



ASSOLOMBARDA

# CRUSCOTTO INTERNAZIONALIZZAZIONE

*I trimestre 2020*

DOSSIER

N° 78/GIU20

A cura di

Centro Studi e Settore Affari Istituzionali e  
Internazionalizzazione



# Indice

<b>1. EXPORT: LA STRUTTURA</b>	<b>4</b>
1.1 Esportazioni totali (tutti i settori, 2019)	4
1.2 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019)	4
1.3 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2019)	4
<b>Focus Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia</b>	<b>5</b>
1.4 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019)	5
1.4 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019)	6
1.5 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2019)	6
<b>2. EXPORT: LA PERFORMANCE RECENTE E RISPETTO AL PRE CRISI</b>	<b>8</b>
2.1 Export totale (tutti i settori)	8
2.2 Export <b>Lombardia</b> per settori (manifatturiero)	8
2.3 Export <b>Lombardia</b> per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 3 Paesi UE27 e top 3 Paesi extra UE27)	9
2.4 Export <b>Lombardia</b> per province (tutti i settori)	9
<b>3. INVESTIMENTI DIRETTI ESTERI (IDE IN ENTRATA): IMPRESE A PARTECIPAZIONE ESTERA</b>	<b>10</b>
3.1 Numero imprese a partecipazione estera al 1° gennaio 2018 e variazione % 2018/2012	10
3.2 Numero imprese a partecipazione estera per settore al 1° gennaio 2018	10
3.3 Numero imprese a partecipazione estera per origine geografica dell'investitore estero al 1° gennaio 2018	11
<b>4. INVESTIMENTI DIRETTI ESTERI (IDE IN USCITA): PARTECIPAZIONI ALL'ESTERO</b>	<b>12</b>
4.1 Numero partecipazioni all'estero al 1° gennaio 2018 e variazione % 2018/2012	12
4.2 Numero partecipazioni all'estero per settore al 1° gennaio 2018	12
4.3 Numero partecipazioni all'estero per settore al 1° gennaio 2018	13
<b>5. INVESTIMENTI ESTERI: GREENFIELD IN ENTRATA</b>	<b>14</b>
5.1 Numero progetti Greenfield in entrata	14
5.2 Numero cumulato 2008-2018 dei progetti Greenfield in entrata, per top 5 Paesi di provenienza	14
<b>6. INVESTIMENTI ESTERI: GREENFIELD IN USCITA</b>	<b>15</b>
6.1 Numero progetti Greenfield in uscita	15
6.2 Numero cumulato 2008-2018 dei progetti Greenfield in uscita, per top 5 Paesi di destinazione	15

# 1. Export: la struttura

Il dato sulle esportazioni – struttura viene aggiornato annualmente, nel mese di marzo.

## 1.1 Esportazioni totali (tutti i settori, 2019)

Territorio	Export miliardi di euro	% sul totale Italia
<b>Italia</b>	475,8	100%
<b>Lombardia</b>	127,2	26,7%
<b>Milano + Lodi + Monza e Brianza + Pavia</b>	63,0	13,2%
Milano	45,7	9,6%
Lodi	3,6	0,8%
Monza e Brianza	9,6	2,0%
Pavia	4,1	0,9%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.2 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019)

Settore	Italia		Lombardia		Milano + Lodi + Monza e Brianza +Pavia	
	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	37.810.331.650	8,3%	6.498.331.999	5,3%	2.477.255.609	4,1%
Moda	56.483.637.623	12,4%	14.176.867.509	11,5%	8.844.493.807	14,6%
Legno	8.713.884.450	1,9%	2.091.759.526	1,7%	863.145.272	1,4%
Prod. petroliferi	13.103.414.185	2,9%	431.433.774	0,3%	404.215.406	0,7%
Chimica	30.551.282.846	6,7%	13.496.135.159	10,9%	7.647.509.428	12,7%
Farmaceutica	32.570.329.981	7,2%	8.409.294.352	6,8%	7.702.122.396	12,7%
Gomma/plastica	27.106.328.950	6,0%	7.355.949.983	6,0%	2.886.760.128	4,8%
Metalli	50.937.410.208	11,2%	19.024.557.835	15,4%	5.285.086.363	8,7%
Elettronica	15.446.832.700	3,4%	6.690.786.793	5,4%	5.068.721.092	8,4%
App. elettrici	23.600.063.828	5,2%	7.556.556.200	6,1%	3.985.507.040	6,6%
Meccanica	82.017.394.132	18,0%	24.196.175.690	19,6%	10.215.202.472	16,9%
Automotive	49.819.271.570	10,9%	7.873.315.432	6,4%	1.920.241.363	3,2%
Altro	27.276.896.720	6,0%	5.468.094.762	4,4%	3.125.541.845	5,2%
<b>Totale manifatt.</b>	<b>455.437.078.843</b>	<b>100,0%</b>	<b>123.269.259.014</b>	<b>100,0%</b>	<b>60.425.802.221</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 1.3 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27<sup>1</sup> e top 5 Paesi extra UE27, 2019)

