



ASSOLOMBARDA

# **Cruscotto internazionalizzazione**

**II TRIMESTRE 2025**

**Dossier N° 105/Set 25**

A cura di

Centro Studi

Settore Affari Istituzionali e Internazionalizzazione



# Indice

<b>1. Export e import: la struttura</b>	<b>4</b>
1.1 Esportazioni e le importazioni totali (tutti i settori, 2024)	4
1.2 Composizione export per settori (manifatturiero, 2024)	5
1.3 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2024)	5
1.4 Composizione export per settori (manifatturiero, 2024) – Milano, Lodi	6
1.5 Composizione export per settori (manifatturiero, 2024) – Monza e Brianza, Pavia	7
1.6 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2024)	7
1.7 Composizione IMPORT per Paesi di PROVENIENZA (tutti i settori, Mondo, Paesi UE27 e EXTRA ue27, top 10, 2024)	9
1.8 Composizione IMPORT per Paesi di PROVENIENZA (tutti i settori, Mondo, Paesi UE27 e EXTRA ue27, top 10, 2024) – Milano, Lodi, Monza brianza e Pavia	10
1.9 Composizione IMPORT per SETTORE (MANIFATTURIERO, 2024)	11
<b>2. Export: la performance rispetto al 2024</b>	<b>12</b>
2.1 Export totale (tutti i settori)	12
2.2 Export Lombardia per settori (manifatturiero)	13
2.3 Export Lombardia per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top5 Paesi extra UE27)	13
2.4 Export Lombardia per province (tutti i settori)	14
<b>3. Investimenti Diretti Esteri (IDE in entrata): imprese a controllo estero</b>	<b>15</b>
3.1 Numero imprese a CONTROLLO ESTERO al 1° gennaio 2024 e variazione % 2024/2016	15
<b>4. Investimenti Diretti Esteri (IDE) in entrata: progetti greenfield</b>	<b>16</b>
4.1 Numero progetti Greenfield in entrata	16



# Export e import: la struttura

Il dato sulle esportazioni – struttura viene aggiornato annualmente, nel mese di marzo. I dati del 2023 e del 2024 sono stati rivisti l'11 marzo 2025.

## 1.1 ESPORTAZIONI E LE IMPORTAZIONI TOTALI (TUTTI I SETTORI, 2024)

<i>Territorio</i>	<b>Export miliardi di euro</b>	<b>% sul totale Italia</b>	<b>Import miliardi di euro</b>	<b>% sul totale Italia</b>
<b>Italia</b>	623,5	100%	568,7	100%
<b>Lombardia</b>	163,9	26,3%	173,8	30,6%
<b>Milano + Lodi + Monza e Brianza + Pavia</b>	84,0	13,5%	117,3	20,6%
<i>Milano</i>	57,9	9,3%	83,9	14,8%
<i>Lodi</i>	6,9	1,1%	10,9	1,9%
<i>Monza e Brianza</i>	14,6	2,3%	11,8	2,1%
<i>Pavia</i>	4,6	0,7%	10,7	1,9%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.2 COMPOSIZIONE EXPORT PER SETTORI (MANIFATTURIERO, 2024)

Settore	Italia		Lombardia		Milano + Lodi + Monza e Brianza +Pavia	
	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	59.828.969.958	10,1%	10.272.932.367	6,5%	4.318.991.663	5,4%
Moda	62.264.154.187	10,5%	17.333.322.315	10,9%	11.731.289.542	14,5%
Legno-carta	10.754.323.616	1,8%	2.451.268.971	1,5%	968.022.446	1,2%
Prod. petroliferi	16.266.126.267	2,7%	399.180.196	0,3%	359.381.232	0,4%
Chimica	40.635.132.969	6,8%	17.622.539.135	11,1%	10.011.557.950	12,4%
Farmaceutica	53.828.520.900	9,1%	10.209.627.010	6,4%	8.735.502.418	10,8%
Gomma/plastica	32.561.564.591	5,5%	8.879.392.874	5,6%	3.600.989.049	4,5%
Metalli	63.115.986.821	10,6%	24.885.341.713	15,7%	7.158.863.585	8,9%
Elettronica	22.470.071.324	3,8%	11.261.612.664	7,1%	9.083.103.976	11,3%
App. elettrici	32.084.559.202	5,4%	10.312.532.836	6,5%	6.069.185.561	7,5%
Meccanica	100.160.289.070	16,9%	27.995.693.920	17,6%	11.824.146.242	14,7%
Automotive	58.995.911.037	9,9%	9.413.644.750	5,9%	1.999.989.411	2,5%
Altro	40.460.666.817	6,8%	7.666.197.774	4,8%	4.827.713.277	6,0%
<b>Totale manifatt.</b>	<b>593.426.276.759</b>	<b>100,0%</b>	<b>158.703.286.525</b>	<b>100,0%</b>	<b>80.688.736.352</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.3 COMPOSIZIONE EXPORT PER PAESI DI DESTINAZIONE (TUTTI I SETTORI, TOP 5 PAESI UE27 E TOP 5 PAESI EXTRA UE27, 2024)

