



ASSOLOMBARDA

# CRUSCOTTO INTERNAZIONALIZZAZIONE

*Il trimestre 2020*

DOSSIER

N° 79/SET20

A cura di

Centro Studi e Settore Affari Istituzionali e  
Internazionalizzazione



# Indice

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. EXPORT: LA STRUTTURA</b>   | <b>4</b>  |
| 1.1 Esportazioni totali (tutti i settori, 2019)  | 4         |
| 1.2 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019)   | 4         |
| 1.3 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2019) | 4         |
| <b>Focus Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia</b>  | <b>5</b>  |
| 1.4 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019) – Milano, Lodi  | 5         |
| 1.4 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019) – Monza e Brianza, Pavia                                  | 6         |
| 1.5 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2019) | 6         |
| <b>2. EXPORT: LA PERFORMANCE RECENTE E RISPETTO AL 2019 PRE COVID</b>  | <b>8</b>  |
| 2.1 Export totale (tutti i settori)  | 8         |
| 2.2 Export <b>Lombardia</b> per settori (manifatturiero)   | 8         |
| 2.3 Export <b>Lombardia</b> per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 3 Paesi UE27 e top 3 Paesi extra UE27)   | 9         |
| 2.4 Export <b>Lombardia</b> per province (tutti i settori)   | 9         |
| <b>3. INVESTIMENTI DIRETTI ESTERI (IDE IN ENTRATA): IMPRESE A PARTECIPAZIONE ESTERA</b>                              | <b>10</b> |
| 3.1 Numero imprese a partecipazione estera al 1° gennaio 2019 e variazione % 2019/2013                               | 10        |
| 3.2 Numero imprese a partecipazione estera per settore al 1° gennaio 2019  | 10        |
| 3.3 Numero imprese a partecipazione estera per origine geografica dell'investitore estero al 1° gennaio 2019         | 11        |
| <b>4. INVESTIMENTI DIRETTI ESTERI (IDE IN USCITA): PARTECIPAZIONI ALL'ESTERO</b>                                     | <b>12</b> |
| 4.1 Numero partecipazioni all'estero al 1° gennaio 2019 e variazione % 2019/2013                                     | 12        |
| 4.2 Numero partecipazioni all'estero per settore al 1° gennaio 2019  | 12        |
| 4.3 Numero partecipazioni all'estero per settore al 1° gennaio 2019  | 13        |
| <b>5. INVESTIMENTI ESTERI: GREENFIELD IN ENTRATA</b>   | <b>14</b> |
| 5.1 Numero progetti Greenfield in entrata  | 14        |
| 5.2 Numero cumulato 2008-2018 dei progetti Greenfield in entrata, per top 5 Paesi di provenienza                     | 14        |
| <b>6. INVESTIMENTI ESTERI: GREENFIELD IN USCITA</b>  | <b>15</b> |
| 6.1 Numero progetti Greenfield in uscita   | 15        |
| 6.2 Numero cumulato 2008-2018 dei progetti Greenfield in uscita, per top 5 Paesi di destinazione                     | 15        |

# 1. Export: la struttura

Il dato sulle esportazioni – struttura viene aggiornato annualmente, nel mese di marzo.

## 1.1 Esportazioni totali (tutti i settori, 2019)

| Territorio                                     | Export<br>miliardi di euro | % sul totale Italia |
|--|----------------------------|---------------------|
| <b>Italia</b>                                  | 475,8                      | 100%                |
| <b>Lombardia</b>                               | 127,2                      | 26,7%               |
| <b>Milano + Lodi + Monza e Brianza + Pavia</b> | 63,0                       | 13,2%               |
| Milano   | 45,7                       | 9,6%                |
| Lodi   | 3,6                        | 0,8%                |
| Monza e Brianza                                | 9,6                        | 2,0%                |
| Pavia  | 4,1                        | 0,9%                |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.2 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019)

| Settore                 | Italia                 |                           | Lombardia              |                           | Milano + Lodi<br>+ Monza e Brianza +Pavia |                           |
|-------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|---|---------------------------|
|                         | Export<br>euro         | % sul<br>totale<br>manif. | Export<br>euro         | % sul<br>totale<br>manif. | Export<br>euro                            | % sul<br>totale<br>manif. |
| Alimentare              | 37.810.331.650         | 8,3%                      | 6.498.331.999          | 5,3%                      | 2.477.255.609                             | 4,1%                      |
| Moda                    | 56.483.637.623         | 12,4%                     | 14.176.867.509         | 11,5%                     | 8.844.493.807                             | 14,6%                     |
| Legno                   | 8.713.884.450          | 1,9%                      | 2.091.759.526          | 1,7%                      | 863.145.272                               | 1,4%                      |
| Prod. petroliferi       | 13.103.414.185         | 2,9%                      | 431.433.774            | 0,3%                      | 404.215.406                               | 0,7%                      |
| Chimica                 | 30.551.282.846         | 6,7%                      | 13.496.135.159         | 10,9%                     | 7.647.509.428                             | 12,7%                     |
| Farmaceutica            | 32.570.329.981         | 7,2%                      | 8.409.294.352          | 6,8%                      | 7.702.122.396                             | 12,7%                     |
| Gomma/plastica          | 27.106.328.950         | 6,0%                      | 7.355.949.983          | 6,0%                      | 2.886.760.128                             | 4,8%                      |
| Metalli                 | 50.937.410.208         | 11,2%                     | 19.024.557.835         | 15,4%                     | 5.285.086.363                             | 8,7%                      |
| Elettronica             | 15.446.832.700         | 3,4%                      | 6.690.786.793          | 5,4%                      | 5.068.721.092                             | 8,4%                      |
| App. elettrici          | 23.600.063.828         | 5,2%                      | 7.556.556.200          | 6,1%                      | 3.985.507.040                             | 6,6%                      |
| Meccanica               | 82.017.394.132         | 18,0%                     | 24.196.175.690         | 19,6%                     | 10.215.202.472                            | 16,9%                     |
| Automotive              | 49.819.271.570         | 10,9%                     | 7.873.315.432          | 6,4%                      | 1.920.241.363                             | 3,2%                      |
| Altro                   | 27.276.896.720         | 6,0%                      | 5.468.094.762          | 4,4%                      | 3.125.541.845                             | 5,2%                      |
| <b>Totale manifatt.</b> | <b>455.437.078.843</b> | <b>100,0%</b>             | <b>123.269.259.014</b> | <b>100,0%</b>             | <b>60.425.802.221</b>                     | <b>100,0%</b>             |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.3 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27<sup>1</sup> e top 5 Paesi extra UE27, 2019)

