	16,29	(40.027)	(4,25)
81	**2° MARGINE**		7.234.867	5.642.131	6.652.602	1.010.471	17,91	(582.265)	(8,05)
82	Ammortamenti		1.903.918	2.340.000	2.046.762	(293.238)	(12,53)	142.844	7,50
83	**Totale Ammortamenti**	36	1.903.918	2.340.000	2.046.762	(293.238)	(12,53)	142.844	7,50
84	Costi Progetto Palazzo Gio Ponti		2.334.893	0	0	0	0,00	(2.334.893)	(100,00)
85	Utilizzo Fondo Progetto Palazzo Gio Ponti		(2.324.376)	0	0	0	0,00	2.324.376	(100,00)
86	Costi CPI Palazzo	37	691.136	840.000	1.424.943	584.943	69,64	733.807	106,17
87	Utilizzo Fondo CPI PALAZZO		(691.136)	(840.000)	(1.424.943)	(584.943)	69,64	(733.807)	106,17
88	COSTI Progetto " Asilo Nido"	38	734.462	644.462	736.976	92.514	14,36	2.514	0,34
89	Utilizzo Fondo progetto "Asilo Nido"			(644.462)	(734.462)	(90.000)	13,97	(734.462)	0,00
90	**Totale Costi Palazzo**		744.979	0	2.514	2.514	0,00	(742.465)	(99,66)
91	**3° MARGINE**		4.585.970	3.302.131	4.603.326	1.301.195	39,40	17.356	0,38

RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2024

(Valori espressi in Euro)

	Descrizione	Note	CONSUNTIVO 2023	BUDGET 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA CONSUNTIVO 2024 / BUDGET 2024		DIFFERENZA CONSUNTIVO 2024 / CONSUNTIVO 2023	
						V. a.	%	V. a.	%
92	**Proventi e Oneri Finanziari**								
93	Proventi finanziari		(1.105.337)	(350.000)	(954.134)	(604.134)	172,61	151.203	(13,68)
94	Oneri finanziari (Rit.fiscali su interessi e Spese Bancarie)		297.292	140.000	254.857	114.857	82,04	(42.435)	(14,27)
95	**Totale Proventi e Oneri Finanziari**	39	(808.045)	(210.000)	(699.277)	(489.277)	232,99	108.768	(13,46)
96	**Altri oneri**								
97	Sopravvenienze passive/minusvalenze		95.538	100.000	108.462	8.462	8,46	12.924	13,53
98	**Totale Altri Oneri**	40	95.538	100.000	108.462	8.462	8,46	12.924	13,53
99	**Totale ONERI**		37.761.573	39.632.869	38.616.111	(1.016.758)	(2,57)	854.538	2,26
100	INIZIATIVE/PROGETTI	41	2.319.449	2.647.450	2.594.797	(52.653)	(1,99)	275.348	11,87
101	**Totale ONERI con PROGETTI**		40.081.022	42.280.319	41.210.908	(1.069.411)	(2,53)	1.129.886	2,82
102	**4° MARGINE**		2.979.028	764.681	2.599.344	1.834.663	239,93	(379.684)	(12,75)
103	**Accantonamenti e Operazioni Straordinarie**								
104	Accantonamento Certificato Prevenzione Incendi (CPI) PALAZZO		520.800	0	2.000.000	2.000.000	0,00	1.479.200	284,02
105	Accantonamento F.do Rischi Diversi		1.400.000	300.000	0	(300.000)	(100,00)	(1.400.000)	(100,00)
106	Accantonamento F.do Svalutazione Crediti		400.000	0	0	0	0,00	(400.000)	(100,00)
107	**Totale Accant. E Operazioni Straordinarie**	42	2.320.800	300.000	2.000.000	1.700.000	566,67	(320.800)	(13,82)
108	**ACCANTONAMENTO AL PATRIMONIO**		658.228	464.681	599.344	134.663	28,98	(58.884)	(8,95)

RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE 2024

(Valori espressi in Euro)

	2024	2023	Confronto 2024/2023 (V.a.)	Confronto 2024/2023 %
ONERI				
ONERI DA ATTIVITA' TIPICA				
Spese per il personale:				
Stipendi	**15.982.798**	**15.294.599**	688.199	4,50
Oneri previdenziali	**4.195.451**	**3.835.028**	360.423	9,40
Trattamento di Fine Rapporto	**1.193.531**	**1.131.831**	61.700	5,45
Accantonamento Fondo Pensione	**165.099**	**152.700**	12.399	8,12
Accantonamento Fondo Ferie maturate e non godute	**(85.798)**	**46.521**	(132.319)	(284,43)
Oneri Isopensione	**1.946.004**			
Utilizzo Fondo Rischi per Isopensione	**(1.946.004)**			
Altre spese	**732.894**	**700.814**	32.080	4,58
Totale	**22.183.975**	**21.161.493**	1.022.482	4,83
Consulenze e Prestazioni di servizi	**1.807.410**	**2.356.051**	(548.641)	(23,29)
	1.807.410	**2.356.051**	(548.641)	(23,29)
Spese per i locali:				
Locazioni	**1.487.152**	**1.763.594**	(276.442)	(15,67)
Spese accessorie	**781.002**	**576.502**	204.500	35,47
Manutenzione e pulizia	**970.912**	**892.086**	78.826	8,84
Totale	**3.239.066**	**3.232.182**	6.884	0,21
Spese di funzionamento:				
Postali, telefoniche e messaggerie	**347.002**	**326.821**	20.181	6,17
Acquisti mobili macchine e attrezzature	**17.889**	**15.275**	2.614	17,11
Stampa, tipografiche e materiale di consumo	**19.924**	**33.224**	(13.300)	(40,03)
Trasferte	**222.663**	**218.588**	4.075	1,86
Pubblicazioni di servizio e per Associate	**336.016**	**323.195**	12.821	3,97
Manutenzioni diverse - mobili, macchine e attrezzature	**311.932**	**244.847**	67.085	27,40
Attività Progettuale	**2.594.797**	**2.319.449**	275.348	11,87
Eventi di vita Associativa	**645.410**	**550.005**	95.405	17,35
Diverse	**1.651.776**	**1.328.728**	323.048	24,31
Totale	**6.147.409**	**5.360.132**	787.277	14,69
Ammortamento immobil. materiali e immateriali	**2.046.762**	**1.903.918**	142.844	7,50
Altre spese generali	**525.457**	**542.467**	(17.010)	(3,14)
Totale	**525.457**	**542.467**	(17.010)	(3,14)
Erogazioni liberali	**470.342**	**496.394**	(26.052)	(5,25)
Contributi passivi:				
Confindustria	**3.739.877**	**3.579.915**	159.962	4,47
Confindustria Lombardia	**649.192**	**640.437**	8.755	1,37
Altri	**60.356**	**55.856**	4.500	8,06
Società/Enti coll.	**40.000**	**40.000**	0	0,00
Totale	**4.489.425**	**4.316.208**	173.217	4,01
Studi e ricerche	**186.161**	**115.152**	71.009	61,67
	186.161	**115.152**	71.009	61,67
TOTALI ONERI DA ATTIVITA' TIPICA	**41.096.007**	**39.483.997**	1.612.010	4,08
ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI				
Oneri finanziari	**47.242**	**43.409**	3.833	8,83
Sopravvenienze passive	**108.435**	**95.514**	12.921	13,53
Accantonamento al Fondo Rischi Diversi	**0**	**1.400.000**	(1.400.000)	(100,00)
Accantonamento al fondo svalutaz.crediti	**0**	**400.000**	(400.000)	(100,00)
Acc.to Progetto Asilo Nido	**2.514**	**734.462**	(731.948)	100,00
Acc.to Certificato Prevenzione Incendi (CPI) Palazzo	**2.000.000**	**520.800**	1.479.200	100,00
Totale	**2.158.191**	**3.194.185**	(1.035.994)	(32,43)
ALTRI ONERI				
IRAP	**579.130**	**540.816**	38.314	7,08
Oneri Tributari	**331.714**	**288.162**	43.552	15,11
Totale	**910.844**	**828.978**	81.866	9,88
TOTALE ONERI	**44.165.042**	**43.507.160**	657.882	1,51
Accantonamento al Patrimonio	**599.344**	**658.228**	(58.884)	(8,95)
TOTALE A PAREGGIO	**44.764.386**	**44.165.388**	598.998	1,36

RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE 2024

(Valori espressi in Euro)

	2024	2023	Confronto 2024/2023	
			(V.a.)	%
PROVENTI				
PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICA				
Contributi associativi	**43.076.820**	**42.420.473**	656.347	1,55
Altri proventi	**32.096**	**11.001**	21.095	191,76
Totale	**43.108.916**	**42.431.474**	677.442	1,60
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI				
Proventi finanziari	**954.134**	**1.105.338**	(151.204)	(13,68)
PROVENTI STRAORDINARI				
Sopravvenienze attive	**546.336**	**473.576**	72.760	15,36
Ricavi da usufrutto	**155.000**	**155.000**	0	0,00
Totale	**701.336**	**628.576**	72.760	11,58
TOTALE PROVENTI	**44.764.386**	**44.165.388**	598.998	1,36

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2024

(Valori espressi in Euro)

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Accantonamento al patrimonio dell'esercizio	**599.344**	**658.228**
Imposte sul reddito	663.190	540.816
Interessi passivi/(interessi attivi)	(954.134)	(1.105.338)
1. Accantonamento dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	**308.400**	**93.706**
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	2.453.708	3.456.881
Rilasci dei fondi	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.046.762	1.903.918
Altre rettifiche per elementi non monetari	(12.415)	11.976
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	**4.796.455,00**	**5.466.481**
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) dei crediti verso associati	250.123	688.267
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(1.574.511)	2.202.694
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(422.810)	(308.268)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(15.757)	(4.390)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(506.315)	1.163.312
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	**2.527.185**	**9.208.096**
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	954.134	1.105.338
(Imposte sul reddito pagate)	(663.190)	(540.816)
(Utilizzo fondi)	(4.039.769)	(4.821.460)
Altri incassi/pagamenti	0	-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	**(1.221.640)**	**4.951.158**
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(689.449)	(566.109)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(231.860)	(309.109)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	-
Disinvestimenti	0	38.076
Attività finanziarie non immobilizzate		
Rimborso Investimenti da Nova Aedes Seconda	106.000	106.000
Rimborso Investimenti da Immobiliare Confindustria Pavia	50.000	-
(Investimenti - Finanziamento)	0	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	**(765.309)**	**(731.142)**
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)		
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	**(1.986.949)**	**4.220.016**
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	**55.362.067**	**51.142.051**
di cui:		
depositi bancari e postali	55.357.170	51.137.467
assegni		
denaro e valori in cassa	4.897	4.584
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	**53.375.118**	**55.362.067**
di cui:		
depositi bancari e postali	53.371.534	55.357.170
assegni		
denaro e valori in cassa	3.584	4.897

NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO

Valori espressi in unità di Euro.

NOTA 1 – CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

I bilanci al 31.12.2024 e al 31.12.2023 sono stati predisposti in conformità alle norme statutarie e redatti secondo schemi ritenuti idonei per una chiara e significativa rappresentazione dei valori di Bilancio dell'Associazione.

Il rendiconto economico è stato riclassificato conformemente agli schemi proposti dal regolamento approvato dal Giunta di Confindustria nel gennaio 2015 ed aggiornato dal Consiglio Generale del 20 giugno 2019.

Assolombarda sotto il profilo fiscale è un Ente non commerciale che, nell'ambito dell'attività istituzionale, non consegue proventi imponibili. In base alla vigente normativa, l'Associazione è tenuta alla presentazione della dichiarazione Irap, della dichiarazione dei sostituti d'imposta e, solo eventualmente, alla presentazione della dichiarazione dei redditi.

NOTA 2 – PRINCIPI CONTABILI

Il Bilancio è stato redatto in base al generale principio della competenza, che consiste nel rilevare contabilmente ed attribuire all'esercizio l'effetto delle operazioni svolte nell'esercizio stesso, indipendentemente dal momento in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 non si discostano da quelli adottati nel precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva di continuazione dell'attività, tenendo conto della funzione economica dell'elemento patrimoniale considerato.

L'Associazione non ha finalità di lucro e opera per assicurare il raggiungimento dei suoi scopi istituzionali, ovvero:

- favorire lo sviluppo e il benessere delle imprese associate, con senso di responsabilità anche verso gli interessi generali del Paese e la loro evoluzione, alla luce del contesto internazionale;
- rappresentare gli interessi delle imprese a livello internazionale, nazionale e locale, anche realizzando specifici interventi di orientamento delle politiche relative;
- migliorare la competitività e l'attrattività del contesto territoriale in cui le imprese operano;
- promuovere i valori dell'imprenditorialità, la solidarietà e la collaborazione fra le imprese;
- curare la rappresentanza, l'assistenza e la tutela degli interessi delle imprese associate in tutte le aree di attività.