ITALIA	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	70.969.703.047	11,4%
	Francia	62.246.592.993	10,0%
	Spagna	34.524.812.152	5,5%
	Polonia	19.770.773.772	3,2%
	Belgio	19.340.949.503	3,1%
	<b>Export UE27</b>	<b>318.110.931.114</b>	<b>51,0%</b>
Extra UE27	Stati Uniti	64.759.446.832	10,4%
	Svizzera	30.194.148.682	4,8%
	Regno Unito	27.430.346.623	4,4%
	Turchia	17.623.403.860	2,8%
	Cina	15.344.047.889	2,5%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>305.397.745.041</b>	<b>49,0%</b>
Mondo	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>623.508.676.155</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

LOMBARDIA		Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania		19.435.641.007	11,9%
	Francia		15.138.235.438	9,2%
	Spagna		11.141.409.166	6,8%
	Polonia		5.411.871.859	3,3%
	Paesi Bassi		5.218.988.261	3,2%
	<b>Export UE27</b>		<b>84.212.200.785</b>	<b>51,4%</b>
Extra UE27	Stati Uniti		13.715.028.169	8,4%
	Svizzera		10.836.453.472	6,6%
	Regno Unito		6.615.075.539	4,0%
	Cina		5.613.598.214	3,4%
Mondo	Turchia		3.521.067.089	2,1%
	<b>Export extra UE27</b>		<b>79.709.932.184</b>	<b>48,6%</b>
	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>		<b>163.922.132.969</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

MI + LO + MB + PV		Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Francia		6.908.194.830	8,2%
	Germania		6.752.855.299	8,0%
	Spagna		6.667.961.416	7,9%
	Paesi Bassi		2.850.862.751	3,4%
	Polonia		2.018.759.207	2,4%
	<b>Export UE27</b>		<b>37.002.976.901</b>	<b>44,0%</b>
Extra UE27	Stati Uniti		7.681.464.984	9,1%
	Svizzera		7.545.130.807	9,0%
	Cina		3.703.417.276	4,4%
	Regno Unito		3.190.307.765	3,8%
Mondo	Giappone		1.814.590.261	2,2%
	<b>Export extra UE27</b>		<b>47.025.585.959</b>	<b>56,0%</b>
	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>		<b>84.028.562.860</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Focus Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia

## 1.4 COMPOSIZIONE EXPORT PER SETTORI (MANIFATTURIERO, 2024) - MILANO, LODI

Settore	Milano		Lodi	
	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	2.846.227.101	5,2%	646.170.673	9,4%
Moda	11.018.792.169	20,0%	85.331.993	1,2%
Legno-carta	638.843.678	1,2%	7.754.721	0,1%
Prodotti petroliferi	221.591.995	0,4%	41.422.442	0,6%
Chimica	6.813.608.442	12,4%	726.612.623	10,6%
Farmaceutica	5.486.124.388	10,0%	183.476.777	2,7%
Gomma/plastica	2.266.462.199	4,1%	198.092.791	2,9%
Metalli	4.042.059.408	7,3%	164.185.764	2,4%
Elettronica	3.319.821.244	6,0%	3.956.220.863	57,8%
App. elettrici	4.959.582.444	9,0%	468.804.947	6,8%
Meccanica	8.389.420.104	15,2%	253.769.025	3,7%
Automotive	1.561.236.484	2,8%	94.700.443	1,4%
Altro	3.518.875.283	6,4%	17.675.939	0,3%
Totale manifatturiero	55.082.644.939	100,0%	6.844.219.001	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.5 COMPOSIZIONE EXPORT PER SETTORI (MANIFATTURIERO, 2024) – MONZA E BRIANZA, PAVIA

