

Cruscotto internazionalizzazione

IV TRIMESTRE 2025

Dossier N° 107/Mar 26

**A cura di
Centro Studi
Settore Affari Istituzionali e Internazionalizzazione**

Indice

1. Export e import: la struttura	4
1.1 Esportazioni e le importazioni totali (tutti i settori, 2024)	4
1.2 Composizione export per settori (manifatturiero, 2025)	5
1.3 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2025)	5
1.4 Composizione export per settori (manifatturiero, 2025) – Milano, Lodi	6
1.5 Composizione export per settori (manifatturiero, 2025) – Monza e Brianza, Pavia	7
1.6 Composizione export per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top 5 Paesi extra UE27, 2025)	7
1.7 Composizione IMPORT per Paesi di PROVENIENZA (tutti i settori, Mondo, Paesi UE27 ed EXTRA ue27, top 10, 2025)	9
1.8 Composizione IMPORT per Paesi di PROVENIENZA (tutti i settori, Mondo, Paesi UE27 ed EXTRA ue27, top 10, 2025) – Milano, Lodi, Monza brianza e Pavia	10
1.9 Composizione IMPORT per SETTORE (MANIFATTURIERO, 2025)	11
2. Export: la performance rispetto al 2024	12
2.1 Export totale (tutti i settori)	12
2.2 Export Lombardia per settori (manifatturiero)	13
2.3 Export Lombardia per Paesi di destinazione (tutti i settori, top 5 Paesi UE27 e top5 Paesi extra UE27)	13
2.4 Export Lombardia per province (tutti i settori)	14
3. Le multinazionali estere	15
3.1 Unità locali, addetti, valore aggiunto e fatturato delle imprese a controllo estero in lombardia - 2023	15
4. Investimenti Diretti Esteri (IDE) in entrata: progetti greenfield	16
4.1 Numero progetti Greenfield in entrata	16



Export e import: la struttura

Il dato sulle esportazioni – struttura viene aggiornato annualmente, nel mese di marzo.

1.1 ESPORTAZIONI E LE IMPORTAZIONI TOTALI (TUTTI I SETTORI, 2024)

<i>Territorio</i>	<i>Export miliardi di euro</i>	<i>% sul totale Italia</i>	<i>Import miliardi di euro</i>	<i>% sul totale Italia</i>
Italia	643,2	100%	592,5	100%
Lombardia	167,1	26,0%	179,0	30,2%
Milano + Lodi + Monza e Brianza + Pavia	83,9	13,0%	121,1	20,4%
<i>Milano</i>	56,1	8,7%	87,9	14,8%
<i>Lodi</i>	6,9	1,1%	8,8	1,5%
<i>Monza e Brianza</i>	15,4	2,4%	13,3	2,2%
<i>Pavia</i>	5,5	0,9%	11,0	1,9%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

1.2 COMPOSIZIONE EXPORT PER SETTORI (MANIFATTURIERO, 2025)

	Italia		Lombardia		Milano + Lodi + Monza e Brianza + Pavia	
Settore	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	62.427.635.599	10,2%	11.040.327.155	6,8%	4.402.007.793	5,4%
Moda	60.828.409.913	9,9%	17.362.629.374	10,7%	10.909.787.831	13,4%
Legno-carta	10.684.342.648	1,7%	2.417.821.346	1,5%	978.092.337	1,2%
Prod. petroliferi	13.852.723.113	2,3%	375.150.951	0,2%	327.672.463	0,4%
Chimica	40.155.482.917	6,6%	17.953.861.265	11,1%	10.453.375.273	12,9%
Farmaceutica	69.242.774.349	11,3%	11.856.179.704	7,3%	10.513.672.504	13,0%
Gomma/plastica	32.321.226.309	5,3%	8.759.931.246	5,4%	3.556.388.673	4,4%
Metalli	68.961.136.225	11,3%	24.564.172.523	15,1%	7.197.893.933	8,9%
Elettronica	21.762.243.385	3,6%	11.079.605.012	6,8%	8.347.796.592	10,3%
App. elettrici	31.988.945.542	5,2%	10.428.192.547	6,4%	6.047.846.610	7,5%
Meccanica	99.497.948.063	16,3%	28.425.663.289	17,5%	11.794.052.030	14,5%
Automotive	62.203.439.150	10,2%	10.404.309.308	6,4%	2.318.031.237	2,9%
Altro	37.498.958.358	6,1%	7.625.141.098	4,7%	4.273.864.990	5,3%
Totale manifatt.	611.425.265.571	100,0%	162.292.984.818	100,0%	81.120.482.266	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