ITALIA	Paese	Export in euro		% sul totale export	
		Export in euro	% sul totale export	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	58.113.180.311	12,2%		
	Francia	49.824.452.276	10,5%		
	Spagna	24.026.869.422	5,0%		
	Belgio	14.062.257.970	3,0%		
	Polonia	13.286.062.553	2,8%		
	<b>Export UE27</b>	<b>241.091.768.307</b>	<b>50,7%</b>		
Extra UE27	USA	45.584.207.382	9,6%		
	Svizzera	26.028.295.958	5,5%		
	Regno Unito	24.915.048.052	5,2%		
	Cina	12.992.634.302	2,7%		
	Turchia	8.333.677.999	1,8%		
	<b>Export extra UE27</b>	<b>234.756.595.710</b>	<b>49,3%</b>		
Mondo	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>475.848.364.017</b>	<b>100%</b>		

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

<sup>1</sup> I dati di export per Paese di destinazione riportano la divisione Ue27 e Extra Ue27 post brexit, per omogeneità con i dati di performance del commercio estero inclusi nel capitolo 2.

<b>LOMBARDIA</b>	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	16.511.106.771	13,0%
	Francia	12.567.227.946	9,9%
	Spagna	7.123.818.871	5,6%
	Polonia	3.610.439.229	2,8%
	Paesi Bassi	3.252.087.039	2,6%
	<b>Export UE27</b>	<b>64.985.997.984</b>	<b>51,1%</b>
Extra UE27	USA	10.791.220.688	8,5%
	Svizzera	7.320.266.111	5,8%
	Regno Unito	5.335.369.877	4,2%
	Cina	4.330.462.731	3,4%
	Turchia	2.301.317.907	1,8%
Mondo	<b>Export extra UE27</b>	<b>62.214.061.333</b>	<b>48,9%</b>
	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>127.200.059.317</b>	<b>100%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

<b>MI + LO + MB + PV</b>	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	5.637.880.042	9,0%
	Francia	5.407.262.004	8,6%
	Spagna	3.667.740.756	5,8%
	Paesi Bassi	1.476.201.699	2,3%
	Polonia	1.294.655.055	2,1%
	<b>Export UE27</b>	<b>26.767.635.105</b>	<b>42,5%</b>
Extra UE27	USA	6.454.607.124	10,3%
	Svizzera	4.918.733.803	7,8%
	Cina	2.795.635.649	4,4%
	Regno Unito	2.212.493.585	3,5%
	Giappone	1.568.232.547	2,5%
Mondo	<b>Export extra UE27</b>	<b>36.193.625.017</b>	<b>57,5%</b>
	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>62.961.260.122</b>	<b>100%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## Focus Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia

### 1.4 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019) – Milano, Lodi

Settore	Milano		Lodi	
	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	1.545.971.819	3,6%	454.397.967	12,7%
Moda	7.712.710.699	17,7%	73.056.343	2,0%
Legno	596.502.508	1,4%	5.585.289	0,2%
Prodotti petroliferi	219.596.820	0,5%	23.527.692	0,7%
Chimica	5.290.485.170	12,2%	586.843.275	16,5%
Farmaceutica	6.396.177.531	14,7%	74.828.728	2,1%
Gomma/plastica	1.817.081.177	4,2%	186.993.019	5,2%
Metalli	3.046.106.772	7,0%	91.483.373	2,6%
Elettronica	2.667.192.481	6,1%	1.396.457.276	39,2%
App. elettrici	3.110.699.518	7,1%	328.091.372	9,2%
Meccanica	7.482.003.516	17,2%	274.077.641	7,7%
Automotive	1.542.885.509	3,5%	52.950.381	1,5%
Altro	2.111.971.471	4,9%	16.096.008	0,5%
<b>Totale manifatturiero</b>	<b>43.539.384.991</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.564.388.364</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