| ITALIA     | Paese                             | Export in euro         | % sul totale export |
|------------|-----------------------------------|------------------------|---------------------|
| UE27       | Germania                          | 58.113.180.311         | 12,2%               |
|            | Francia                           | 49.824.452.276         | 10,5%               |
|            | Spagna                            | 24.026.869.422         | 5,0%                |
|            | Belgio                            | 14.062.257.970         | 3,0%                |
|            | Polonia                           | 13.286.062.553         | 2,8%                |
|            | <b>Export UE27</b>                | <b>241.091.768.307</b> | <b>50,7%</b>        |
| Extra UE27 | USA                               | 45.584.207.382         | 9,6%                |
|            | Svizzera                          | 26.028.295.958         | 5,5%                |
|            | Regno Unito                       | 24.915.048.052         | 5,2%                |
|            | Cina                              | 12.992.634.302         | 2,7%                |
|            | Turchia                           | 8.333.677.999          | 1,8%                |
|            | <b>Export extra UE27</b>          | <b>234.756.595.710</b> | <b>49,3%</b>        |
| Mondo      | <b>Export (UE27 + Extra UE27)</b> | <b>475.848.364.017</b> | <b>100%</b>         |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

<sup>1</sup> I dati di export per Paese di destinazione riportano la divisione Ue27 e Extra Ue27 post brexit, per omogeneità con i dati di performance del commercio estero inclusi nel capitolo 2.

| <b>LOMBARDIA</b> | Paese                             | Export in euro         | % sul totale export |
|------------------|-----------------------------------|------------------------|---------------------|
| UE27             | Germania                          | 16.511.106.771         | 13,0%               |
|                  | Francia                           | 12.567.227.946         | 9,9%                |
|                  | Spagna                            | 7.123.818.871          | 5,6%                |
|                  | Polonia                           | 3.610.439.229          | 2,8%                |
|                  | Paesi Bassi                       | 3.252.087.039          | 2,6%                |
|                  | <b>Export UE27</b>                | <b>64.985.997.984</b>  | <b>51,1%</b>        |
| Extra UE27       | USA                               | 10.791.220.688         | 8,5%                |
|                  | Svizzera                          | 7.320.266.111          | 5,8%                |
|                  | Regno Unito                       | 5.335.369.877          | 4,2%                |
|                  | Cina                              | 4.330.462.731          | 3,4%                |
|                  | Turchia                           | 2.301.317.907          | 1,8%                |
| Mondo            | <b>Export extra UE27</b>          | <b>62.214.061.333</b>  | <b>48,9%</b>        |
|                  | <b>Export (UE27 + Extra UE27)</b> | <b>127.200.059.317</b> | <b>100%</b>         |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

| <b>MI + LO + MB + PV</b> | Paese                             | Export in euro        | % sul totale export |
|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------|---------------------|
| UE27                     | Germania                          | 5.637.880.042         | 9,0%                |
|                          | Francia                           | 5.407.262.004         | 8,6%                |
|                          | Spagna                            | 3.667.740.756         | 5,8%                |
|                          | Paesi Bassi                       | 1.476.201.699         | 2,3%                |
|                          | Polonia                           | 1.294.655.055         | 2,1%                |
|                          | <b>Export UE27</b>                | <b>26.767.635.105</b> | <b>42,5%</b>        |
| Extra UE27               | USA                               | 6.454.607.124         | 10,3%               |
|                          | Svizzera                          | 4.918.733.803         | 7,8%                |
|                          | Cina                              | 2.795.635.649         | 4,4%                |
|                          | Regno Unito                       | 2.212.493.585         | 3,5%                |
|                          | Giappone                          | 1.568.232.547         | 2,5%                |
| Mondo                    | <b>Export extra UE27</b>          | <b>36.193.625.017</b> | <b>57,5%</b>        |
|                          | <b>Export (UE27 + Extra UE27)</b> | <b>62.961.260.122</b> | <b>100%</b>         |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## Focus Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia

### 1.4 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019) – Milano, Lodi

| Settore                      | Milano                |                     | Lodi                 |                     |
|------------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                              | Export euro           | % sul totale manif. | Export euro          | % sul totale manif. |
| Alimentare                   | 1.545.971.819         | 3,6%                | 454.397.967          | 12,7%               |
| Moda                         | 7.712.710.699         | 17,7%               | 73.056.343           | 2,0%                |
| Legno                        | 596.502.508           | 1,4%                | 5.585.289            | 0,2%                |
| Prodotti petroliferi         | 219.596.820           | 0,5%                | 23.527.692           | 0,7%                |
| Chimica                      | 5.290.485.170         | 12,2%               | 586.843.275          | 16,5%               |
| Farmaceutica                 | 6.396.177.531         | 14,7%               | 74.828.728           | 2,1%                |
| Gomma/plastica               | 1.817.081.177         | 4,2%                | 186.993.019          | 5,2%                |
| Metalli                      | 3.046.106.772         | 7,0%                | 91.483.373           | 2,6%                |
| Elettronica                  | 2.667.192.481         | 6,1%                | 1.396.457.276        | 39,2%               |
| App. elettrici               | 3.110.699.518         | 7,1%                | 328.091.372          | 9,2%                |
| Meccanica                    | 7.482.003.516         | 17,2%               | 274.077.641          | 7,7%                |
| Automotive                   | 1.542.885.509         | 3,5%                | 52.950.381           | 1,5%                |
| Altro                        | 2.111.971.471         | 4,9%                | 16.096.008           | 0,5%                |
| <b>Totale manifatturiero</b> | <b>43.539.384.991</b> | <b>100,0%</b>       | <b>3.564.388.364</b> | <b>100,0%</b>       |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