In virtù di tale spirito, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi al principio generale di prudenza.
Tale principio nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 risulta applicato con particolare riferimento al Fondo Rischi su Crediti, al Fondo rischi su crediti Nova Aedes Seconda

Srl, al Fondo Oscillazione Fondo Pensioni, al Fondo Rischi Diversi e al Fondo Assistenza Sanitaria Integrativa.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente all'esercizio precedente.

Si riportano nel seguito i principali criteri di valutazione e i principi contabili applicati nella redazione del bilancio.

A) Disponibilità liquide e investimenti finanziari

Le disponibilità liquide si riferiscono a saldi bancari, postali, a titoli in portafoglio e a polizze assicurative. I movimenti in entrata ed in uscita sono rilevati in base al giorno di valuta dell'operazione. I valori bancari e postali sono iscritti al valore nominale, mentre i titoli e gli altri investimenti finanziari sono iscritti al minor valore fra costo di acquisto e valore di mercato.

B) Crediti

Sono esposti al valore di presumibile realizzo. È appostato un Fondo Rischi su Crediti secondo il principio della prudenza a copertura di rischi specifici di esigibilità tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e di settore.

C) Partecipazioni

Sono valutate al costo di acquisto e/o di sottoscrizione del capitale sociale e svalutate per perdite di valore ritenute permanenti.

D) Beni immobili e mobili e relativo fondo di ammortamento

Sono iscritti al costo di acquisizione, ridotto tramite iscrizione dei relativi Fondi ammortamento per tener conto del relativo grado di utilizzazione.
L'immobile di via Pantano n.7/9, di cui l'Associazione detiene la nuda proprietà, nell'esercizio 1997 è stato rivalutato per Euro 9.984.708 al fine di adeguare il valore di carico in bilancio a quello commerciale.
Dall'esercizio 1998 e fino al 2010 l'immobile è stato ulteriormente rivalutato per Euro 6.713.940 mentre dall'anno 2011 non si è più proceduto alla rivalutazione. Al 31.12.2024 il valore lordo dell'Immobile iscritto in bilancio è di Euro 25.064.036 (di cui rivalutazione Euro 16.698.648), e risulta completamente ammortizzato.
Nel corso dell'esercizio 2024 gli acquisti effettuati nell'anno relativi a tutte le immobilizzazioni materiali, ad esclusione dell'immobile, sono stati ammortizzati al 100%. A partire dal primo gennaio 2019, gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile; le successive variazioni di stima vengono registrate negli esercizi successivi senza necessità di preventiva approvazione da parte del Consiglio Generale.

E) Immobilizzazioni immateriali e oneri pluriennali

Le spese per le migliorie e le spese incrementative su beni in locazione vengono capitalizzate fra gli oneri pluriennali.

I costi sostenuti per l'acquisizione ed implementazione del software fino all'anno 2010 sono stati capitalizzati ed ammortizzati in tre anni mentre i costi sostenuti a tale titolo a partire dall'anno 2011 vengono totalmente ammortizzati nell'esercizio.
Al termine del 2024 tutti gli oneri pluriennali sono stati completamente ammortizzati.

F) Debiti

Sono iscritti in bilancio al valore nominale.

G) Trattamento di Fine Rapporto lavoro subordinato

Si riferisce alle spettanze maturate a favore dei dipendenti in applicazione delle leggi e dei contratti in vigore alla data di chiusura dell'esercizio. Le indennità accantonate soddisfano completamente i debiti di quiescenza e di anzianità dei dipendenti maturati fino al momento della loro eventuale destinazione a fondi esterni in base alla legge n. 296 del 27/12/2006. Tale debito risulta coperto al 19,73% mediante fondi, depositati sotto forma di polizze collettive rivalutabili presso primarie Compagnie di Assicurazione, iscritti nella corrispondente voce dell'attivo.

H) Fondo Oscillazione Fondo Pensioni – Fondo per Rendite Vitalizie

Il Fondo Oscillazione Fondo Pensioni copre secondo il principio della prudenza le eventuali oscillazioni legate alle variazioni delle tavole di attesa di vita relativamente alle persone attualmente non più alle dipendenze di Assolombarda e che ricevono dalla stessa rendite vitalizie.

Copre altresì, per i dipendenti aventi diritto, le eventuali differenze fra le somme erogate dal Fondo Pensione Integrativo al momento della cessazione del rapporto di lavoro e le somme risultanti dai conteggi effettuati da Assolombarda sulla base di parametri precedentemente stabiliti.

Il Fondo per Rendite vitalizie accoglie le passività future connesse all'erogazione di somme a titolo di rendita per le persone non più alle dipendenze di Assolombarda.

I) Fondo Assistenza Sanitaria Integrativa

Si riferisce alle spettanze maturate a favore di personale non più alle dipendenze di Assolombarda, in applicazione a prassi consolidate negli anni, in base alle quali l'Associazione è tenuta al pagamento di un contributo fisso, indicizzato annualmente, al Fondo di Assistenza Sanitaria Integrativa, per la copertura, dopo la cessazione del rapporto di lavoro, di prestazioni di assistenza sanitaria integrativa.
Tale obbligo sussiste per il personale assunto entro il 31.12.2008.

Per tutti i beneficiari di tale prestazione è evidenziata in bilancio secondo valutazioni attuariali la posta di debito che riflette secondo il principio della prudenza la passività maturata.

L) Fondo Accantonamento Certificato Prevenzione Incendi (CPI) Palazzo

Il fondo è stato costituito nel 2020 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale, in funzione dell'adeguamento normativo ed all'ottenimento del certificato prevenzione incendi del palazzo di Via Pantano 9. Inizialmente il progetto per l'ottenimento del certificato di prevenzione incendi era necessario solo per il piano in cui si trova l'Auditorium ma, a seguito dell'evoluzione della normativa di riferimento, è stato necessario estenderlo a tutto il palazzo.
Per limitare l'impatto di tutti questi interventi sull'attività ordinaria dell'Associazione e per distribuire l'impegno economico su un più ampio arco temporale, si è deciso di programmare i lavori su un periodo di sette anni, prevedendo, in via precauzionale, anche il primo semestre dell'ottavo anno 2028 a seguito delle successive autorizzazioni finali. Come già indicato, a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile;

le successive variazioni di stima vengono registrate negli esercizi successivi senza necessità di preventiva approvazione da parte del Consiglio Generale.

M) Fondi rischi diversi

Sono stati stanziati secondo il principio della prudenza per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di manifestazione.

N) Ratei e Risconti

Sono determinati in base al principio della competenza economica e temporale.

O) Imposte

Le imposte correnti (IRAP) sono determinate secondo una prudente interpretazione della vigente normativa fiscale applicabile alle associazioni e accantonate nella voce "altri debiti" al netto degli eventuali acconti pagati ed eccedenze pregresse.