#### 1.4 Composizione export per settori (manifatturiero, 2019) – Monza e Brianza, Pavia

Settore	Monza e Brianza		Pavia	
	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	135.777.174	1,5%	341.108.649	8,6%
Moda	462.729.014	4,9%	595.997.751	15,0%
Legno	210.173.021	2,2%	50.884.454	1,3%
Prodotti petroliferi	586.762	0,0%	160.504.132	4,0%
Chimica	1.280.024.470	13,7%	490.156.513	12,3%
Farmaceutica	643.459.982	6,9%	587.656.155	14,8%
Gomma/plastica	691.061.839	7,4%	191.624.093	4,8%
Metalli	1.761.656.710	18,8%	385.839.508	9,7%
Elettronica	945.106.628	10,1%	59.964.707	1,5%
App. elettrici	422.117.084	4,5%	124.599.066	3,1%
Meccanica	1.614.893.174	17,3%	844.228.141	21,3%
Automotive	240.198.255	2,6%	84.207.218	2,1%
Altro	941.590.318	10,1%	55.884.048	1,4%
<b>Totale manifatturiero</b>	<b>9.349.374.431</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.972.654.435</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

#### 1.5 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2019)

Milano	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Francia	3.498.609.708	7,7%
	Germania	3.420.310.400	7,5%
	Spagna	1.591.357.667	3,5%
	Paesi Bassi	979.842.551	2,1%
	Polonia	830.356.320	1,8%
	<b>Export UE27</b>	<b>16.169.188.363</b>	<b>35,4%</b>
Extra UE27	USA	5.615.679.706	12,3%
	Svizzera	3.927.945.228	8,6%
	Cina	2.372.427.991	5,2%
	Regno Unito	1.549.239.286	3,4%
	Giappone	1.459.676.783	3,2%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>29.527.096.867</b>	<b>64,6%</b>
Mondo	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>45.696.285.230</b>	<b>100%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Lodi	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Spagna	1.361.482.705	37,9%
	Francia	521.426.248	14,5%
	Germania	276.649.565	7,7%
	Belgio	124.419.248	3,5%
	Paesi Bassi	122.612.369	3,4%
	<b>Export UE27</b>	<b>3.075.238.393</b>	<b>85,6%</b>
Extra UE27	Regno Unito	141.697.842	3,9%
	USA	41.703.435	1,2%
	Hong Kong	29.158.204	0,8%
	Turchia	27.979.538	0,8%
	Svizzera	21.646.225	0,6%
	<b>Export extra UE27</b>	<b>516.577.465</b>	<b>14,4%</b>
Mondo	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>3.591.815.858</b>	<b>100%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

<b>Monza e Brianza</b>	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	1.432.297.824	15,0%
	Francia	891.383.688	9,3%
	Spagna	422.026.547	4,4%
	Polonia	274.419.428	2,9%
	Paesi Bassi	256.770.238	2,7%
	<b>Export UE27</b>	<b>4.744.564.393</b>	<b>49,5%</b>
Extra UE27	Svizzera	729.178.865	7,6%
	USA	687.339.791	7,2%
	Regno Unito	379.615.321	4,0%
	Cina	293.620.900	3,1%
	Singapore	261.711.966	2,7%
Mondo	<b>Export extra UE27</b>	<b>4.835.599.658</b>	<b>50,5%</b>
	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>9.580.164.051</b>	<b>100%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

<b>Pavia</b>	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	508.622.253	12,4%
	Francia	495.842.360	12,1%
	Austria	325.082.307	7,9%
	Spagna	292.873.837	7,2%
	Grecia	171.793.253	4,2%
	<b>Export UE27</b>	<b>2.778.643.956</b>	<b>67,9%</b>
Extra UE27	Svizzera	239.963.485	5,9%
	Regno Unito	141.941.136	3,5%
	Cina	111.314.502	2,7%
	USA	109.884.192	2,7%
	Turchia	66.604.659	1,6%
Mondo	<b>Export extra UE27</b>	<b>1.314.351.027</b>	<b>32,1%</b>
	<b>Export (UE27 + Extra UE27)</b>	<b>4.092.994.983</b>	<b>100%</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

## 2. Export: la performance recente e rispetto al pre crisi

Il dato sull'export - performance viene aggiornato trimestralmente, nei mesi di marzo, giugno, settembre e dicembre.