Settore	Monza e Brianza		Pavia	
	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	216.737.971	1,5%	609.855.918	13,6%
Moda	500.959.018	3,5%	126.206.362	2,8%
Legno-carta	253.399.031	1,8%	68.025.016	1,5%
Prodotti petroliferi	4.828.578	0,0%	91.538.217	2,0%
Chimica	1.933.580.745	13,5%	537.756.140	12,0%
Farmaceutica	2.122.171.997	14,9%	943.729.256	21,1%
Gomma/plastica	880.492.019	6,2%	255.942.040	5,7%
Metalli	2.498.196.399	17,5%	454.422.014	10,1%
Elettronica	1.739.609.097	12,2%	67.452.772	1,5%
App. elettrici	507.122.809	3,6%	133.675.361	3,0%
Meccanica	2.159.597.853	15,1%	1.021.359.260	22,8%
Automotive	272.451.928	1,9%	71.600.556	1,6%
Altro	1.191.241.852	8,3%	99.920.203	2,2%
<b>Totale manifatturiero</b>	<b>14.280.389.297</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.481.483.115</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.6 COMPOSIZIONE EXPORT PER PAESI DI DESTINAZIONE (TUTTI I SETTORI, TOP 5 PAESI UE27 E TOP 5 PAESI EXTRA UE27, 2024)

Milano	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Francia	4.526.984.568	7,8%
	Germania	4.246.388.709	7,3%
	Spagna	2.272.020.458	3,9%
	Paesi Bassi	1.472.517.573	2,5%
	Polonia	1.299.883.406	2,2%
	<b>Export UE27</b>	<b>20.593.594.530</b>	<b>35,6%</b>
Extra UE27	Stati Uniti	6.359.828.523	11,0%
	Svizzera	6.045.006.346	10,4%
	Cina	3.121.952.200	5,4%
	Regno Unito	2.652.930.418	4,6%
	Giappone	1.538.566.822	2,7%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>37.320.670.307</b>	<b>64,4%</b>
Mondo	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>57.914.264.837</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Lodi	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Spagna	3.491.081.868	50,5%
	Francia	649.783.184	9,4%
	Grecia	466.715.763	6,8%
	Germania	293.923.880	4,3%
	Portogallo	231.000.331	3,3%
	<b>Export UE27</b>	<b>6.222.565.833</b>	<b>90,0%</b>
Extra UE27	Stati Uniti	72.118.497	1,0%
	Svizzera	50.365.164	0,7%
	Cina	41.159.973	0,6%
	Regno Unito	40.453.460	0,6%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>39.586.782</b>	<b>0,6%</b>
Mondo	<b>Export extra UE27</b>	<b>689.583.258</b>	<b>10,0%</b>
	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>6.912.149.091</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

<b>Monza e Brianza</b>	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	1.576.326.515	10,8%
	Francia	1.080.105.027	7,4%
	Paesi Bassi	1.068.015.715	7,3%
	Spagna	589.562.468	4,0%
	Polonia	419.552.184	2,9%
	<b>Export UE27</b>	<b>6.854.547.100</b>	<b>47,1%</b>
Extra UE27	Svizzera	1.325.246.489	9,1%
	Stati Uniti	1.119.743.879	7,7%
	Singapore	510.096.973	3,5%
	Cina	445.707.356	3,1%
Mondo	Regno Unito	401.216.634	2,8%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>7.712.165.094</b>	<b>52,9%</b>
	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>14.566.712.194</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

<b>Pavia</b>	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Francia	651.322.051	14,1%
	Germania	636.216.195	13,7%
	Spagna	315.296.622	6,8%
	Austria	221.730.563	4,8%
	Grecia	215.206.489	4,6%
	<b>Export UE27</b>	<b>3.332.269.438</b>	<b>71,9%</b>
Extra UE27	Stati Uniti	129.774.085	2,8%
	Svizzera	124.512.808	2,7%
	Regno Unito	95.707.253	2,1%
	Cina	94.597.747	2,0%
Mondo	India	61.452.712	1,3%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>1.303.167.300</b>	<b>28,1%</b>
	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>4.635.436.738</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT



## 1.7 COMPOSIZIONE IMPORT PER PAESI DI PROVENIENZA (TUTTI I SETTORI, MONDO, PAESI UE27 E EXTRA UE27, TOP 10, 2024)

### Italia

Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	<b>568.745.576.464</b>	<b>100%</b>
Paesi UE27	<b>328.423.016.570</b>	<b>57,7%</b>
Paesi extraUE27	<b>240.322.559.894</b>	<b>42,3%</b>
Germania	84.953.403.225	14,9%
Cina	49.578.253.860	8,7%
Francia	45.765.083.383	8,0%
Paesi Bassi	36.398.137.273	6,4%
Spagna	33.900.286.505	6,0%
Belgio	26.079.990.919	4,6%
Stati Uniti	25.889.311.292	4,6%
Polonia	15.897.838.883	2,8%
Svizzera	15.723.930.210	2,8%
Austria	12.561.388.061	2,2%
<b>Totale top 10</b>	<b>346.747.623.611</b>	<b>61,0%</b>

### Lombardia

Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	<b>173.786.553.988</b>	<b>100%</b>
Paesi UE27	<b>110.192.203.921</b>	<b>63,4%</b>
Paesi extraUE27	<b>63.594.350.067</b>	<b>36,6%</b>
Germania	32.614.986.702	18,8%
Cina	18.035.283.550	10,4%
Paesi Bassi	17.197.226.501	9,9%
Francia	15.081.307.711	8,7%
Spagna	8.538.813.249	4,9%
Belgio	7.783.732.097	4,5%
Svizzera	6.565.467.345	3,8%
Stati Uniti	5.251.670.664	3,0%
Polonia	4.460.855.941	2,6%
India	3.574.481.782	2,1%
<b>Totale top 10</b>	<b>119.103.825.542</b>	<b>68,5%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

### Milano + Lodi + Monza e Brianza +Pavia

Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	<b>117.331.736.514</b>	<b>100%</b>
Paesi UE27	<b>72.279.280.066</b>	<b>61,6%</b>
Paesi extraUE27	<b>45.052.456.448</b>	<b>38,4%</b>
Germania	21.385.838.991	18,2%
Cina	13.266.729.453	11,3%
Paesi Bassi	12.917.593.310	11,0%
Francia	10.343.479.338	8,8%
Spagna	5.815.759.701	5,0%
Svizzera	5.557.416.020	4,7%
Belgio	5.213.536.876	4,4%
Stati Uniti	3.610.609.456	3,1%
India	2.524.823.672	2,2%
Cechia	2.504.480.073	2,1%
<b>Totale top 10</b>	<b>83.140.266.890</b>	<b>70,9%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.8 COMPOSIZIONE IMPORT PER PAESI DI PROVENIENZA (TUTTI I SETTORI, MONDO, PAESI UE27 E EXTRA UE27, TOP 10, 2024) – MILANO, LODI, MONZA BRIANZA E PAVIA