P) Operazioni con Società appartenenti al "Gruppo (o Sistema Assolombarda")

Le operazioni con le Società Controllate, collegate, e con le altre Società del Sistema Assolombarda sono avvenute alle condizioni concordate tra le parti considerando le condizioni del mercato.

Q) Proventi e Oneri

Proventi e Oneri sono registrati in base alla competenza economica; se derivano da rapporti che hanno omogeneità e complementarietà di natura, sono oggetto di compensazione.

COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO

ATTIVO

NOTA 3 – CASSA

Ammonta al 31.12.2024 a Euro 3.584 con un decremento di Euro 1.313 rispetto al precedente esercizio.

NOTA 4 – DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide ammontano a Euro 53.375.118 e sono così suddivise:

	2024	2023
Cassa	3.584	4.897
Banche	25.570.541	35.093.627
Fondo Svalutazione Titoli	(99.000)	(99.000)
Gestioni Patrimoniali, Polizze e Titoli	27.899.993	20.362.543
TOTALE	**53.375.118**	**55.362.067**

Le Gestioni Patrimoniali, le Polizze e i Titoli sono prontamente liquidabili ed eventuali vincoli riguardano solo il tasso di rendimento.

Sono presenti titoli per Euro 99.993 relativi ad Azioni Veneto Banca, acquisiti con la fusione con Assolodi, debitamente svalutati con apposito fondo a rettifica dello stato patrimoniale, per tenere conto del presumibile valore di realizzo, come indicato in nota 24.

Per ulteriori informazioni sulle ragioni della movimentazione relativa alle disponibilità liquide avvenuta nel periodo si rinvia al rendiconto finanziario.

NOTA 5 – CREDITI CON ESIGIBILITA' PREVISTA ENTRO 12 MESI

I crediti verso associati ammontano a Euro 2.522.577, con una diminuzione di Euro 250.123 rispetto al precedente esercizio.
Il Fondo rischi su crediti stanziato al 31.12.2024 di Euro 1.086.622 copre il 43% dell'importo dei Crediti verso Associati.
Nel corso dell'esercizio, si è provveduto a svalutare, utilizzando l'apposito fondo su crediti precedentemente costituito, tutte le posizioni creditorie riferibili a soggetti in liquidazione e/o assoggettati a procedure concorsuali (per Euro 641.630), nonché i crediti meno recenti (per Euro 115.038). Ove possibile proseguono comunque le attività finalizzate a recuperare anche detti crediti.
Il fondo svalutazione crediti nell'esercizio è stato utilizzato per Euro 756.668.

NOTA 6 – ALTRI CREDITI

Ammontano a Euro 198.867, con un decremento di Euro 94.266 rispetto al precedente esercizio.
Comprendono crediti maturati per fondi spese, abbonamenti per trasporti e spese viaggio anticipate.

NOTA 7 – CREDITI CON ESIGIBILITA' PREVISTA OLTRE 12 MESI

Ammontano ad Euro 948.644, con un decremento di Euro 156.000 e sono così composti:

	2024	2023
Verso Società controllata Nova Aedes	742.000	848.000
Fondo Rischi su crediti Nova Aedes Seconda Srl	(200.000)	(200.000)
Finanziamento Imm.Conf.Pavia	400.000	450.000
Altri Crediti	6.644	6.644
TOTALE	**948.644**	**1.104.644**

Nel corso del 2024 sono stati rimborsati dalla controllata Nova Aedes Seconda Srl, proprietaria dell'immobile sito in Monza - Via Damiano Chiesa 3, locato alla controllante e ad Assolombarda Servizi SpA, a fronte del prestito infruttifero erogato da Assolombarda, Euro 106.000, come previsto dal piano di rimborso quindicennale.
Per quanto riguarda I crediti relativi alla Società Immobiliare Confindustria Srl di Pavia, di Euro 400.000, a fronte del prestito infruttifero erogato da Assolombarda per il sostenimento economico dei lavori sull'immobile nel 2022, prosegue con un piano di rimborso, come previsto dal piano di ammortamento.

NOTA 8 – RATEI E RISCONTI ATTIVI

Al 31.12.2024 i ratei e i risconti attivi ammontano a Euro 1.447.293, con un incremento di Euro 422.811 rispetto al precedente esercizio.
Sono costituiti da ratei di interessi maturati e non riscossi e da risconti relativi a canoni di abbonamento, manutenzioni e assicurazioni relativi all'esercizio successivo. Non sono presenti ratei e risconti attivi con scadenza superiore a cinque anni.

NOTA 9 – PARTECIPAZIONI

Al 31.12.2024 le partecipazioni ammontano a Euro 9.013.081, senza nessuna variazione rispetto al precedente esercizio:

Società	31.12.2023	Incrementi	(Decrementi)	Valori al 31.12.24	
	Valore in Euro (a bilancio)	Valore Euro	Valore Euro	Valore in Euro (a bilancio)	%di Possesso
ASSOLOMBARDA Servizi SpA	4.414.884			4.414.884	100,00
NOVA AEDES SECONDA Srl	2.996.392			2.996.392	100,00
Immobiliare Confindustria Pavia Srl (sede di Pavia)	967.567			967.567	99,99
CENTRO REACH Srl	274.000			274.000	34,25
ASSOCAAF Spa	289.215			289.215	47,51
CERTIQUALITY Srl	39.140			39.140	3,91
MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business SCPA	12.000			12.000	3,39
NOMISMA Spa	11.620			11.620	0,03
SFC (Sistemi Formativi Confindustria SCPA)	8.262			8.262	3,50
Q QUATERNARIA (in liquidazione)	1			1	4,76
AGENZIA PER LA CINA Spa	0			0	0,67
FIERE BRIANZA SCPA (in liquidazione)	0			0	0,48
	9.013.081	**0**	**0**	**9.013.081**	

NOTA 10 – DEPOSITI A COPERTURA TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I Depositi a copertura del Trattamento di Fine Rapporto ammontano al 31.12.2024 a Euro 342.262, con un incremento di Euro 12.414 rispetto al precedente esercizio. Il conto si decrementa per erogazioni di TFR a personale cessato e per richieste di anticipazione e si incrementa dei proventi derivanti dalla gestione finanziaria, in quanto nel 2024 gli interessi maturati hanno superato il rimborso di TFR.
I depositi in questione rappresentano la copertura parziale in essere del debito di Euro 1.734.277 maturato a fine esercizio nei confronti del personale dipendente, per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.
Le attività in questione sono depositate principalmente su due polizze collettive rivalutabili, e precisamente presso Allianz per un valore capitale pari a Euro 217.972 con un rendimento in misura annua di rivalutazione del 2% e presso Assicurazioni Generali per un valore capitale stimato pari a Euro 124.290 con un rendimento in misura annua di rivalutazione del 4%.