### 2.1 Export totale (tutti i settori)

	Territorio	Var% I trim 20 su I trim 19	Var% gen-mar 20 su gen-mar 08
	<b>Italia</b>	-1,9%	19,6%
	<b>Lombardia</b>	-3,0%	12,7%
	<b>Milano + Lodi + Monza e Brianza + Pavia</b>	0,6%	16,7%
	Milano	1,3%	*
	Lodi	-3,5%	65,8%
	Monza e Brianza	-1,8%	*
	Pavia	1,6%	12,9%
Benchmark nazionali	Piemonte	-5,8%	10,9%
	Veneto	-3,2%	18,5%
	Emilia Romagna	-2,4%	28,5%
Benchmark europei	Baden-Württemberg	-0,1%	33,3%
	Bayern	-5,3%	16,1%
	Auvergne-Rhône-Alpes	-4,8%	8,9%
	Cataluña	-3,1%	33,3%

\* Nel 2008 le province di Milano e Monza Brianza erano unite. Var % gen-mar 20 su gen-mar 08 di Milano+Monza Brianza: 15,1%  
Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT, Destatis, Idescat, Direction générale des douanes et droits indirects

### 2.2 Export Lombardia per settori (manifatturiero)

Settore	Var% I trim 20 su I trim 19	Var% gen-mar 20 su gen-mar 08
Alimentare	7,7%	68,0%
Moda	-7,9%	13,5%
Legno	-4,5%	7,0%
Prodotti petroliferi	-10,3%	-65,4%
Chimica	-2,1%	36,8%
Farmaceutica	66,9%	199,7%
Gomma/plastica	-5,5%	19,8%
Metalli	-10,6%	-6,3%
Elettronica	0,8%	16,4%
App. elettrici	-5,8%	-8,9%
Meccanica	-10,2%	-5,4%
Automotive	-14,7%	-13,5%
Altro	-5,2%	10,7%
Totale manifatturiero	-3,0%	12,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

2.3 Export **Lombardia** per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 3 Paesi UE27 e top 3 Paesi extra UE27)

	<b>Paese</b>	<b>Var% I trim 20 su I trim 19</b>	<b>Var% gen-mar 20 su gen-mar 08</b>
<i>UE27</i>	UE27	-5,0%	3,2%
	Germania	-8,2%	6,1%
	Francia	-7,0%	-10,7%
	Spagna	-7,8%	-16,7%
	Polonia	-0,2%	39,5%
	Paesi Bassi	7,2%	26,9%
<i>Extra UE27</i>	Extra UE27	-0,7%	25,0%
	USA	26,1%	96,8%
	Svizzera	2,8%	40,3%
	Regno Unito	-15,6%	-6,9%
	Cina	-8,0%	68,2%
	Turchia	8,4%	7,7%
<i>Mondo</i>	Totale (UE27 + Extra UE27)	-3,0%	12,7%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

2.4 Export **Lombardia** per province (tutti i settori)

	<b>Provincia</b>	<b>Var% I trim 20 su I trim 19</b>	<b>Var% gen-mar 20 su gen-mar 08</b>
	Varese	-3,9%	6,5%
	Como	-2,0%	2,5%
	Sondrio	10,9%	15,0%
	Milano	1,3%	*
	Bergamo	-6,4%	12,6%
	Brescia	-7,5%	5,5%
	Pavia	1,6%	12,9%
	Cremona	-9,6%	40,6%
	Mantova	-8,6%	2,4%
	Lecco	-7,6%	10,0%
	Lodi	-3,5%	65,8%
	Monza Brianza	-1,8%	*
	<b>Milano + Lodi + Monza e Brianza + Pavia</b>	<b>0,6%</b>	<b>16,7%</b>
	Lombardia	-3,0%	12,7%

\* Nel 2008 le province di Milano e Monza Brianza erano unite. Var % gen-mar 20 su gen-mar 08 di Milano+Monza Brianza: 15,1%  
Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

# 3. Investimenti Diretti Esteri (IDE in entrata): imprese a partecipazione estera

Il dato sugli IDE in entrata viene aggiornato annualmente, nel mese di settembre.