Milano			Lodi		
Paese	Import euro	% sul totale import	Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	<b>83.923.184.801</b>	<b>100%</b>	Mondo	<b>10.914.239.145</b>	<b>100%</b>
Paesi UE27	<b>54.130.509.163</b>	<b>64,5%</b>	Paesi UE27	<b>5.864.359.646</b>	<b>53,7%</b>
Paesi extraUE27	<b>29.792.675.638</b>	<b>35,5%</b>	Paesi extraUE27	<b>5.049.879.499</b>	<b>46,3%</b>
Germania	16.719.077.330	19,9%	Cina	3.960.761.487	36,3%
Paesi Bassi	10.589.639.407	12,6%	Germania	1.416.279.370	13,0%
Cina	7.898.524.781	9,4%	Francia	980.440.262	9,0%
Francia	6.803.969.266	8,1%	India	861.188.709	7,9%
Svizzera	4.485.806.970	5,3%	Spagna	717.224.369	6,6%
Spagna	4.194.373.693	5,0%	Vietnam	599.639.100	5,5%
Belgio	3.737.132.507	4,5%	Paesi Bassi	477.379.434	4,4%
Stati Uniti	2.469.928.829	2,9%	Belgio	404.808.639	3,7%
Turchia	1.807.570.154	2,2%	Polonia	267.747.957	2,5%
Cechia	1.667.326.607	2,0%	Slovacchia	165.026.498	1,5%
<b>Totale top 10</b>	<b>60.373.349.544</b>	<b>71,9%</b>	<b>Totale top 10</b>	<b>9.850.495.825</b>	<b>90,3%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Monza Brianza			Pavia		
Paese	Import euro	% sul totale import	Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	<b>11.794.922.003</b>	<b>100%</b>	Mondo	<b>10.699.390.565</b>	<b>100%</b>
Paesi UE27	<b>6.948.146.405</b>	<b>58,9%</b>	Paesi UE27	<b>6.150.744.999</b>	<b>57,5%</b>
Paesi extraUE27	<b>4.846.775.598</b>	<b>41,1%</b>	Paesi extraUE27	<b>4.548.645.566</b>	<b>42,5%</b>
Germania	1.817.142.739	15,4%	Francia	1.721.144.836	16,1%
Paesi Bassi	1.399.179.767	11,9%	Germania	1.433.339.552	13,4%
Cina	1.112.347.024	9,4%	Libia	1.001.019.201	9,4%
Svizzera	994.453.311	8,4%	Azerbaijan	806.373.816	7,5%
Francia	837.924.974	7,1%	Kazakhstan	643.252.483	6,0%
Stati Uniti	795.566.697	6,7%	Cechia	599.756.212	5,6%
Irlanda	518.268.994	4,4%	Belgio	589.021.980	5,5%
Belgio	482.573.750	4,1%	Spagna	477.939.727	4,5%
Spagna	426.221.912	3,6%	Paesi Bassi	451.394.702	4,2%
Austria	266.832.300	2,3%	Stati Uniti	323.335.592	3,0%
<b>Totale top 10</b>	<b>8.650.511.468</b>	<b>73,3%</b>	<b>Totale top 10</b>	<b>8.046.578.101</b>	<b>75,2%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.9 COMPOSIZIONE IMPORT PER SETTORE (MANIFATTURIERO, 2024)

Settore	Italia		Lombardia		Milano + Lodi + Monza e Brianza +Pavia	
	Import euro	% sul totale manif.	Import euro	% sul totale manif.	Import euro	% sul totale manif.
Alimentare	45.621.552.895	9,6%	11.533.924.125	7,2%	6.844.815.797	6,2%
Moda	37.649.067.242	8,0%	11.468.656.440	7,1%	7.890.201.958	7,2%
Legno-carta	14.161.404.415	3,0%	3.153.421.494	2,0%	1.557.491.579	1,4%
Prod. petroliferi	12.041.765.205	2,5%	1.311.144.699	0,8%	673.431.168	0,6%
Chimica	53.066.344.673	11,2%	21.643.059.066	13,4%	13.881.976.064	12,7%
Farmaceutica	42.661.146.691	9,0%	14.484.262.866	9,0%	12.624.390.779	11,5%
Gomma/plastica	21.857.415.313	4,6%	7.153.236.919	4,4%	4.274.437.817	3,9%
Metalli	62.498.945.350	13,2%	20.482.097.258	12,7%	9.749.942.048	8,9%
Elettronica	36.603.426.993	7,7%	21.758.922.416	13,5%	19.563.487.327	17,8%
App. elettrici	26.879.145.085	5,7%	10.469.522.011	6,5%	7.669.632.007	7,0%
Meccanica	40.494.348.064	8,6%	14.337.105.062	8,9%	9.573.010.254	8,7%
Automotive	60.921.702.576	12,9%	16.386.116.533	10,2%	9.639.986.057	8,8%
Altro	18.380.723.073	3,9%	6.996.176.745	4,3%	5.790.976.559	5,3%
<b>Totale manifatt.</b>	<b>472.836.987.575</b>	<b>100%</b>	<b>161.177.645.634</b>	<b>100%</b>	<b>109.733.779.414</b>	<b>100%</b>



# Export: la performance rispetto al 2024

Il dato sull'export - performance viene aggiornato trimestralmente, nei mesi di marzo, giugno, settembre e dicembre.