1.4 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019) – Monza e Brianza, Pavia

| Settore                      | Monza e Brianza      |                     | Pavia                |                     |
|------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                              | Export euro          | % sul totale manif. | Export euro          | % sul totale manif. |
| Alimentare                   | 135.777.174          | 1,5%                | 341.108.649          | 8,6%                |
| Moda                         | 462.729.014          | 4,9%                | 595.997.751          | 15,0%               |
| Legno                        | 210.173.021          | 2,2%                | 50.884.454           | 1,3%                |
| Prodotti petroliferi         | 586.762              | 0,0%                | 160.504.132          | 4,0%                |
| Chimica                      | 1.280.024.470        | 13,7%               | 490.156.513          | 12,3%               |
| Farmaceutica                 | 643.459.982          | 6,9%                | 587.656.155          | 14,8%               |
| Gomma/plastica               | 691.061.839          | 7,4%                | 191.624.093          | 4,8%                |
| Metalli                      | 1.761.656.710        | 18,8%               | 385.839.508          | 9,7%                |
| Elettronica                  | 945.106.628          | 10,1%               | 59.964.707           | 1,5%                |
| App. elettrici               | 422.117.084          | 4,5%                | 124.599.066          | 3,1%                |
| Meccanica                    | 1.614.893.174        | 17,3%               | 844.228.141          | 21,3%               |
| Automotive                   | 240.198.255          | 2,6%                | 84.207.218           | 2,1%                |
| Altro                        | 941.590.318          | 10,1%               | 55.884.048           | 1,4%                |
| <b>Totale manifatturiero</b> | <b>9.349.374.431</b> | <b>100,0%</b>       | <b>3.972.654.435</b> | <b>100,0%</b>       |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

1.5 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2019)

| Milano     | Paese                             | Export in euro        | % sul totale export |
|------------|-----------------------------------|-----------------------|---------------------|
| UE27       | Francia                           | 3.498.609.708         | 7,7%                |
|            | Germania                          | 3.420.310.400         | 7,5%                |
|            | Spagna                            | 1.591.357.667         | 3,5%                |
|            | Paesi Bassi                       | 979.842.551           | 2,1%                |
|            | Polonia                           | 830.356.320           | 1,8%                |
|            | <b>Export UE27</b>                | <b>16.169.188.363</b> | <b>35,4%</b>        |
| Extra UE27 | USA                               | 5.615.679.706         | 12,3%               |
|            | Svizzera                          | 3.927.945.228         | 8,6%                |
|            | Cina                              | 2.372.427.991         | 5,2%                |
|            | Regno Unito                       | 1.549.239.286         | 3,4%                |
|            | Giappone                          | 1.459.676.783         | 3,2%                |
|            | <b>Export extra UE27</b>          | <b>29.527.096.867</b> | <b>64,6%</b>        |
| Mondo      | <b>Export (UE27 + Extra UE27)</b> | <b>45.696.285.230</b> | <b>100%</b>         |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

| Lodi       | Paese                             | Export in euro       | % sul totale export |
|------------|-----------------------------------|----------------------|---------------------|
| UE27       | Spagna                            | 1.361.482.705        | 37,9%               |
|            | Francia                           | 521.426.248          | 14,5%               |
|            | Germania                          | 276.649.565          | 7,7%                |
|            | Belgio                            | 124.419.248          | 3,5%                |
|            | Paesi Bassi                       | 122.612.369          | 3,4%                |
|            | <b>Export UE27</b>                | <b>3.075.238.393</b> | <b>85,6%</b>        |
| Extra UE27 | Regno Unito                       | 141.697.842          | 3,9%                |
|            | USA                               | 41.703.435           | 1,2%                |
|            | Hong Kong                         | 29.158.204           | 0,8%                |
|            | Turchia                           | 27.979.538           | 0,8%                |
|            | Svizzera                          | 21.646.225           | 0,6%                |
|            | <b>Export extra UE27</b>          | <b>516.577.465</b>   | <b>14,4%</b>        |
| Mondo      | <b>Export (UE27 + Extra UE27)</b> | <b>3.591.815.858</b> | <b>100%</b>         |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

| <b>Monza e Brianza</b> | Paese                             | Export in euro       | % sul totale export |
|------------------------|-----------------------------------|----------------------|---------------------|
| UE27                   | Germania                          | 1.432.297.824        | 15,0%               |
|                        | Francia                           | 891.383.688          | 9,3%                |
|                        | Spagna                            | 422.026.547          | 4,4%                |
|                        | Polonia                           | 274.419.428          | 2,9%                |
|                        | Paesi Bassi                       | 256.770.238          | 2,7%                |
|                        | <b>Export UE27</b>                | <b>4.744.564.393</b> | <b>49,5%</b>        |
| Extra UE27             | Svizzera                          | 729.178.865          | 7,6%                |
|                        | USA                               | 687.339.791          | 7,2%                |
|                        | Regno Unito                       | 379.615.321          | 4,0%                |
|                        | Cina                              | 293.620.900          | 3,1%                |
|                        |                                   |                      |                     |
|                        | Singapore                         | 261.711.966          | 2,7%                |
|                        | <b>Export extra UE27</b>          | <b>4.835.599.658</b> | <b>50,5%</b>        |
| Mondo                  | <b>Export (UE27 + Extra UE27)</b> | <b>9.580.164.051</b> | <b>100%</b>         |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

| <b>Pavia</b> | Paese                             | Export in euro       | % sul totale export |
|--------------|-----------------------------------|----------------------|---------------------|
| UE27         | Germania                          | 508.622.253          | 12,4%               |
|              | Francia                           | 495.842.360          | 12,1%               |
|              | Austria                           | 325.082.307          | 7,9%                |
|              | Spagna                            | 292.873.837          | 7,2%                |
|              | Grecia                            | 171.793.253          | 4,2%                |
|              | <b>Export UE27</b>                | <b>2.778.643.956</b> | <b>67,9%</b>        |
| Extra UE27   | Svizzera                          | 239.963.485          | 5,9%                |
|              | Regno Unito                       | 141.941.136          | 3,5%                |
|              | Cina                              | 111.314.502          | 2,7%                |
|              | USA                               | 109.884.192          | 2,7%                |
|              |                                   |                      |                     |
|              | Turchia                           | 66.604.659           | 1,6%                |
|              | <b>Export extra UE27</b>          | <b>1.314.351.027</b> | <b>32,1%</b>        |
| Mondo        | <b>Export (UE27 + Extra UE27)</b> | <b>4.092.994.983</b> | <b>100%</b>         |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 2. Export: la performance recente e rispetto al 2019 pre covid

Il dato sull'export - performance viene aggiornato trimestralmente, nei mesi di marzo, giugno, settembre e dicembre.