## 3.1 Numero imprese a partecipazione estera al 1° gennaio 2018 e variazione % 2018/2012

	Valore assoluto			% su Italia			Variazione % 2018/2012		
	Imprese	Dipendenti	Fatturato (milioni di euro)	Imprese	Dipendenti	Fatturato	Imprese	Dipendenti	Fatturato
<b>ITALIA</b>	14.253	1.350.908	615.273	100	100	100	17,7	16,2	5,8
<b>LOMBARDIA</b>	6.465	649.489	287.841	45,4	48,1	46,8	14,7	16,4	6,4
<b>MI + LO + MB + PV</b>	5.161	530.052	247.500	36,2	39,3	40,2	15,2	15,7	6,1
Milano	4.579	465.875	223.963	32,1	34,5	36,4	16,4	14,8	6,1
Lodi	40	3.550	1.424	0,3	0,3	0,2	-4,8	-0,2	-0,9
Monza Brianza	469	51.357	19.750	3,3	3,8	3,2	7,1	13,8	4,6
Pavia	73	9.270	2.363	0,5	0,7	0,4	10,6	166,0	33,1

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2019, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

## 3.2 Numero imprese a partecipazione estera per settore al 1° gennaio 2018

	Valore assoluto						% su Italia					
	Imprese			Dipendenti			Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
Agricoltura, silvicolt., pesca	127	14	6	3.393	570	21	100	11	4,7	100	16,8	0,6
Ind. estrattiva	46	15	10	1.652	271	254	100	32,6	21,7	100	16,4	15,4
Ind. manifatt.	3.487	1.311	732	556.733	193.743	124.434	100	37,6	21,0	100	34,8	22,4
Energia, gas, acqua	1.110	273	234	13.761	4.032	3.242	100	24,6	21,1	100	29,3	23,6
Costruzioni	399	115	90	20.563	8.554	7.992	100	28,8	22,5	100	41,6	38,9
Commercio.	4.157	2.353	1.911	299.483	190.172	170.896	100	56,6	46,0	100	63,5	57,1
Trasporti e logistica	614	239	170	64.336	27.600	21.508	100	38,9	27,7	100	42,9	33,4
Servizi di alloggio e rist.	280	91	75	50.181	36.130	34.228	100	32,5	26,8	100	72	68,2
Servizi ICT. e telecom.	1.018	555	521	165.892	82.780	82.281	100	54,5	51,2	100	49,9	49,6
Altri servizi alle imprese	2.364	1.227	1.102	139.241	86.190	64.030	100	51,9	46,6	100	61,9	46,0
Istruzione, sanità, altri serv.	648	272	237	36.486	19.447	11.896	100	42	36,6	100	53,3	32,6
<b>Totale</b>	<b>14.253</b>	<b>6.465</b>	<b>5.088</b>	<b>1.350.908</b>	<b>649.489</b>	<b>520.782</b>	<b>100</b>	<b>45,4</b>	<b>35,7</b>	<b>100</b>	<b>48,1</b>	<b>38,6</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2019, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

3.3 Numero imprese a partecipazione estera per origine geografica dell'investitore estero al 1° gennaio 2018

**Valore assoluto**

	Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
<i>Paesi Ue-15</i>	8.485	3.657	2.855	793.021	375.892	299.230
<i>Altri Paesi Ue-28</i>	224	96	60	5.309	1.996	1.079
<i>Altri Paesi dell'Eur. Centro-Orientale</i>	153	51	35	9.889	1.246	894
<i>Altri Paesi europei</i>	991	535	391	70.636	45.419	36.663
<i>Nord America</i>	2.578	1.333	1.130	322.878	160.793	135.124
<i>America Latina</i>	91	34	25	11.414	6.997	3.421
<i>Africa</i>	122	30	23	8.568	4.464	2.770
<i>Asia</i>	1.361	648	501	110.782	46.750	38.290
<i>Oceania</i>	71	32	28	2.377	946	828
<b>TOTALE</b>	<b>14.253</b>	<b>6.465</b>	<b>5.088</b>	<b>1.350.908</b>	<b>649.489</b>	<b>520.782</b>

**% su Italia**

	Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
<i>Paesi Ue-15</i>	100	43,1	33,6	100	47,4	37,7
<i>Altri Paesi Ue-28</i>	100	42,9	26,8	100	37,6	20,3
<i>Altri Paesi dell'Eur. Centro-Orientale</i>	100	33,3	22,9	100	12,6	9,0
<i>Altri Paesi europei</i>	100	54,0	39,5	100	64,3	51,9
<i>Nord America</i>	100	51,7	43,8	100	49,8	41,8
<i>America Latina</i>	100	37,4	27,5	100	61,3	30,0
<i>Africa</i>	100	24,6	18,9	100	52,1	32,3
<i>Asia</i>	100	47,6	36,8	100	42,2	34,6
<i>Oceania</i>	100	45,1	39,5	100	39,8	34,8
<b>TOTALE</b>	<b>100</b>	<b>45,4</b>	<b>35,7</b>	<b>100</b>	<b>48,1</b>	<b>38,6</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2019, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

# 4. Investimenti Diretti Esteri (IDE in uscita): partecipazioni all'estero

Il dato sugli IDE in uscita viene aggiornato annualmente, nel mese di settembre.