## 2.1 EXPORT TOTALE (TUTTI I SETTORI)

Territorio	Var% I trim 25 su I trim 24	Var% II trim 25 su II trim 24	Var% gen-giu 25 su gen-giu 24	Var % 2024 su 2023
<b>Italia</b>	3,2%	1,1%	2,1%	-0,4%
<b>Lombardia</b>	1,0%	-0,3%	0,3%	0,6%
<b>MI + LO + MB + PV</b>	0,8%	-4,4%	-1,9%	2,5%
Milano	-0,6%	-4,8%	-2,7%	-0,2%
Lodi	-0,3%	-7,5%	-3,9%	21,0%
Monza e Brianza	8,3%	-2,1%	2,8%	5,8%
Pavia	-3,4%	-3,0%	-3,2%	3,0%
<i>Benchmark nazionali</i>				
Piemonte	-3,5%	-1,4%	-2,5%	-4,9%
Veneto	-1,2%	-1,5%	-1,3%	-1,8%
Emilia Romagna	-1,1%	-1,7%	-1,4%	-2,0%
<i>Benchmark europei</i>				
Baden-Württemberg	0,0%	-0,9%	-0,5%	-3,7%
Bayern	-2,6%	0,6%	-0,9%	0,0%
Auvergne-Rhône-Alpes	-7,4%	-1,4%	-4,5%	-0,9%
Cataluña	3,3%	-0,4%	1,4%	-0,3%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT, Destatis, Idescat, Direction générale des douanes et droits indirects

## 2.2 EXPORT **LOMBARDIA** PER SETTORI (MANIFATTURIERO)

Settore	Var% I trim 25 su I trim 24	Var% II trim 25 su II trim 24	Var% gen-giu 25 su gen-giu 24	Var % 2024 su 2023
Alimentare	8,7%	9,2%	9,0%	6,2%
Moda	0,0%	-1,7%	-0,8%	-6,2%
Legno-carta	4,9%	-4,3%	0,0%	1,6%
Prodotti petroliferi	-43,8%	-8,3%	-27,7%	-22,5%
Chimica	2,8%	-0,8%	0,9%	2,0%
Farmaceutica	30,5%	18,6%	24,3%	4,5%
Gomma/plastica	-3,4%	-3,8%	-3,6%	-2,4%
Metalli	-2,5%	-2,3%	-2,4%	-3,8%
Elettronica	-9,5%	-13,1%	-11,4%	11,2%
App. elettrici	4,0%	0,2%	2,1%	0,1%
Meccanica	-0,2%	-0,7%	-0,4%	-0,9%
Automotive	-3,7%	7,8%	2,2%	0,4%
Altro	-6,9%	-6,4%	-6,6%	0,0%
<b>Totale manifatturiero</b>	<b>1,0%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>0,4%</b>	<b>-0,1%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 2.3 EXPORT **LOMBARDIA** PER PAESI DI DESTINAZIONE (TUTTI I SETTORI, TOP 5 PAESI UE27 E TOP5 PAESI EXTRA UE27)

Paese	Var% I trim 25 su I trim 24	Var% II trim 25 su II trim 24	Var% gen-giu 25 su gen-giu 24	Var % 2024 su 2023
<b>UE27</b>	<b>3,0%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>1,3%</b>	<b>0,8%</b>
Germania	1,4%	-0,2%	0,6%	-2,3%
Francia	-0,8%	-3,1%	-2,0%	-2,7%
Spagna	2,0%	-3,6%	-0,8%	11,1%
Polonia	1,9%	1,2%	1,5%	2,7%
Paesi Bassi	28,6%	2,8%	14,8%	1,6%
<b>Extra UE27</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>0,3%</b>
USA	13,5%	0,7%	6,8%	-3,6%
Svizzera	-18,5%	-5,7%	-12,1%	0,1%
Regno Unito	-7,9%	10,6%	1,2%	-2,8%
Cina	-4,4%	-0,2%	-2,3%	-1,2%
Turchia	-10,0%	-7,7%	-8,8%	-7,7%
<b>Mondo</b>	<b>1,0%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,6%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 2.4 EXPORT **LOMBARDIA** PER PROVINCE (TUTTI I SETTORI)