NOTA 11 – BENI IMMOBILI E MOBILI E FONDI DI AMMORTAMENTO

	Valori al 01.01.24	Increm.	Decrem.	Valori al 31.12.24
- Valori contabili:				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	24.851.711	212.326	0	25.064.037
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	3.396.361	118.230	0	3.514.591
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	3.147.828	201.587	0	3.349.415
Mezzi Mobili per il trasporto	12.200	0	0	12.200
Attrezzature	71.157	0	0	71.157
Impianti	7.582.940	157.305	0	7.740.245
Cespiti Minori > 516 Euro	92.336	0	0	92.336
Cespiti Minori non inventariati	59.752	0	0	59.752
Valori di costo	**39.214.285**	**689.448**	**0**	**39.903.733**
- Fondi di ammortamento:				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	23.726.256	1.337.779	0	25.064.035
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	3.396.361	118.230	0	3.514.591
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	3.147.830	201.587	0	3.349.417
Mezzi Mobili per il trasporto	12.200	0	0	12.200
Attrezzature	71.157	0	0	71.157
Impianti	7.582.940	157.305	0	7.740.245
Cespiti Minori > 516 Euro	92.336	0	0	92.336
Cespiti Minori non inventariati	59.752	0	0	59.752
Fondi di ammortamento	**38.088.832**	**1.814.901**	**0**	**39.903.733**
- Valori netti:				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	1.125.453	212.326	1.337.779	0
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	0	118.230	118.230	0
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	0	201.587	201.587	0
Mezzi mobili per trasporto	0	0	0	0
Attrezzature	0	0	0	0
Impianti	0	157.305	157.305	0
Cespiti Minori > 516 Euro	0	0	0	0
Cespiti Minori non inventariati	0	0	0	0
Valori netti	**1.125.453**	**689.448**	**1.814.901**	**0**

La voce "immobili" è rappresentata dall'immobile di via Pantano di cui Assolombarda possiede la sola nuda proprietà mentre l'usufrutto spetta alla Società controllata Assolombarda Servizi SB SpA.
Ad ottobre 2021 è scaduto l'usufrutto a favore di Assolombarda Servizi SpA, è stato rinnovato per altri 5 anni fino al 31 ottobre 2026, per un corrispettivo di Euro 775.000, il cui pagamento è stato convenuto n 5 rate annuali, senza interessi, scadenti il 31 ottobre di ogni anno, sino al 2025.
Dall'esercizio 2011 si è proceduto, come segnalato in precedenza, ad ammortizzare al 100% gli acquisti effettuati nell'anno e ad eccezione della voce "Immobile" i cui criteri e quote di ammortamento sono rimasti invariati applicando l'aliquota del 3% al valore dell'immobile. La voce Immobile è comprensiva di rivalutazione dell'immobile per Euro 16.698.648 a cui è stata applicata un'aliquota media di ammortamento pari al 4,84%, ha visto al 31 dicembre 2024 il raggiungimento del Fondo di ammortamento al valore totale dell'immobile di Euro 25.064.037, quindi completamente ammortizzato.

Come indicato nei principi di redazione del bilancio, si segnala che a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale, vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'Immobile.

NOTA 12 – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

I costi sostenuti per immobilizzazioni immateriali, prevalentemente per l'acquisizione ed implementazione del software fino all'anno 2010, sono stati capitalizzati ed ammortizzati in tre anni mentre i costi sostenuti a tale titolo dall'esercizio 2011

vengono totalmente ammortizzati nell'esercizio. Nel corso dell'esercizio 2024 è stato acquistato software per Euro 231.860, integralmente ammortizzato direttamente nell'esercizio.

NOTA 13 – DEBITI VERSO FORNITORI

Al 31.12.2024 ammontano a Euro 2.546.673, con un decremento di Euro 1.574.511 rispetto al precedente esercizio, dovuto principalmente al completamento dei lavori di progetto palazzo Gio Ponti in dicembre 2023, riportando i debiti verso fornitori alla dimensione naturale per l'attività dell'associazione.

NOTA 14 – DEBITI V/SOCIETA' CONTROLLATE

Ammontano a Euro 922.994, con un decremento di Euro 569.996 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono a prestazioni per servizi resi dalla controllata Assolombarda Servizi SpA maturate al 31.12.2024, anche in questo caso, rispetto al precedente esercizio, la diminuzione è dovuta ad attività eccezionalmente gestite nel 2023 tra cui la gestione del Progetto Pavia Supernova, l'Assemblea Generale, eventi per il Gruppo Giovani e la Piccola Industria, le cui fatturazioni sono avvenute a dicembre 2023.

NOTA 15 – ALTRI DEBITI

Al 31.12.2024 ammontano a Euro 5.735.133, con un incremento pari a Euro 2.122.133 rispetto al precedente esercizio e sono dettagliati come segue:

	2024	**2023**
Contributi in transito di competenza di altre associazioni Federmeccanica, UNAI, Unionplast, ecc.	133.949	153.651
Oneri relativi al personale	1.140.647	1.060.149
Contributi previdenziali da versare	813.970	835.608
Oneri fiscali da versare	907.860	695.242
Enti diversi: residuo erogazioni	10.200	25.200
Debitori Welfare e Fondi Pensione Dipendenti	456.982	600.960
Debiti INPS Isopensione	1.946.004	0
Altri	325.521	242.190
TOTALE	**5.735.133**	**3.613.000**

I contributi in transito ammontano a Euro 133.949. Si tratta di contributi di competenza di altre associazioni per le quali Assolombarda gestisce la tesoreria realizzando gli incassi. Gli stessi non transitano per il conto economico e vengono versati alle associazioni di competenza a scadenze prefissate.

Gli oneri relativi al personale si riferiscono principalmente al premio obiettivo 2024 calcolato sulla base di parametri predefiniti.

I contributi previdenziali pari a Euro 813.970 e gli oneri fiscali da versare pari a Euro 907.860 comprendono Irpef relativa ai dipendenti e ai professionisti del mese di dicembre 2024 e trovano riscontro a saldo nel mese di gennaio 2025.