## 4.1 Numero partecipazioni all'estero al 1° gennaio 2018 e variazione % 2018/2012

	Valore assoluto			% su Italia			Variazione % 2018/2012		
	Imprese	Dipendenti	Fatturato (milioni di euro)	Imprese	Dipendenti	Fatturato	Imprese	Dipendenti	Fatturato
<b>ITALIA</b>	32.212	1.797.829	638.896	100	100	100	-9,6	-6,7	-9,0
<b>LOMBARDIA</b>	10.581	616.958	179.410	32,8	34,3	28,1	-10,2	-14,1	-13,6
<b>MI + LO + MB + PV</b>	6.235	434.522	137.523	19,4	24,2	21,5	-10,3	-11,7	-9,2
Milano	5.193	368.265	116.574	16,1	20,5	18,2	-11,6	-13,9	-12,5
Lodi	83	57.521	701	0,3	0,3	0,1	33,9	67,5	36,1
Monza e Brianza	738	5.339	19.247	2,3	3,2	3,0	-2,5	0,1	15,0
Pavia	221	3.397	1.001	0,7	0,2	0,2	-15,3	-4,7	-5,3

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2019, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

## 4.2 Numero partecipazioni all'estero per settore al 1° gennaio 2018

	Valore assoluto						% su Italia					
	Imprese			Dipendenti			Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
Agricoltura, silvicolt., pesca	366	68	30	6.210	503	219	100	18,6	8,2	100	8,1	3,5
Ind. estrattiva	362	42	26	31.705	8.814	7.742	100	11,6	7,2	100	27,8	24,4
Ind. manifatt.	7.387	2.674	1.218	946.562	296.274	167.680	100	36,2	16,5	100	31,3	17,7
Energia, gas, acqua	1.311	308	245	57.009	12.428	7.577	100	23,5	18,7	100	21,8	13,3
Costruzioni	2.147	571	334	105.544	59.738	56.258	100	26,6	15,6	100	56,6	53,3
Commercio.	12.850	4.382	2.192	319.293	95.788	55.514	100	34,1	17,1	100	30	17,4
Trasporti e logistica	1.912	411	287	67.572	10.744	9.055	100	21,5	15,0	100	15,9	13,4
Servizi di alloggio e rist.	564	273	236	48.368	39.855	39.582	100	48,4	41,8	100	82,4	81,8
Servizi ICT. e telecom.	1.379	469	406	73.092	22.147	21.587	100	34	29,4	100	30,3	29,5
Altri servizi alle imprese	3.536	1.273	966	125.261	69.019	64.484	100	36	27,3	100	55,1	51,5
Istruzione, sanità, altri serv.	393	110	74	17.720	1.648	1.427	100	28	18,8	100	9,3	8,1
<b>Totale</b>	<b>32.212</b>	<b>10.581</b>	<b>6.014</b>	<b>1.797.829</b>	<b>616.958</b>	<b>431.125</b>	<b>100</b>	<b>32,8</b>	<b>18,7</b>	<b>100</b>	<b>34,3</b>	<b>24,0</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2019, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