<i>Provincia</i>	<b>Var% I trim 25 su I trim 24</b>	<b>Var% II trim 25 su II trim 24</b>	<b>Var% gen-giu 25 su gen-giu 24</b>	<b>Var % 2024 su 2023</b>
Varese	-2,2%	23,5%	10,5%	-7,2%
Como	-5,0%	-4,9%	-5,0%	3,1%
Sondrio	8,7%	6,5%	7,6%	5,0%
Milano	-0,6%	-4,8%	-2,7%	-0,2%
Bergamo	3,4%	0,8%	2,1%	-0,4%
Brescia	-0,2%	-0,6%	-0,4%	-2,1%
Pavia	-3,4%	-3,0%	-3,2%	3,0%
Cremona	2,5%	-0,4%	1,0%	-1,3%
Mantova	4,3%	6,4%	5,4%	1,6%
Lecco	6,3%	2,9%	4,5%	0,5%
Lodi	-0,3%	-7,5%	-3,9%	21,0%
Monza Brianza	8,3%	-2,1%	2,8%	5,8%
<b>MI + LO + MB + PV</b>	<b>0,8%</b>	<b>-4,4%</b>	<b>-1,9%</b>	<b>2,5%</b>
<b>Lombardia</b>	<b>1,0%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,6%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT



# Investimenti Diretti Esteri (IDE in entrata): imprese a controllo estero

Il dato sugli IDE in entrata viene aggiornato annualmente, nel mese di settembre.

## 3.1 NUMERO IMPRESE A CONTROLLO ESTERO AL 1° GENNAIO 2024 E VARIAZIONE % 2024/2016

	Valore assoluto			% su Italia			Variazione % 2024/2016		
	Imprese	Dipendenti	Fatturato (milioni di euro)	Imprese	Dipendenti	Fatturato	Imprese	Dipendenti	Fatturato
<b>ITALIA</b>	16.391	1.641.797	913.727	100	100	100	20,6	43,3	63,5
<b>LOMBARDIA</b>	7.758	793.700	435.231	51,1	51,8	51,5	17,5	34,9	53,7
<b>MI + LO + MB + PV</b>	6.218	668.036	386.192	38,0	40,9	42,4	14,8*	35,7*	54,1*
Milano	5.611	609.386	356.267	36,3	38,5	41,7	15,3	35,8	53,5
Lodi	46	3.618	1.773	3,2	0,3	0,2	12,2	9,3	38,1
Monza Brianza	488	50.753	25.921	0,3	4,1	3,3	7,0	38,3	62,8
Pavia	73	4.279	2.230	0,5	0,5	0,4	37,7	26,0	67,3

\*stima

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2025, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

# 4

## Investimenti Diretti Esteri (IDE) in entrata: progetti greenfield

Il dato sugli investimenti greenfield in entrata viene aggiornato annualmente a settembre.

### 4.1 NUMERO PROGETTI GREENFIELD IN ENTRATA

	Italia	Lombardia	Milano	% Milano su totale Italia
2013	91	38	30	33,0%
2014	96	43	37	38,5%
2015	79	40	31	39,2%
2016	90	38	28	31,1%
2017	114	49	42	36,8%
2018	119	49	40	33,6%
2019	149	65	56	37,6%
2020	118	58	49	41,5%
2021	170	74	62	36,5%
2022	198	84	72	36,4%
2023	186	63	49	26,3%
2024	214	81	59	27,6%
<b>Totale</b>	<b>1.624</b>	<b>682</b>	<b>555</b>	<b>34,2%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times