1.3 COMPOSIZIONE EXPORT PER PAESI DI DESTINAZIONE (TUTTI I SETTORI, TOP 5 PAESI UE27 E TOP 5 PAESI EXTRA UE27, 2025)

ITALIA	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	72.200.112.013	11,2%
	Francia	64.981.390.470	10,1%
	Spagna	38.155.202.403	5,9%
	Polonia	20.807.177.394	3,2%
	Belgio	20.023.083.374	3,1%
	Export UE27	330.138.644.368	51,3%
Extra UE27	Stati Uniti d'America	69.633.462.237	10,8%
	Svizzera	35.070.292.958	5,5%
	Regno Unito	26.990.702.913	4,2%
	Cina	14.320.709.222	2,2%
	Turchia	13.702.390.760	2,1%
Mondo	Export extra UE27	313.014.621.374	48,7%
	Export (UE27 + Extra UE27)	643.153.265.742	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

LOMBARDIA	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Germania	19.520.107.655	11,7%
	Francia	15.146.045.717	9,1%
	Spagna	11.195.240.456	6,7%
	Paesi Bassi	5.876.579.129	3,5%
	Polonia	5.634.425.284	3,4%
	Export UE27	85.871.307.179	51,4%
Extra UE27	Stati Uniti d'America	14.512.545.772	8,7%
	Svizzera	10.273.548.198	6,1%
	Regno Unito	6.921.289.343	4,1%
	Cina	5.562.717.041	3,3%
	Turchia	3.309.501.623	2,0%
Mondo	Export extra UE27	81.210.884.862	48,6%
	Export (UE27 + Extra UE27)	167.082.192.041	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

MI + LO + MB + PV	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Francia	6.893.023.412	8,2%
	Germania	6.642.389.177	7,9%
	Spagna	6.548.582.942	7,8%
	Paesi Bassi	3.491.060.647	4,2%
	Polonia	2.208.720.153	2,6%
	Export UE27	38.002.235.567	45,3%
Extra UE27	Stati Uniti d'America	8.133.844.407	9,7%
	Svizzera	7.045.406.640	8,4%
	Cina	3.635.868.705	4,3%
	Regno Unito	3.265.183.961	3,9%
	Turchia	1.637.510.396	2,0%
Mondo	Export extra UE27	45.877.960.954	54,7%
	Export (UE27 + Extra UE27)	83.880.196.521	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Focus Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia

1.4 COMPOSIZIONE EXPORT PER SETTORI (MANIFATTURIERO, 2025) – MILANO, LODI

Settore	Milano		Lodi	
	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	2.892.785.717	5,4%	662.379.312	9,7%
Moda	10.248.377.020	19,0%	42.881.971	0,6%
Legno-carta	637.122.603	1,2%	7.442.317	0,1%
Prodotti petroliferi	210.780.391	0,4%	36.659.839	0,5%
Chimica	7.112.470.020	13,2%	824.169.735	12,0%
Farmaceutica	5.513.940.384	10,2%	251.124.574	3,7%
Gomma/plastica	2.239.634.845	4,2%	229.245.969	3,3%
Metalli	3.709.804.319	6,9%	177.174.498	2,6%
Elettronica	3.012.663.062	5,6%	3.758.564.729	54,8%
App. elettrici	4.904.836.549	9,1%	508.070.556	7,4%
Meccanica	8.604.717.772	16,0%	240.551.391	3,5%
Automotive	1.808.001.795	3,4%	89.620.398	1,3%
Altro	2.926.332.056	5,4%	33.492.475	0,5%
Totale manifatturiero	53.821.466.533	100,0%	6.861.377.764	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