### 2.1 Export totale (tutti i settori)

|                        | Territorio                                     | Var% II trim 20<br>su II trim 19 | Var% gen-giu 20<br>su gen-giu 19 |
|------------------------|--|----------------------------------|----------------------------------|
|                        | <b>Italia</b>                                  | -27,8%                           | -15,3%                           |
|                        | <b>Lombardia</b>                               | -26,9%                           | -15,3%                           |
|                        | <b>Milano + Lodi + Monza e Brianza + Pavia</b> | -27,0%                           | -13,8%                           |
|                        | Milano   | -28,9%                           | -14,5%                           |
|                        | Lodi   | -11,6%                           | -7,8%                            |
|                        | Monza e Brianza                                | -24,1%                           | -13,3%                           |
|                        | Pavia  | -24,2%                           | -11,9%                           |
| Benchmark<br>nazionali | Piemonte                                       | -35,7%                           | -21,2%                           |
|                        | Veneto   | -25,4%                           | -14,6%                           |
|                        | Emilia Romagna                                 | -25,3%                           | -14,2%                           |
| Benchmark<br>europei   | Baden-Württemberg                              | -22,7%                           | -11,5%                           |
|                        | Bayern   | -30,3%                           | -17,9%                           |
|                        | Auvergne-Rhône-Alpes                           | -24,3%                           | -14,0%                           |
|                        | Cataluña                                       | -30,2%                           | -17,2%                           |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT, Destatis, Idescat, Direction générale des douanes et droits indirects

### 2.2 Export **Lombardia** per settori (manifatturiero)

| Settore               | Var% II trim 20<br>su II trim 19 | Var% gen-giu 20<br>su gen-giu 19 |
|-----------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Alimentare            | -3,5%                            | 2,0%                             |
| Moda                  | -42,0%                           | -24,7%                           |
| Legno                 | -22,6%                           | -13,9%                           |
| Prodotti petroliferi  | -46,6%                           | -29,8%                           |
| Chimica               | -17,7%                           | -10,0%                           |
| Farmaceutica          | -12,8%                           | 20,7%                            |
| Gomma/plastica        | -21,2%                           | -13,5%                           |
| Metalli               | -30,1%                           | -20,5%                           |
| Elettronica           | -13,4%                           | -6,5%                            |
| App. elettrici        | -19,1%                           | -12,4%                           |
| Meccanica             | -29,0%                           | -20,0%                           |
| Automotive            | -41,3%                           | -28,4%                           |
| Altro                 | -37,5%                           | -22,0%                           |
| Totale manifatturiero | -26,3%                           | -15,0%                           |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

2.3 Export **Lombardia** per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 3 Paesi UE27 e top 3 Paesi extra UE27)

|               | Paese                      | Var% II trim 20<br>su II trim 19 | Var% gen-giu 20<br>su gen-giu 19 |
|---------------|----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| UE27          | UE27                       | -25,2%                           | -15,3%                           |
|               | Germania                   | -24,7%                           | -16,5%                           |
|               | Francia                    | -28,3%                           | -17,8%                           |
|               | Spagna                     | -28,5%                           | -18,5%                           |
|               | Polonia                    | -24,7%                           | -12,7%                           |
|               | Paesi Bassi                | -11,6%                           | -2,4%                            |
| Extra<br>UE27 | Extra UE27                 | -28,6%                           | -15,3%                           |
|               | USA                        | -33,0%                           | -6,0%                            |
|               | Svizzera                   | -18,5%                           | -8,2%                            |
|               | Regno Unito                | -29,8%                           | -22,5%                           |
|               | Cina                       | -14,1%                           | -11,3%                           |
|               | Turchia                    | -24,3%                           | -8,7%                            |
| Mondo         | Totale (UE27 + Extra UE27) | -26,9%                           | -15,3%                           |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

2.4 Export **Lombardia** per province (tutti i settori)

| Provincia                                      | Var% II trim 20<br>su II trim 19 | Var% gen-giu 20<br>su gen-giu 19 |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Varese   | -26,9%                           | -15,6%                           |
| Como   | -30,1%                           | -16,3%                           |
| Sondrio  | -11,1%                           | -0,9%                            |
| Milano   | -28,9%                           | -14,5%                           |
| Bergamo  | -26,7%                           | -16,8%                           |
| Brescia  | -28,3%                           | -18,1%                           |
| Pavia  | -24,2%                           | -11,9%                           |
| Cremona  | -24,7%                           | -17,3%                           |
| Mantova  | -23,6%                           | -16,0%                           |
| Lecco  | -26,1%                           | -17,0%                           |
| Lodi   | -11,6%                           | -7,8%                            |
| Monza Brianza                                  | -24,1%                           | -13,3%                           |
| <b>Milano + Lodi + Monza e Brianza + Pavia</b> | <b>-27,0%</b>                    | <b>-13,8%</b>                    |
| Lombardia                                      | -26,9%                           | -15,3%                           |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

# 3. Investimenti Diretti Esteri (IDE in entrata): imprese a partecipazione estera

Il dato sugli IDE in entrata viene aggiornato annualmente, nel mese di settembre.