Assolombarda, come molte grandi imprese associate in un'ottica di welfare organizzativo a favore dei propri dipendenti, ha avviato un progetto che ha consentito

ad alcuni dipendenti di anticipare il momento di accesso alla pensione. Si tratta del piano volontario di Isopensione così come disciplinato dall'Art. 4 della legge 92/12 (cd Legge Fornero). La possibilità è stata data a chi maturerà il diritto alla pensione nei prossimi 5 anni. Dei circa 30 dipendenti che potevano sfruttare l'opportunità, sono 10 che hanno aderito, per un impegno di Assolombarda verso l'Inps di Euro 1.946.004, come evidenziato in tabella; il debito è stato stanziato utilizzando il Fondo Rischi Diversi. Tale debito risulta garantito da fidejussione; dopo aver vagliato le offerte dalle nostre banche partners per l'attività quotidiana, la scelta è stata fatta presso BNP Paribas con un costo dello'0,70 %, la più favorevole.

NOTA 16 – DEBITO PER FERIE MATURATE E NON GODUTE

Al 31.12.2024 ammonta ad Euro 312.324 con un decremento di Euro 80.326 rispetto all'esercizio precedente. Le ferie maturate e non godute alla fine dell'esercizio devono essere fruite entro i 18 mesi successivi alla data di maturazione.

NOTA 17 – RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31.12.2024 ammontano a Euro 209.268, con un decremento di Euro 15.756 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono a oneri di competenza dell'esercizio 2024 e proventi di competenza 2025. Non sono presenti ratei e risconti passivi con scadenza superiore a cinque anni.

NOTA 18 – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Al 31.12.2024 ammonta a Euro 1.734.277, con un decremento di Euro 467.246 rispetto al precedente esercizio.
La passività è parzialmente coperta da versamenti effettuati presso le Compagnie di Assicurazione per l'importo di Euro 342.262, come indicato alla Nota 10.
Il fondo nel corso dell'esercizio 2024 si è movimentato principalmente per la rivalutazione 2024 sull'accantonato pari a Euro 98.984, con un'imposta su rendimento finanziario di Euro 16.827 e per le liquidazioni per uscite e per anticipazioni al netto del recupero TFR da Inps pari ad Euro 542.902. Il totale del credito Vs./INPS al 31 dicembre 2024 risulta di Euro 2.250.057.

Il Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato copre totalmente i diritti maturati dal personale dipendente al 31.12.2024 in base alla normativa vigente. Il personale dipendente al 31.12.2024 si compone di n. 248 addetti.

NOTA 19 – FONDO OSCILLAZIONE FONDO PENSIONI

Al 31.12.2024 ammonta a Euro 454.473 rispetto agli Euro 386.343 del precedente esercizio. Si è costituito negli anni quale riserva per eventuali revisioni tavole di "attesa vita" del debito per rendite vitalizie e per eventuali conguagli relativi all'erogazione delle prestazioni di Previdenza Integrativa, che possono in futuro variare l'onere di Assolombarda.

NOTA 20 – FONDO PER RENDITE VITALIZIE

Il Fondo a tale titolo per il personale in quiescenza a inizio esercizio risultava pari a Euro 130.976. Nel corso dell'esercizio sono state erogate rendite lorde per un totale di Euro 25.920, e nel 2025 il fondo è costituito solamente da una persona avente diritto, per cui la parte eccedente al fondo per Euro 68.130 è stata girocontata al Fondo Oscillazione Pensioni di cui alla nota 19; il Fondo al 31.12.2024 ammonta quindi a Euro 36.925.

NOTA 21 – FONDO RISCHI DIVERSI

Al 31.12.2024 ammonta a Euro 5.320.947, con un decremento di Euro 1.977.004 rispetto al precedente esercizio, detto decremento è dovuto all'utilizzo dello stesso per l'iscrizione del debito per Isopensione di Euro 1.946.004 nel 2024, come descritto nella nota 15.
Il Fondo esistente al 31.12.2024 è a prudenziale copertura di rischi futuri.

NOTA 22 – FONDO RISCHI SU PARTECIPAZIONI

Al 31.12.2024 ammonta a Euro 152.735, come nel precedente esercizio, non essendoci criticità da gestire.

NOTA 23 – FONDO ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATIVA PERSONALE IN QUIESCENZA

Si riferisce alle spettanze maturate a favore dei dipendenti, assunti entro il 31.12.2008, in applicazione a prassi consolidate, in base alle quali l'Associazione è tenuta al pagamento di un contributo fisso, indicizzato annualmente, a Fondi di Assistenza Sanitaria Integrativa per la copertura dopo la cessazione del rapporto di lavoro, di prestazioni di assistenza sanitaria integrativa. Come rilevato nella precedente nota I), la misurazione del fondo avviene con tecniche attuariali. Come indicato in precedenza, nel corso dell'esercizio c'è stato un utilizzo per le uscite avvenute nel corso dell'esercizio per Euro 176.822 che ha portato il fondo al 31.12.2024 ad Euro 4.034.089, che rappresenta l'impegno dell'Associazione al versamento del contributo per tutti i beneficiari di tale prestazione, non più alle dipendenze di Assolombarda al 31.12.2024.

NOTA 24 – FONDO SVALUTAZIONE TITOLI (da ASSOLODI)

Tale fondo è stato ereditato post fusione con Assolodi, ed è stato costituito al fine di svalutare integralmente l'investimento in titoli di Veneto Banca per un importo di Euro 99.000, come menzionato in nota 4.

NOTA 25 – FONDO ACCANTONAMENTO CERTIFICATO PREVENZIONE INCENDI (CPI) PALAZZO

Il fondo è stato costituito nel 2020 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale del 11 dicembre 2020 per Euro 4.056.500, in funzione

dell'adeguamento normativo ed all'ottenimento del certificato prevenzione incendi del palazzo di Via Pantano 9. Inizialmente il progetto per l'ottenimento del certificato di prevenzione incendi era necessario solo per il piano in cui si trova l'Auditorium ma, a seguito dell'evoluzione della normativa di riferimento, è stato necessario estenderlo a tutto il palazzo.
Per limitare l'impatto di tutti questi interventi sull'attività ordinaria dell'Associazione e per distribuire l'impegno economico su un più ampio arco temporale, si è deciso di programmare i lavori su un periodo di sette anni, prevedendo, in via precauzionale, anche il primo semestre del quarto anno 2028. Al 31 dicembre 2024 detto fondo consuntiva Euro 2.895.886, con un utilizzo nel 2024 per Euro 1.424.943 ed un accantonamento di Euro 2.000.000 per adeguare il fondo alle previsioni di spesa.

NOTA 26 – FONDO ACCANTONAMENTO PROGETTO ASILO NIDO

Su proposta del Presidente, Assolombarda ha realizzato un Asilo Nido all'interno della sua struttura, progetto approvato in data 11 ottobre 2023 in Consiglio di Presidenza ed in data 23 ottobre 2023 in Consiglio Generale.
La fase realizzativa dei lavori è stata di 5 mesi nel 2024 e prevede un costo totale accantonato bilancio 2023 in apposito fondo per Euro 734.462, il fondo è stato completamente utilizzato per Euro 736.976, con un costo 2024 di Euro 2.514.