## 4.3 Numero partecipazioni all'estero per settore al 1° gennaio 2018

## Valore assoluto

	Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
Paesi Ue-15	10.539	3.794	2.288	452.169	176.346	125.285
Altri Paesi Ue-28	5.166	1.498	678	256.352	85.878	43.092
Altri Paesi dell'Eur. Centro-Orientale	2.283	614	316	129.116	38.864	16.651
Altri Paesi europei	1.244	576	330	26.501	15.450	13.064
Africa Settentr.	982	217	92	38.631	11.628	7.562
Altri Paesi africani	761	226	154	37.013	13.880	10.660
America Settentr.	3.474	1.188	744	276.604	76.066	64.070
America Centro e Mer.	3.059	884	498	268.512	80.822	64.809
Medio Oriente	532	174	115	22.424	16.571	16.188
Asia Centro e Mer.	863	297	161	61.531	20.059	15.378
Asia Orientale	2.977	1.021	583	210.466	76.399	50.052
Oceania	315	92	55	19.743	4.995	4.314
<b>TOTALE</b>	<b>32.212</b>	<b>10.581</b>	<b>6.014</b>	<b>1.797.829</b>	<b>616.958</b>	<b>431.125</b>
<b>% su Italia</b>						
	Imprese			Dipendenti		
	ITA	LOMB	MI+LO+MB	ITA	LOMB	MI+LO+MB
Paesi Ue-15	100	36,0	21,7	100	39,0	27,7
Altri Paesi Ue-28	100	29,0	13,1	100	33,5	16,8
Altri Paesi dell'Eur. Centro-Orientale	100	26,9	13,8	100	30,1	12,9
Altri Paesi europei	100	46,3	26,5	100	58,3	49,3
Africa Settentr.	100	22,1	9,4	100	30,1	19,6
Altri Paesi africani	100	29,7	20,2	100	37,5	28,8
America Settentr.	100	34,2	21,4	100	27,5	23,2
America centro-mer.	100	28,9	16,3	100	30,1	24,1
Medio Oriente	100	32,7	21,6	100	73,9	72,2
Asia centro mer.	100	34,4	18,6	100	32,6	25,0
Asia Orientale	100	34,3	19,6	100	36,3	23,8
Oceania	100	29,2	17,5	100	25,3	21,9
<b>TOTALE</b>	<b>100</b>	<b>32,8</b>	<b>18,7</b>	<b>100</b>	<b>34,3</b>	<b>24,0</b>

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Milano Produttiva 2019, CCAA di Milano Monza Brianza Lodi

# 5. Investimenti esteri: greenfield in entrata

Il dato sugli investimenti greenfield in entrata viene aggiornato annualmente, a gennaio.

## 5.1 Numero progetti Greenfield in entrata

	Italia	Lombardia	Milano
2008	223	68	56
2009	147	44	36
2010	160	55	42
2011	127	45	34
2012	110	42	36
2013	97	41	30
2014	112	47	37
2015	92	44	35
2016	117	51	29
2017	146	62	49
2018	138	56	44
<b>TOTALE</b>	<b>1.469</b>	<b>555</b>	<b>428</b>
<b>% sul totale Italia</b>			
2018	100,0%	40,6%	31,9%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times

## 5.2 Numero cumulato 2008-2018 dei progetti Greenfield in entrata, per top 5 Paesi di provenienza

		Italia	
		Numero progetti	Quota sul totale
2008-2018	<b>Totale</b>	<b>1.469</b>	<b>100,0%</b>
	USA	333	22,7%
	Regno Unito	172	11,7%
	Germania	169	11,5%
	Francia	146	9,9%
	Spagna	127	8,6%
		Lombardia	
		Numero progetti	Quota sul totale
2008-2018	<b>Totale</b>	<b>555</b>	<b>100,0%</b>
	USA	146	26,3%
	Regno Unito	78	14,1%
	Francia	63	11,4%
	Germania	54	9,7%
	Spagna	37	6,7%
		Milano	
		Numero progetti	Quota sul totale
2008-2018	<b>Totale</b>	<b>428</b>	<b>100,0%</b>
	USA	112	26,2%
	Regno Unito	68	15,9%
	Francia	53	12,4%
	Germania	39	9,1%
	Spagna	30	7,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times

# 6. Investimenti esteri: greenfield in uscita

Il dato sugli investimenti greenfield in entrata viene aggiornato annualmente, a gennaio.

## 6.1 Numero progetti Greenfield in uscita

	Italia	Lombardia	Milano
2008	348	110	65
2009	268	85	57
2010	248	100	67
2011	268	89	59
2012	242	60	36
2013	280	92	47
2014	266	91	56
2015	254	85	53
2016	262	88	45
2017	273	81	40
2018	305	93	48
<b>TOTALE</b>	<b>3.014</b>	<b>974</b>	<b>573</b>
	<b>% sul totale Italia</b>		
2018	100,0%	30,5%	15,7%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times