3.1 Numero imprese a partecipazione estera al 1° gennaio 2019 e variazione % 2019/2013

|                          | Valore assoluto |            |                             | % su Italia |            |           | Variazione % 2019/2013 |            |           |
|--------------------------|-----------------|------------|-----------------------------|-------------|------------|-----------|------------------------|------------|-----------|
|                          | Imprese         | Dipendenti | Fatturato (milioni di euro) | Imprese     | Dipendenti | Fatturato | Imprese                | Dipendenti | Fatturato |
| <b>ITALIA</b>            | 14.605          | 1.409.624  | 647.458                     | 100         | 100        | 100       | 17,9                   | 20,0       | 13,8      |
| <b>LOMBARDIA</b>         | 6.666           | 683.475    | 303.161                     | 45,6        | 48,5       | 46,8      | 16,2                   | 21,0       | 14,8      |
| <b>MI + LO + MB + PV</b> | 5.299           | 563.477    | 260.091                     | 36,3        | 39,9       | 40,2      | 15,8                   | 19,8       | 14,4      |
| Milano                   | 4.697           | 500.965    | 235.770                     | 32,2        | 35,5       | 36,4      | 16,6                   | 20,4       | 14,8      |
| Lodi                     | 42              | 3.356      | 1.416                       | 0,3         | 0,2        | 0,2       | 10,5                   | -2,6       | 3,8       |
| Monza Brianza            | 487             | 51.262     | 20.567                      | 3,3         | 3,6        | 3,2       | 8,5                    | 9,1        | 9,1       |
| Pavia                    | 73              | 7.894      | 2.338                       | 0,5         | 0,6        | 0,4       | 17,7                   | 114,7      | 32,2      |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2020, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

3.2 Numero imprese a partecipazione estera per settore al 1° gennaio 2019

|                                 | Valore assoluto |              |              |                  |                |                | % su Italia |             |             |            |             |             |
|---------------------------------|-----------------|--------------|--------------|------------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|                                 | Imprese         |              |              | Dipendenti       |                |                | Imprese     |             |             | Dipendenti |             |             |
|                                 | ITA             | LOMB         | MI+LO+MB     | ITA              | LOMB           | MI+LO+MB       | ITA         | LOMB        | MI+LO+MB    | ITA        | LOMB        | MI+LO+MB    |
| Agricoltura, silvicolt., pesca  | 134             | 16           | 8            | 3.643            | 612            | 33             | 100         | 11,9        | 6,0         | 100        | 16,6        | 0,9         |
| Ind. estrattiva                 | 47              | 16           | 11           | 1.785            | 448            | 225            | 100         | 34          | 23,4        | 100        | 25,1        | 12,6        |
| Ind. manifatt.                  | 3.630           | 1.365        | 758          | 578.242          | 205.276        | 134.571        | 100         | 37,6        | 20,9        | 100        | 35,5        | 23,3        |
| Energia, gas, acqua             | 1.138           | 280          | 244          | 14.981           | 3.970          | 3.209          | 100         | 24,6        | 21,4        | 100        | 26,5        | 21,4        |
| Costruzioni                     | 410             | 123          | 98           | 21.450           | 8.580          | 8.020          | 100         | 30          | 23,9        | 100        | 40          | 37,4        |
| Commercio.                      | 4.233           | 2.396        | 1.928        | 310.675          | 200.696        | 182.877        | 100         | 56,6        | 45,5        | 100        | 64,6        | 58,9        |
| Trasporti e logistica           | 631             | 243          | 170          | 68.593           | 27.437         | 21.247         | 100         | 38,5        | 26,9        | 100        | 40          | 31,0        |
| Servizi di alloggio e rist.     | 298             | 98           | 79           | 55.997           | 40.542         | 37.243         | 100         | 32,9        | 26,5        | 100        | 72,4        | 66,5        |
| Servizi ICT. e telecom.         | 1.075           | 573          | 535          | 173.081          | 87.925         | 86.795         | 100         | 53,3        | 49,8        | 100        | 50,8        | 50,1        |
| Altri servizi alle imprese      | 2.427           | 1.274        | 1.156        | 143.232          | 87.658         | 69.096         | 100         | 52,5        | 47,6        | 100        | 61,2        | 48,2        |
| Istruzione, sanità, altri serv. | 583             | 282          | 239          | 38.144           | 20.331         | 12.267         | 100         | 48,4        | 41,0        | 100        | 53,3        | 32,2        |
| <b>Totale</b>                   | <b>14.605</b>   | <b>6.666</b> | <b>5.226</b> | <b>1.409.624</b> | <b>683.475</b> | <b>555.583</b> | <b>100</b>  | <b>45,6</b> | <b>35,8</b> | <b>100</b> | <b>48,5</b> | <b>39,4</b> |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2020, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

3.3 Numero imprese a partecipazione estera per origine geografica dell'investitore estero al 1° gennaio 2019

**Valore assoluto**

|   | Imprese       |              |              | Dipendenti       |                |                |
|---|---------------|--------------|--------------|------------------|----------------|----------------|
|   | ITA           | LOMB         | MI+LO+MB     | ITA              | LOMB           | MI+LO+MB       |
| <i>Paesi Ue-15</i>                            | 8.615         | 3.756        | 2.941        | 829.684          | 393.270        | 319.050        |
| <i>Altri Paesi Ue-28</i>                      | 254           | 104          | 62           | 5.582            | 2.099          | 1.130          |
| <i>Altri Paesi dell'Eur. Centro-Orientale</i> | 154           | 51           | 35           | 9.286            | 1.170          | 891            |
| <i>Altri Paesi europei</i>                    | 1.004         | 535          | 381          | 70.260           | 45.177         | 36.940         |
| <i>Nord America</i>                           | 2.661         | 1.365        | 1.146        | 348.406          | 173.506        | 147.034        |
| <i>America Latina</i>                         | 100           | 37           | 26           | 12.243           | 7.505          | 3.107          |
| <i>Africa</i>                                 | 112           | 30           | 23           | 8.764            | 4.566          | 4.096          |
| <i>Asia</i>                                   | 1.639         | 754          | 584          | 130.727          | 55.167         | 42.457         |
| <i>Oceania</i>                                | 72            | 34           | 28           | 2.550            | 1.015          | 878            |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>14.605</b> | <b>6.666</b> | <b>5.226</b> | <b>1.409.624</b> | <b>683.475</b> | <b>555.583</b> |