1.5 COMPOSIZIONE EXPORT PER SETTORI (MANIFATTURIERO, 2025) – MONZA E BRIANZA, PAVIA

Settore	Monza e Brianza		Pavia	
	Export euro	% sul totale manif.	Export euro	% sul totale manif.
Alimentare	203.356.278	1,4%	643.486.486	11,9%
Moda	490.582.573	3,3%	127.946.267	2,4%
Legno-carta	262.922.007	1,7%	70.605.410	1,3%
Prodotti petroliferi	3.919.855	0,0%	76.312.378	1,4%
Chimica	1.958.321.849	13,0%	558.413.669	10,4%
Farmaceutica	2.895.064.304	19,2%	1.853.543.242	34,4%
Gomma/plastica	836.454.652	5,6%	251.053.207	4,7%
Metalli	2.899.198.135	19,3%	411.716.981	7,6%
Elettronica	1.508.596.885	10,0%	67.971.916	1,3%
App. elettrici	497.854.201	3,3%	137.085.304	2,5%
Meccanica	1.975.978.411	13,1%	972.804.456	18,0%
Automotive	313.513.303	2,1%	106.895.741	2,0%
Altro	1.198.702.130	8,0%	115.338.329	2,1%
Totale manifatturiero	15.044.464.583	100,0%	5.393.173.386	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

1.6 COMPOSIZIONE EXPORT PER PAESI DI DESTINAZIONE (TUTTI I SETTORI, TOP 5 PAESI UE27 E TOP 5 PAESI EXTRA UE27, 2025)

Milano	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Francia	4.460.297.076	8,0%
	Germania	4.221.159.410	7,5%
	Spagna	2.403.258.091	4,3%
	Paesi Bassi	1.662.574.998	3,0%
	Polonia	1.520.044.925	2,7%
	Export UE27	21.067.578.756	37,6%
Extra UE27	Stati Uniti d'America	6.119.440.250	10,9%
	Svizzera	5.007.248.457	8,9%
	Cina	3.014.744.330	5,4%
	Regno Unito	2.644.011.681	4,7%
	Giappone	1.317.238.346	2,3%
	Export extra UE27	35.012.458.432	62,4%
Mondo	Export (UE27 + Extra UE27)	56.080.037.188	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Lodi	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Spagna	3.178.247.655	46,1%
	Francia	658.123.484	9,5%
	Grecia	456.117.066	6,6%
	Germania	323.765.225	4,7%
	Portogallo	207.990.656	3,0%
	Export UE27	5.957.937.939	86,4%
Extra UE27	Svizzera	206.568.914	3,0%
	Regno Unito	65.982.254	1,0%
	Stati Uniti d'America	65.597.137	1,0%
	Cina	61.213.221	0,9%
	Emirati arabi uniti	52.800.015	0,8%
	Export extra UE27	940.664.978	13,6%
Mondo	Export (UE27 + Extra UE27)	6.898.602.917	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Monza e Brianza	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Paesi Bassi	1.513.480.143	9,8%
	Germania	1.491.175.952	9,7%
	Francia	1.106.164.844	7,2%
	Belgio	617.524.807	4,0%
	Spagna	597.478.993	3,9%
	Export UE27	7.631.050.721	49,6%
Extra UE27	Svizzera	1.716.978.399	11,2%
	Stati Uniti d'America	1.069.467.244	7,0%
	Cina	452.056.748	2,9%
	Regno Unito	395.700.410	2,6%
	Singapore	380.737.501	2,5%
Mondo	Export extra UE27	7.748.158.434	50,4%
	Export (UE27 + Extra UE27)	15.379.209.155	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Pavia	Paese	Export in euro	% sul totale export
UE27	Francia	668.438.008	12,1%
	Germania	606.288.590	11,0%
	Spagna	369.598.203	6,7%
	Austria	229.601.796	4,2%
	Belgio	179.426.314	3,2%
	Export UE27	3.345.668.151	60,6%
Extra UE27	Stati Uniti d'America	879.339.776	15,9%
	Regno Unito	159.489.616	2,9%
	Svizzera	114.610.870	2,1%
	Cina	107.854.406	2,0%
	Arabia Saudita	98.677.420	1,8%
Mondo	Export extra UE27	2.176.679.110	39,4%
	Export (UE27 + Extra UE27)	5.522.347.261	100,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