Le ragioni e gli obiettivi legati all'opportunità che Assolombarda, in quanto stakeholder forte e autorevole del territorio, fornisca un contributo per rispondere al problema della bassa natalità, attraverso la realizzazione di un progetto concreto e tangibile a beneficio di tutta la comunità, che possa supportare la presenza delle donne nel mondo del lavoro e favorire la conciliazione tra attività lavorativa e vita familiare.

NOTA 27 – PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto è costituito dall'accumulo degli accantonamenti dei passati esercizi. Nell'esercizio 2024 il Patrimonio Netto ha registrato la seguente movimentazione:

Patrimonio Netto al 01.01.2024	42.000.964
Accantonamento	599.344
Patrimonio Netto al 31.12.2024	**42.600.308**

PROVENTI E ONERI

NOTA 28 – CONTRIBUTI ASSOCIATIVI

Ammontano a Euro 43.076.820 con un incremento di Euro 656.346, pari all' 1,55%, rispetto al precedente esercizio.

NOTA 29 – ALTRI PROVENTI

Ammontano a Euro 733.432, con un incremento di Euro 93.855 rispetto al precedente esercizio e sono così composti:

	2024	2023
Sopravvenienze attive da Contributi Associativi	189.250	318.141
Sopravvenienze attive	357.086	155.435
Proventi diversi	32.096	11.001
Ricavi da Usufrutto Assolombarda Servizi SpA	155.000	155.000
	733.432	**639.577**

Le sopravvenienze attive si riferiscono prevalentemente a insussistenze di debiti contabilizzati in esercizi precedenti, per i quali non è più in essere la relativa obbligazione, nonché per Euro 150.000 quale contributo dalla CCIAA di Pavia al progetto Pavia Supernova del 2023.

NOTA 30 – ONERI PER IL PERSONALE

L'onere per il personale ammonta a Euro 22.763.106, con un incremento di Euro 1.060.797 rispetto al precedente esercizio ed è comprensivo degli oneri per contratti di collaborazione, stage, costi per la formazione e quota Irap. Detto aumento era stato previsto a Budget 2024 con una previsione di Euro 22.997.000, quindi rispetto al Budget 2024 c'è stato un risparmio di Euro 233.894.
Il personale dipendente al 31.12.2024 è di n. 248 unità.

La voce Assicurazione Sanitaria Integrativa di Euro 577.798 comprende le quote destinate all'Assistenza Sanitaria Integrativa a favore del personale di Assolombarda (MBA/ FASI/ASSIDAI).

L'importo di Euro 183.402 è relativo ai premi versati alle Compagnie di Assicurazione per polizze infortuni/vita dei dipendenti.
Per quanto concerne la formazione del personale dipendente, oltre al costo di Euro 242.784 relativo alla formazione effettuata con docenti esterni, vi è stata poi la partecipazione a corsi – incontri realizzati dalle aree dell'Associazione o da Società collegate - a favore delle Aziende Associate e ad attività di affiancamento all'interno dei Settori/Aree.

NOTA 31– ONERI PER UFFICI

Ammontano a Euro 3.239.066, con un incremento di Euro 6.884 rispetto al precedente esercizio.
Si tratta del costo della locazione, delle spese accessorie, delle utenze e della manutenzione ordinaria per i locali di Via Pantano 9, di cui Assolombarda detiene la

nuda proprietà e Assolombarda Servizi l'usufrutto scadente ad ottobre 2026, per gli spazi locati in Via Chiaravalle 8 e gli spazi del Presidio a Monza, di Lodi e di Pavia.

NOTA 32 – ONERI TRIBUTARI

Ammontano a Euro 124.083, con un incremento di Euro 89.806, aumento dovuto al versamento eccezionale dell'IRES per dividendi su Gestioni patrimoniali per Euro 84.060 rispetto al precedente esercizio e comprendono imposte per raccolta rifiuti, imposte comunali e imposte per decreti ingiuntivi a seguito di azioni legali per recupero crediti.

NOTA 33 – ONERI DEL SISTEMA

Ammontano a Euro 4.449.425 con un incremento di Euro 173.217 rispetto al precedente esercizio, dovuto principalmente all'aumento per Euro 159.962 del Contributo a Confindustria. Si riferiscono a contributi erogati a Confindustria, Confindustria Lombardia, e altre minori di Sistema, in ottemperanza alle specifiche norme ed accordi.

NOTA 34 – ONERI DI FUNZIONAMENTO E GENERALI

Ammontano a Euro 5.680.918, con un incremento di Euro 41.790 rispetto al precedente esercizio e rappresentano i costi variabili legati alla operatività e alla produzione ed erogazione dei servizi e delle attività istituzionali.

NOTA 35 – INIZIATIVE SOCIO CULTURALI/ALTRE COLLEGATE

Ammontano a Euro 901.052, con un decremento di Euro 40.027 rispetto al precedente esercizio.
Le erogazioni si riferiscono sostanzialmente a contributi ad Enti economici, Istituti didattici, Fondazioni ed Università.
Euro 40.000 si riferiscono al contributo in conto gestione erogato nel corso dell'anno alla Fondazione Sodalitas di cui Assolombarda è Socio Fondatore.

NOTA 36 – AMMORTAMENTI

Ammontano a Euro 2.046.762 con un incremento di Euro 142.844 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono alle quote di ammortamento calcolate nell'esercizio. Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad ammortizzare al 100% gli acquisti effettuati per tutte le voci di cespiti ad eccezione dell'immobile, le cui quote di ammortamento sono state calcolate in continuità con quanto fatto negli esercizi precedenti (vedi note 2/D – 2/E – 11 – 12). Nel 2024 si è concluso l'ammortamento dell'immobile di Via Pantano, comprensiva della sua rivalutazione che era partita nel 1998, onde adeguarne il valore a quello di mercato.

NOTA 37 – COSTI CERTIFICATO PREVENZIONE INCENDI (CPI) PALAZZO

I costi connessi ai lavori di adeguamento dell'immobile per l'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) - stimati nel budget in Euro 840.000 – effettivamente sostenuti nel corso dell'anno 2024 sono risultati pari a Euro 1.424.943; detto costo è stato compensato dall'utilizzo dell'apposito Fondo CPI Palazzo, portando il saldo del fondo ad Euro 2.895.886 dopo accantonamento di Euro 2.000.000, (vedi nota 25) . Gli utilizzi sono stati sensibilmente inferiori rispetto alla previsione, per la sovrapposizione dei cantieri con il progetto Palazzo Gio Ponti ed il conseguente rallentamento dei lavori del CPI.