## Elenco Rapporti pubblicati

- *"Sviluppo delle imprese manifatturiere"* N° 01/GEN16
- *"Internazionalizzazione"* N° 02/GEN16
- *"Medie imprese"* N° 03/GEN16
- *"Credito"* N° 04/GEN16
- *"Education"* N° 05/GEN16
- *"Lavoro"* N° 06/GEN16
- *"Fisco"* N° 07/GEN16
- *"Giustizia e legalità"* N° 08/GEN16
- *"Infrastrutture e mobilità"* N° 09/GEN16
- *"Energia"* N° 10/GEN16
- *"Sicurezza sul lavoro"* N° 11/GEN16
- *"Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa"* N° 12/GEN16
- *"Sviluppo delle imprese manifatturiere"* N° 13/LUG16
- *"Internazionalizzazione"* N° 14/LUG16
- *"Medie imprese"* N° 15/LUG16
- *"Credito"* N° 16/LUG16
- *"Education"* N° 17/LUG16
- *"Lavoro"* N° 18/LUG16
- *"Fisco"* N° 19/LUG16
- *"Giustizia e legalità"* N° 20/LUG16
- *"Infrastrutture e mobilità"* N° 21/LUG16
- *"Energia"* N° 22/LUG16
- *"Sicurezza sul lavoro"* N° 23/LUG16
- *"Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa"* N° 24/LUG16
- *"Innovazione"* N° 25/LUG16
- *"Lavoro"* N° 26/GEN17
- *"Fisco"* N° 27/GEN17
- *"Sviluppo delle imprese manifatturiere"* N° 28/GEN17
- *"Internazionalizzazione"* N° 29/GEN17
- *"Medie imprese"* N° 30/GEN17
- *"Credito"* N° 31/GEN17
- *"Giustizia e legalità"* N° 32/GEN17
- *"Energia"* N° 33/GEN17
- *"Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa"* N° 34/GEN17
- *"Infrastrutture e mobilità"* N° 35/GEN17
- *"Innovazione"* N° 36/GEN17
- *"Education"* N° 37/GEN17
- *"Sicurezza sul lavoro"* N° 38/GEN17
- *"Lavoro"* N° 39/LUG17
- *"Fisco"* N° 40/LUG17
- *"Sviluppo delle imprese manifatturiere"* N° 41/LUG17
- *"Internazionalizzazione"* N° 42/LUG17
- *"Medie imprese"* N° 43/LUG17- *"Credito"* N° 44/LUG17
- *"Giustizia e legalità"* N° 45/LUG17
- *"Energia"* N° 46/LUG17
- *"Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa"* N° 47/LUG17
- *"Infrastrutture e mobilità"* N° 48/LUG17
- *"Education"* N° 49/LUG17
- *"Sicurezza sul lavoro"* N° 50/LUG17
- *"Lavoro"* N° 51/OTT17

- "Fisco" N° 52/DIC17
- "Lavoro" N° 53/GEN18
- "Fisco" N° 54/GEN18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 55/GEN18
- "Credito" N° 56/GEN18
- "Giustizia e legalità" N° 57/GEN18
- "Energia" N° 58/GEN18
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 59/GEN18
- "Infrastrutture e mobilità" N° 60/GEN18
- "Cruscotto Education" N° 61/GEN18
- "Sicurezza sul lavoro" N° 62/GEN18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 63/MAR18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 64/GIU18
- "Lavoro" N° 65/LUG18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 66/GIU18
- "Giustizia e legalità" N° 67/SET18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 68/DIC18
- "Giustizia e legalità" N° 69/FEB19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 70/MAR19
- "Fisco" N° 71/MAR19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 72/GIU19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 73/GIU19
- "Cruscotto Education" N° 74/OTT19
- "Fisco" N° 75/DIC19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 76/DIC19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 77/MAR20
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 78/GIU20
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 79/SET20
- "Cruscotto Education" N° 80/DIC20
- "Fisco" N° 81/DIC20
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 82/DIC20
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 83/MAR21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 84/GIU21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 85/SET21
- "Cruscotto Education" N° 86/DIC21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 87/DIC21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 88/MAR22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 89/GIU22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 90/SET22
- "Cruscotto Education" N° 91/DIC22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 92/DIC22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 93/MAR23
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 94/GIU23
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 95/SET23
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 96/DIC23
- "Cruscotto Education" N° 97/GEN24
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 98/MAR24
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 99/GIU24
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 100/SET24
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 101/DIC24
- "Cruscotto Education" N° 102/GEN25
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 103/MAR25
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 104/GIU25



[www.assolombarda.it](http://www.assolombarda.it)  
[www.genioeimpresa.it](http://www.genioeimpresa.it)