**% su Italia**

|   | Imprese    |             |             | Dipendenti |             |             |
|---|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|   | ITA        | LOMB        | MI+LO+MB    | ITA        | LOMB        | MI+LO+MB    |
| <i>Paesi Ue-15</i>                            | 100        | 43,6        | 34,1        | 100        | 48,2        | 39,1        |
| <i>Altri Paesi Ue-28</i>                      | 100        | 40,9        | 24,4        | 100        | 38,1        | 20,5        |
| <i>Altri Paesi dell'Eur. Centro-Orientale</i> | 100        | 33,1        | 22,7        | 100        | 12          | 9,1         |
| <i>Altri Paesi europei</i>                    | 100        | 53,3        | 38,0        | 100        | 63,9        | 52,2        |
| <i>Nord America</i>                           | 100        | 51,3        | 43,1        | 100        | 49,5        | 41,9        |
| <i>America Latina</i>                         | 100        | 37          | 26,0        | 100        | 63          | 26,1        |
| <i>Africa</i>                                 | 100        | 26,8        | 20,5        | 100        | 56,7        | 50,9        |
| <i>Asia</i>                                   | 100        | 46          | 35,6        | 100        | 38,2        | 29,4        |
| <i>Oceania</i>                                | 100        | 47,2        | 38,9        | 100        | 44,9        | 38,8        |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>100</b> | <b>45,6</b> | <b>35,8</b> | <b>100</b> | <b>48,5</b> | <b>39,4</b> |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2020, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

# 4. Investimenti Diretti Esteri (IDE in uscita): partecipazioni all'estero

Il dato sugli IDE in uscita viene aggiornato annualmente, nel mese di settembre.

## 4.1 Numero partecipazioni all'estero al 1° gennaio 2019 e variazione % 2019/2013

|                          | Valore assoluto |            |                             | % su Italia |            |           | Variazione % 2019/2013 |            |           |
|--------------------------|-----------------|------------|-----------------------------|-------------|------------|-----------|------------------------|------------|-----------|
|                          | Imprese         | Dipendenti | Fatturato (milioni di euro) | Imprese     | Dipendenti | Fatturato | Imprese                | Dipendenti | Fatturato |
| <b>ITALIA</b>            | 32.831          | 1.942.343  | 660.954                     | 100         | 100        | 100       | -7,3                   | 0,8        | -6,4      |
| <b>LOMBARDIA</b>         | 10.729          | 617.737    | 172.578                     | 32,7        | 31,8       | 26,1      | -7,9                   | -11,9      | -12,6     |
| <b>MI + LO + MB + PV</b> | 6.409           | 437.019    | 132.608                     | 19,5        | 22,5       | 20,0      | -6,9                   | -10,3      | -10,3     |
| Milano                   | 5.372           | 371.550    | 117.475                     | 16,4        | 19,1       | 17,8      | -7,2                   | -12,1      | -9,9      |
| Lodi                     | 82              | 5.433      | 675                         | 0,2         | 0,3        | 0,1       | 26,2                   | 72,4       | 38,9      |
| Monza e Brianza          | 733             | 56.660     | 13.467                      | 2,2         | 2,9        | 2,0       | -5,8                   | -2,3       | -15,9     |
| Pavia                    | 222             | 3.376      | 991                         | 0,7         | 0,2        | 0,1       | -10,8                  | -0,2       | -2,6      |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2020, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

## 4.2 Numero partecipazioni all'estero per settore al 1° gennaio 2019

|                                 | Valore assoluto |               |              |                  |                |                | % su Italia |             |             |            |             |             |
|---------------------------------|-----------------|---------------|--------------|------------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|                                 | Imprese         |               |              | Dipendenti       |                |                | Imprese     |             |             | Dipendenti |             |             |
|                                 | ITA             | LOMB          | MI+LO+MB     | ITA              | LOMB           | MI+LO+MB       | ITA         | LOMB        | MI+LO+MB    | ITA        | LOMB        | MI+LO+MB    |
| Agricoltura, silvicolt., pesca  | 367             | 65            | 27           | 6.061            | 400            | 98             | 100         | 17,7        | 7,4         | 100        | 6,6         | 1,6         |
| Ind. estrattiva                 | 35              | 41            | 26           | 29.932           | 8.740          | 7.722          | 100         | 117         | 74,2        | 100        | 29,2        | 25,8        |
| Ind. manifatt.                  | 7.425           | 2.688         | 1.229        | 1.038.464        | 306.347        | 178.980        | 100         | 36,2        | 16,6        | 100        | 29,5        | 17,2        |
| Energia, gas, acqua             | 1.450           | 316           | 261          | 47.679           | 11.443         | 7.509          | 100         | 21,8        | 18,0        | 100        | 24          | 15,7        |
| Costruzioni                     | 2.220           | 615           | 383          | 124.050          | 62.645         | 59.419         | 100         | 27,7        | 17,3        | 100        | 50,5        | 47,9        |
| Commercio.                      | 12.985          | 4.428         | 2.252        | 314.986          | 91.661         | 51.678         | 100         | 34,1        | 17,3        | 100        | 29,1        | 16,4        |
| Trasporti e logistica           | 1.980           | 406           | 280          | 71.419           | 10.570         | 8.889          | 100         | 20,5        | 14,1        | 100        | 14,8        | 12,4        |
| Servizi di alloggio e rist.     | 594             | 299           | 264          | 50.432           | 41.758         | 40.302         | 100         | 50,3        | 44,4        | 100        | 82,8        | 79,9        |
| Servizi ICT. e telecom.         | 1.446           | 473           | 411          | 72.781           | 21.980         | 21.451         | 100         | 32,7        | 28,4        | 100        | 30,2        | 29,5        |
| Altri servizi alle imprese      | 3.608           | 1.288         | 980          | 167.142          | 60.171         | 55.832         | 100         | 35,7        | 27,2        | 100        | 36          | 33,4        |
| Istruzione, sanità, altri serv. | 393             | 110           | 74           | 18.216           | 2.022          | 1.803          | 100         | 28          | 18,8        | 100        | 11,1        | 9,9         |
| <b>Totale</b>                   | <b>32.831</b>   | <b>10.729</b> | <b>6.187</b> | <b>1.942.343</b> | <b>617.737</b> | <b>433.683</b> | <b>100</b>  | <b>32,7</b> | <b>18,8</b> | <b>100</b> | <b>31,8</b> | <b>22,3</b> |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2020, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