1.7 COMPOSIZIONE IMPORT PER PAESI DI PROVENIENZA (TUTTI I SETTORI, MONDO, PAESI UE27 ED EXTRA UE27, TOP 10, 2025)

Italia

Lombardia

Paese	Import euro	% sul totale import	Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	592.451.422.369	100%	Mondo	178.950.382.228	100%
Paesi UE27	335.683.575.894	56,7%	Paesi UE27	113.960.290.803	63,7%
Paesi extraUE27	256.767.846.475	43,3%	Paesi extraUE27	64.990.091.425	36,3%
Germania	85.576.448.115	14,4%	Germania	33.024.082.079	18,5%
Cina	60.610.227.665	10,2%	Cina	18.576.682.686	10,4%
Francia	47.356.346.394	8,0%	Paesi Bassi	18.554.139.721	10,4%
Paesi Bassi	39.363.776.557	6,6%	Francia	14.870.944.761	8,3%
Stati Uniti d'America	35.442.078.887	6,0%	Belgio	8.751.390.399	4,9%
Spagna	33.095.818.443	5,6%	Spagna	8.720.702.930	4,9%
Belgio	26.492.508.179	4,5%	Svizzera	7.126.376.615	4,0%
Polonia	15.909.799.427	2,7%	Stati Uniti d'America	5.519.876.974	3,1%
Svizzera	15.348.109.104	2,6%	Polonia	4.362.466.846	2,4%
Austria	13.363.458.231	2,3%	Ceca, Repubblica	3.899.575.492	2,2%
Totale top 10	372.558.571.002	62,9%	Totale top 10	123.406.238.503	69,0%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Milano + Lodi + Monza e Brianza +Pavia

Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	121.077.852.869	100%
Paesi UE27	75.775.513.820	62,6%
Paesi extraUE27	45.302.339.049	37,4%
Germania	21.735.566.108	18,0%
Cina	14.351.454.514	11,9%
Paesi Bassi	13.401.483.335	11,1%
Francia	10.023.570.690	8,3%
Spagna	6.130.283.272	5,1%
Svizzera	6.083.314.482	5,0%
Belgio	5.985.459.441	4,9%
Stati Uniti	3.923.545.626	3,2%
India	2.978.718.703	2,5%
Ceca, Repubblica	2.301.264.784	1,9%
Totale top 10	86.914.660.955	71,8%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

1.8 COMPOSIZIONE IMPORT PER PAESI DI PROVENIENZA (TUTTI I SETTORI, MONDO, PAESI UE27 ED EXTRA UE27, TOP 10, 2025) – MILANO, LODI, MONZA BRIANZA E PAVIA

Milano			Lodi		
Paese	Import euro	% sul totale import	Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	87.946.027.950	100%	Mondo	8.817.573.264	100%
Paesi UE27	55.794.313.152	63,4%	Paesi UE27	4.954.000.048	56,2%
Paesi extraUE27	32.151.714.798	36,6%	Paesi extraUE27	3.863.573.216	43,8%
Germania	17.245.624.438	19,6%	Cina	2.612.776.896	29,6%
Paesi Bassi	11.357.158.944	12,9%	Germania	1.405.962.246	15,9%
Cina	9.308.240.308	10,6%	Francia	910.897.757	10,3%
Francia	6.595.418.005	7,5%	Spagna	713.303.341	8,1%
Svizzera	4.547.628.414	5,2%	Paesi Bassi	401.474.613	4,6%
Spagna	4.440.302.116	5,0%	Belgio	387.461.119	4,4%
Belgio	3.646.559.292	4,1%	Vietnam	285.597.002	3,2%
Stati Uniti d'America	2.758.730.328	3,1%	India	274.873.688	3,1%
Ceca, Repubblica	1.969.193.120	2,2%	Polonia	267.769.686	3,0%
Turchia	1.861.645.382	2,1%	Slovacchia	185.911.536	2,1%
Totale top 10	63.730.500.347	72,5%	Totale top 10	7.446.027.884	84,4%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