## 6.2 Numero cumulato 2008-2018 dei progetti Greenfield in uscita, per top 5 Paesi di destinazione

		Italia	
		Numero progetti	Quota sul totale
2008-2018	<b>Totale</b>	<b>3.014</b>	<b>100,0%</b>
	USA	410	13,6%
	Germania	200	6,6%
	Francia	198	6,6%
	Spagna	164	5,4%
	Cina	142	4,7%
		Lombardia	
		Numero progetti	Quota sul totale
2008-2018	<b>Totale</b>	<b>974</b>	<b>100,0%</b>
	USA	135	13,9%
	Francia	70	7,2%
	Germania	67	6,9%
	Regno Unito	52	5,3%
	Cina	51	5,2%
		Milano	
		Numero progetti	Quota sul totale
2008-2018	<b>Totale</b>	<b>573</b>	<b>100,0%</b>
	USA	56	9,8%
	Regno Unito	44	7,7%
	Francia	44	7,7%
	Russia	31	5,4%
	Cina	28	4,9%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times

Elenco dossier pubblicati:

- "Sviluppo delle imprese manifatturiere" N° 01/GEN16
- "Internazionalizzazione" N° 02/GEN16
- "Medie imprese" N° 03/GEN16
- "Credito" N° 04/GEN16
- "Education" N° 05/GEN16
- "Lavoro" N° 06/GEN16
- "Fisco" N° 07/GEN16
- "Giustizia e legalità" N° 08/GEN16
- "Infrastrutture e mobilità" N° 09/GEN16
- "Energia" N° 10/GEN16
- "Sicurezza sul lavoro" N° 11/GEN16
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 12/GEN16
- "Sviluppo delle imprese manifatturiere" N° 13/LUG16
- "Internazionalizzazione" N° 14/LUG16
- "Medie imprese" N° 15/LUG16
- "Credito" N° 16/LUG16
- "Education" N° 17/LUG16
- "Lavoro" N° 18/LUG16
- "Fisco" N° 19/LUG16
- "Giustizia e legalità" N° 20/LUG16
- "Infrastrutture e mobilità" N° 21/LUG16
- "Energia" N° 22/LUG16
- "Sicurezza sul lavoro" N° 23/LUG16
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 24/LUG16
- "Innovazione" N° 25/LUG16
- "Lavoro" N° 26/GEN17
- "Fisco" N° 27/GEN17
- "Sviluppo delle imprese manifatturiere" N° 28/GEN17
- "Internazionalizzazione" N° 29/GEN17
- "Medie imprese" N° 30/GEN17
- "Credito" N° 31/GEN17
- "Giustizia e legalità" N° 32/GEN17
- "Energia" N° 33/GEN17
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 34/GEN17
- "Infrastrutture e mobilità" N° 35/GEN17
- "Innovazione" N° 36/GEN17
- "Education" N° 37/GEN17
- "Sicurezza sul lavoro" N° 38/GEN17
- "Lavoro" N° 39/LUG17
- "Fisco" N° 40/LUG17
- "Sviluppo delle imprese manifatturiere" N° 41/LUG17
- "Internazionalizzazione" N° 42/LUG17
- "Medie imprese" N° 43/LUG17
- "Credito" N° 44/LUG17
- "Giustizia e legalità" N° 45/LUG17
- "Energia" N° 46/LUG17
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 47/LUG17
- "Infrastrutture e mobilità" N° 48/LUG17
- "Education" N° 49/LUG17
- "Sicurezza sul lavoro" N° 50/LUG17
- "Lavoro" N° 51/OTT17
- "Fisco" N° 52/DIC17
- "Lavoro" N° 53/GEN18
- "Fisco" N° 54/GEN18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 55/GEN18
- "Credito" N° 56/GEN18
- "Giustizia e legalità" N° 57/GEN18
- "Energia" N° 58/GEN18
- "Debito pubblico e crescita in Italia e in Europa" N° 59/GEN18
- "Infrastrutture e mobilità" N° 60/GEN18
- "Cruscotto Education" N° 61/GEN18
- "Sicurezza sul lavoro" N° 62/GEN18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 63/MAR18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 64/GIU18
- "Lavoro" N° 65/LUG18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 66/GIU18
- "Giustizia e legalità" N° 67/SET18
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 68/DIC18
- "Giustizia e legalità" N° 69/FEB19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 70/MAR19
- "Fisco" N° 71/MAR19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 72/GIU19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 73/GIU19
- "Cruscotto Education" N° 74/OTT19
- "Fisco" N° 75/DIC19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 76/DIC19
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 77/MAR20

[www.assolombarda.it](http://www.assolombarda.it)  
[www.genioimpresa.it](http://www.genioimpresa.it)