## 4.3 Numero partecipazioni all'estero per settore al 1° gennaio 2019

## Valore assoluto

|   | Imprese       |               |              | Dipendenti       |                |                |
|---|---------------|---------------|--------------|------------------|----------------|----------------|
|   | ITA           | LOMB          | MI+LO+MB     | ITA              | LOMB           | MI+LO+MB       |
| <i>Paesi Ue-15</i>                            | 10.779        | 3.859         | 2.344        | 558.633          | 167.590        | 117.232        |
| <i>Altri Paesi Ue-28</i>                      | 5.143         | 1.507         | 696          | 268.116          | 92.500         | 48.990         |
| <i>Altri Paesi dell'Eur. Centro-Orientale</i> | 2.270         | 606           | 309          | 125.844          | 33.978         | 13.212         |
| <i>Altri Paesi europei</i>                    | 1.214         | 551           | 318          | 26.708           | 15.117         | 12.960         |
| <i>Africa Settentr.</i>                       | 991           | 219           | 96           | 38.055           | 11.835         | 7.566          |
| <i>Altri Paesi africani</i>                   | 783           | 231           | 161          | 37.040           | 13.890         | 10.673         |
| <i>America Settentr.</i>                      | 3.614         | 1.247         | 806          | 286.742          | 85.449         | 73.455         |
| <i>America Centro e Mer.</i>                  | 3.264         | 901           | 519          | 275.566          | 79.363         | 64.655         |
| <i>Medio Oriente</i>                          | 538           | 176           | 116          | 22.581           | 16.552         | 16.169         |
| <i>Asia Centro e Mer.</i>                     | 879           | 299           | 162          | 64.704           | 20.123         | 15.465         |
| <i>Asia Orientale</i>                         | 3.020         | 1.036         | 599          | 213.833          | 76.766         | 49.373         |
| <i>Oceania</i>                                | 324           | 97            | 61           | 24.201           | 4.574          | 3.893          |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>32.831</b> | <b>10.729</b> | <b>6.187</b> | <b>1.942.343</b> | <b>617.737</b> | <b>433.643</b> |
| <b>% su Italia</b>                            |               |               |              |                  |                |                |
|   | Imprese       |               |              | Dipendenti       |                |                |
|   | ITA           | LOMB          | MI+LO+MB     | ITA              | LOMB           | MI+LO+MB       |
| <i>Paesi Ue-15</i>                            | 100           | 35,8          | 21,7         | 100              | 30,0           | 21,0           |
| <i>Altri Paesi Ue-28</i>                      | 100           | 29,3          | 13,5         | 100              | 34,5           | 18,3           |
| <i>Altri Paesi dell'Eur. Centro-Orientale</i> | 100           | 26,7          | 13,6         | 100              | 27             | 10,5           |
| <i>Altri Paesi europei</i>                    | 100           | 45,4          | 26,2         | 100              | 56,6           | 48,5           |
| <i>Africa Settentr.</i>                       | 100           | 22,1          | 9,7          | 100              | 31,1           | 19,9           |
| <i>Altri Paesi africani</i>                   | 100           | 29,5          | 20,6         | 100              | 37,5           | 28,8           |
| <i>America Settentr.</i>                      | 100           | 34,5          | 22,3         | 100              | 29,8           | 25,6           |
| <i>America centro-mer.</i>                    | 100           | 27,6          | 15,9         | 100              | 28,8           | 23,5           |
| <i>Medio Oriente</i>                          | 100           | 32,7          | 21,6         | 100              | 73,3           | 71,6           |
| <i>Asia centro mer.</i>                       | 100           | 34            | 18,4         | 100              | 31,1           | 23,9           |
| <i>Asia Orientale</i>                         | 100           | 34,3          | 19,8         | 100              | 35,9           | 23,1           |
| <i>Oceania</i>                                | 100           | 29,9          | 18,8         | 100              | 18,9           | 16,1           |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>100</b>    | <b>32,7</b>   | <b>18,8</b>  | <b>100</b>       | <b>31,8</b>    | <b>22,3</b>    |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2020, CCAA di Milano Monza Brianza Lodi

# 5. Investimenti esteri: greenfield in entrata

Il dato sugli investimenti greenfield in entrata viene aggiornato annualmente, a gennaio.

## 5.1 Numero progetti Greenfield in entrata

|                            | Italia       | Lombardia  | Milano     |
|----------------------------|--------------|------------|------------|
| 2008                       | 223          | 68         | 56         |
| 2009                       | 147          | 44         | 36         |
| 2010                       | 160          | 55         | 42         |
| 2011                       | 127          | 45         | 34         |
| 2012                       | 110          | 42         | 36         |
| 2013                       | 97           | 41         | 30         |
| 2014                       | 112          | 47         | 37         |
| 2015                       | 92           | 44         | 35         |
| 2016                       | 117          | 51         | 29         |
| 2017                       | 146          | 62         | 49         |
| 2018                       | 138          | 56         | 44         |
| <b>TOTALE</b>              | <b>1.469</b> | <b>555</b> | <b>428</b> |
| <b>% sul totale Italia</b> |              |            |            |
| 2018                       | 100,0%       | 40,6%      | 31,9%      |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times

## 5.2 Numero cumulato 2008-2018 dei progetti Greenfield in entrata, per top 5 Paesi di provenienza

|           |               | <b>Italia</b>    |                  |
|-----------|---------------|------------------|------------------|
|           |               | Numero progetti  | Quota sul totale |
| 2008-2018 | <b>Totale</b> | <b>1.469</b>     | <b>100,0%</b>    |
|           | USA           | 333              | 22,7%            |
|           | Regno Unito   | 172              | 11,7%            |
|           | Germania      | 169              | 11,5%            |
|           | Francia       | 146              | 9,9%             |
|           | Spagna        | 127              | 8,6%             |
|           |               | <b>Lombardia</b> |                  |
|           |               | Numero progetti  | Quota sul totale |
| 2008-2018 | <b>Totale</b> | <b>555</b>       | <b>100,0%</b>    |
|           | USA           | 146              | 26,3%            |
|           | Regno Unito   | 78               | 14,1%            |
|           | Francia       | 63               | 11,4%            |
|           | Germania      | 54               | 9,7%             |
|           | Spagna        | 37               | 6,7%             |
|           |               | <b>Milano</b>    |                  |
|           |               | Numero progetti  | Quota sul totale |
| 2008-2018 | <b>Totale</b> | <b>428</b>       | <b>100,0%</b>    |
|           | USA           | 112              | 26,2%            |
|           | Regno Unito   | 68               | 15,9%            |
|           | Francia       | 53               | 12,4%            |
|           | Germania      | 39               | 9,1%             |
|           | Spagna        | 30               | 7,0%             |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times

# 6. Investimenti esteri: greenfield in uscita

Il dato sugli investimenti greenfield in entrata viene aggiornato annualmente, a gennaio.