NOTA 38 – COSTI PROGETTO ASILO NIDO

Su proposta del Presidente, Assolombarda Ha realizzato un Asilo Nido all'interno della sua struttura, progetto approvato in data 11 ottobre 2023 in Consiglio di Presidenza ed in data 23 ottobre 2023 in Consiglio Generale.
La fase realizzativa dei lavori è stata attuata nel 2024 e aveva previsto un costo totale accantonato bilancio 2023 in apposito fondo per Euro 734.462, effettivamente il costo è stato di Euro 736.976.

Le ragioni e gli obiettivi legati all'opportunità che Assolombarda, in quanto stakeholder forte e autorevole del territorio, fornisca un contributo per rispondere al problema della bassa natalità, attraverso la realizzazione di un progetto concreto e tangibile a beneficio di tutta la comunità, che possa supportare la presenza delle donne nel mondo del lavoro e favorire la conciliazione tra attività lavorativa e vita familiare.

NOTA 39 – Proventi e Oneri Finanziari

I proventi finanziari al netto degli oneri consuntivano a Euro 699.277 nel 2024, con un decremento di Euro 108.768 rispetto al precedente esercizio e sono il frutto di un'attenta gestione della liquidità dell'Associazione. Per avvicinare lo schema di bilancio di Assolombarda al bilancio civilistico e per una più puntuale lettura dei dati del bilancio i proventi e gli oneri finanziari sono stati allocati alla fine dello schema di bilancio al di fuori dagli oneri dell'attività tipica.

NOTA 40 – ALTRI ONERI

Ammontano a Euro 108.462, con un decremento di Euro 12.924 rispetto al precedente esercizio e sono composti da sopravvenienze passive dovute a costi di competenza dell'esercizio precedente.

NOTA 41 – INIZIATIVE/PROGETTI

Ammontano a Euro 2.594.797 con un aumento di Euro 275.348 rispetto al precedente esercizio, e si riferiscono agli oneri per la realizzazione di progetti finalizzati a tematiche di specifico interesse dell'Associazione su indicazione del Consiglio di Presidenza a favore dei propri associati.

NOTA 42 – ACCANTONAMENTI E OPERAZIONI STRAORDINARIE

Ammontano complessivamente ad Euro 2.000.000.
Nella seguente tabella sono illustrati in dettaglio, a confronto con l'esercizio precedente:

	2024	2023
Accantonamento Fondo Rischi Diversi	0	1.400.000
Accantonamento F.do Svalutazione Crediti	0	400.000
Accantonamento Fondo CPI Palazzo	0	520.800
Accantonamento Certificato Prevenzione incendi (CPI) Palazzo	2.000.000	0
TOTALE	**2.000.000**	**2.320.800**

Gli accantonamenti dell'esercizio sono stati effettuati per adeguare alle previsioni di spesa il Fondo Accantonamento Certificato Prevenzione incendi (CPI) Palazzo, come descritto in Nota 25.

Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Si segnala che al 31 dicembre 2024 non sono presenti impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI
SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

Agli associati dell'Associazione Industriale lombarda dei territori di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

- ***Attività di vigilanza***

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio Generale e dell'Assemblea degli associati, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio.

Abbiamo incontrato il soggetto incaricato della revisione legale volontaria dei conti e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo interagito con l'Organismo di Vigilanza e, anche dalla relazione annuale dello stesso, non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal soggetto a cui è stata affidata la revisione legale dei conti e dall'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti

significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

A conclusione dell'attività svolta Il Collegio, sulla base delle verifiche e delle informazioni assunte, dà atto che:

- l'attività dell'Associazione risulta svolta in linea con le finalità istituzionali e nel rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- la struttura amministrativa risulta adeguata e considera il sistema contabile - amministrativo nel suo complesso affidabile e idoneo a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

- ***Bilancio d'esercizio***

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024, approvato dal Consiglio Generale dell'Associazione in data 15 maggio 2025, dal quale emergono i seguenti valori (Euro):

Stato Patrimoniale		
Totale Attività		***66.956.032***
Totale Passività e Patrimonio Netto		***66.956.032***
• Passività	24.355.724	
• Patrimonio Netto 01/01/2024	42.000.964	
• Accantonamento dell'esercizio	599.344	
Rendiconto Economico		
• Contributi associativi		43.076.820
• Altri proventi		733.432
Totale proventi		**43.810.252**
• Costi generali		39.164.146
• Accantonamenti ed oneri straordinari		2.000.000
• Ammortamenti		2.046.762
• Totale oneri		43.210.908
• Accantonamento dell'esercizio		599.344
Totale generale a pareggio		***43.810.252***

Rendiconto Finanziario

- Decremento delle disponibilità liquide **(1.986.949)**

Così costituito:

- **Decremento del flusso finanziario dell'attività operativa (1.221.640)**
- **Decremento del flusso finanziario dell'attività d'investimento (765.309)**

Il progetto di bilancio è stato oggetto di revisione contabile volontaria da parte della società di revisione e certificazione PricewaterhouseCoopers S.p.A., la quale ha rilasciato in data 3 giugno 2025 la propria certificazione senza rilievi.

In conseguenza di quanto sopra, abbiamo soltanto vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, c.c.

- ***Conclusioni***

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale volontaria dei conti contenute nella relazione di revisione del bilancio, il Collegio esprime parere favorevole in merito all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2024.

Milano, 3 giugno 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI

Alberto Bellini (Presidente)

Bruna Floreani

Giovanni Giovannini

pwc

Relazione della società di revisione indipendente

Agli associati di
Assolombarda

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio d'esercizio dell'associazione Assolombarda (l'Associazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal rendiconto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note illustrative.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione e di valutazione indicati nei paragrafi 1 e 2 delle note illustrative al bilancio.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri Aspetti

Il bilancio d'esercizio presenta i dati di rendiconto economico come risultanti anche dal budget predisposto dalla direzione dell'Associazione per l'esercizio 2024. Il nostro giudizio non si estende a tali dati.

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che l'Associazione, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, non era obbligata alla revisione contabile ex articolo 2409-bis del Codice Civile.

Responsabilità degli amministratori e del collegio dei revisori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai criteri di redazione e di valutazione indicati ai

pwc

paragrafi 1 e 2 delle note illustrative al bilancio e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Associazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;

pwc

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, incluse le note illustrative, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 3 giugno 2025

PricewaterhouseCoopers SpA

Andrea Alessandri
(Revisore legale)

Copyright © 2025 Assolombarda