## 6.1 Numero progetti Greenfield in uscita

|               | Italia                     | Lombardia  | Milano     |
|---------------|----------------------------|------------|------------|
| 2008          | 348                        | 110        | 65         |
| 2009          | 268                        | 85         | 57         |
| 2010          | 248                        | 100        | 67         |
| 2011          | 268                        | 89         | 59         |
| 2012          | 242                        | 60         | 36         |
| 2013          | 280                        | 92         | 47         |
| 2014          | 266                        | 91         | 56         |
| 2015          | 254                        | 85         | 53         |
| 2016          | 262                        | 88         | 45         |
| 2017          | 273                        | 81         | 40         |
| 2018          | 305                        | 93         | 48         |
| <b>TOTALE</b> | <b>3.014</b>               | <b>974</b> | <b>573</b> |
|               | <b>% sul totale Italia</b> |            |            |
| 2018          | 100,0%                     | 30,5%      | 15,7%      |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times

## 6.2 Numero cumulato 2008-2018 dei progetti Greenfield in uscita, per top 5 Paesi di destinazione

|           |               | Italia          |                  |
|-----------|---------------|-----------------|------------------|
|           |               | Numero progetti | Quota sul totale |
| 2008-2018 | <b>Totale</b> | <b>3.014</b>    | <b>100,0%</b>    |
|           | USA           | 410             | 13,6%            |
|           | Germania      | 200             | 6,6%             |
|           | Francia       | 198             | 6,6%             |
|           | Spagna        | 164             | 5,4%             |
|           | Cina          | 142             | 4,7%             |
|           |               | Lombardia       |                  |
|           |               | Numero progetti | Quota sul totale |
| 2008-2018 | <b>Totale</b> | <b>974</b>      | <b>100,0%</b>    |
|           | USA           | 135             | 13,9%            |
|           | Francia       | 70              | 7,2%             |
|           | Germania      | 67              | 6,9%             |
|           | Regno Unito   | 52              | 5,3%             |
|           | Cina          | 51              | 5,2%             |
|           |               | Milano          |                  |
|           |               | Numero progetti | Quota sul totale |
| 2008-2018 | <b>Totale</b> | <b>573</b>      | <b>100,0%</b>    |
|           | USA           | 56              | 9,8%             |
|           | Regno Unito   | 44              | 7,7%             |
|           | Francia       | 44              | 7,7%             |
|           | Russia        | 31              | 5,4%             |
|           | Cina          | 28              | 4,9%             |

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times

Elenco dossier pubblicati:

- "Sviluppo delle imprese manifatturiere" N° 01/GEN16
- "Internazionalizzazione" N° 02/GEN16
- "Medie imprese" N° 03/GEN16
- "Credito" N° 04/GEN16
- "Education" N° 05/GEN16
- "Lavoro" N° 06/GEN16
- "Fisco" N° 07/GEN16
- "Giustizia e legalità" N° 08/GEN16
- "Infrastrutture e mobilità" N° 09/GEN16
- "Energia" N° 10/GEN16
- "Sicurezza sul lavoro" N° 11/GEN16
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 12/GEN16
- "Sviluppo delle imprese manifatturiere" N° 13/LUG16
- "Internazionalizzazione" N° 14/LUG16
- "Medie imprese" N° 15/LUG16
- "Credito" N° 16/LUG16
- "Education" N° 17/LUG16
- "Lavoro" N° 18/LUG16
- "Fisco" N° 19/LUG16
- "Giustizia e legalità" N° 20/LUG16
- "Infrastrutture e mobilità" N° 21/LUG16
- "Energia" N° 22/LUG16
- "Sicurezza sul lavoro" N° 23/LUG16
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 24/LUG16
- "Innovazione" N° 25/LUG16
- "Lavoro" N° 26/GEN17
- "Fisco" N° 27/GEN17
- "Sviluppo delle imprese manifatturiere" N° 28/GEN17
- "Internazionalizzazione" N° 29/GEN17
- "Medie imprese" N° 30/GEN17
- "Credito" N° 31/GEN17
- "Giustizia e legalità" N° 32/GEN17
- "Energia" N° 33/GEN17
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 34/GEN17
- "Infrastrutture e mobilità" N° 35/GEN17
- "Innovazione" N° 36/GEN17
- "Education" N° 37/GEN17
- "Sicurezza sul lavoro" N° 38/GEN17
- "Lavoro" N° 39/LUG17
- "Fisco" N° 40/LUG17
- "Sviluppo delle imprese manifatturiere" N° 41/LUG17
- "Internazionalizzazione" N° 42/LUG17
- "Medie imprese" N° 43/LUG17
- "Credito" N° 44/LUG17
- "Giustizia e legalità" N° 45/LUG17
- "Energia" N° 46/LUG17
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 47/LUG17
- "Infrastrutture e mobilità" N° 48/LUG17
- "Education" N° 49/LUG17
- "Sicurezza sul lavoro" N° 50/LUG17
- "Lavoro" N° 51/OTT17
- "Fisco" N° 52/DIC17
- "Lavoro" N° 53/GEN18
- "Fisco" N° 54/GEN18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 55/GEN18
- "Credito" N° 56/GEN18
- "Giustizia e legalità" N° 57/GEN18
- "Energia" N° 58/GEN18
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 59/GEN18
- "Infrastrutture e mobilità" N° 60/GEN18
- "Cruscotto Education" N° 61/GEN18
- "Sicurezza sul lavoro" N° 62/GEN18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 63/MAR18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 64/GIU18
- "Lavoro" N° 65/LUG18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 66/GIU18
- "Giustizia e legalità" N° 67/SET18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 68/DIC18
- "Giustizia e legalità" N° 69/FEB19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 70/MAR19
- "Fisco" N° 71/MAR19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 72/GIU19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 73/GIU19
- "Cruscotto Education" N° 74/OTT19
- "Fisco" N° 75/DIC19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 76/DIC19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 77/MAR20
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 78/GIU20

[www.assolombarda.it](http://www.assolombarda.it)  
[www.genioimpresa.it](http://www.genioimpresa.it)