Monza Brianza			Pavia		
Paese	Import euro	% sul totale import	Paese	Import euro	% sul totale import
Mondo	13.275.315.973	100%	Mondo	11.038.935.682	100%
Paesi UE27	8.096.174.321	61,0%	Paesi UE27	6.931.026.299	62,8%
Paesi extraUE27	5.179.141.652	39,0%	Paesi extraUE27	4.107.909.383	37,2%
Paesi Bassi	2.060.733.499	15,5%	Francia	1.751.367.759	15,9%
Germania	1.888.327.189	14,2%	Belgio	1.419.536.379	12,9%
Svizzera	1.435.346.005	10,8%	Germania	1.195.652.235	10,8%
Cina	1.167.938.544	8,8%	Libia	945.212.490	8,6%
Francia	765.887.169	5,8%	Azerbaigian	880.039.092	8,0%
Irlanda	741.182.840	5,6%	Ceca, Repubblica	739.826.610	6,7%
Stati Uniti d'America	731.877.431	5,5%	Paesi Bassi	532.087.458	4,8%
Belgio	531.902.651	4,0%	Spagna	500.026.542	4,5%
Spagna	429.682.483	3,2%	Stati Uniti d'America	378.459.489	3,4%
Svezia	282.709.899	2,1%	Cina	312.527.587	2,8%
Totale top 10	10.035.587.710	75,6%	Totale top 10	8.654.735.641	78,4%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

1.9 COMPOSIZIONE IMPORT PER SETTORE (MANIFATTURIERO, 2025)

	Italia		Lombardia		Milano + Lodi + Monza e Brianza +Pavia	
Settore	Import euro	% sul totale manif.	Import euro	% sul totale manif.	Import euro	% sul totale manif.
Alimentare	48.129.041.298	9,7%	12.305.594.463	7,4%	7.014.187.873	6,2%
Moda	38.406.903.381	7,7%	11.850.193.048	7,1%	8.381.168.586	7,4%
Legno-carta	13.787.176.923	2,8%	3.230.631.929	1,9%	1.617.543.139	1,4%
Prod. petroliferi	11.354.054.184	2,3%	1.257.766.892	0,8%	735.605.043	0,6%
Chimica	53.433.034.060	10,8%	21.604.650.074	13,0%	14.293.049.672	12,5%
Farmaceutica	57.868.720.021	11,7%	16.493.558.324	9,9%	14.768.274.767	13,0%
Gomma/plastica	21.673.473.188	4,4%	7.131.551.971	4,3%	4.265.739.216	3,7%
Metalli	65.064.730.674	13,1%	21.545.424.726	12,9%	10.086.773.883	8,8%
Elettronica	36.212.124.430	7,3%	20.443.779.963	12,3%	18.135.441.424	15,9%
App. elettrici	27.654.017.415	5,6%	11.186.014.208	6,7%	8.272.369.063	7,3%
Meccanica	41.993.350.343	8,5%	14.984.731.997	9,0%	9.713.557.826	8,5%
Automotive	61.204.495.301	12,3%	16.945.705.935	10,2%	10.422.060.502	9,1%
Altro	19.172.964.733	3,9%	7.527.868.562	4,5%	6.272.358.847	5,5%
Totale manifatt.	495.954.085.951	100%	166.507.472.092	100%	113.978.129.841	100%



Export: la performance rispetto al 2024

Il dato sull'export - performance viene aggiornato trimestralmente, nei mesi di marzo, giugno, settembre e dicembre.

2.1 EXPORT TOTALE (TUTTI I SETTORI)

Territorio		Var% I trim 25 su I trim 24	Var% II trim 25 su II trim 24	Var% III trim 25 su III trim 24	Var% III trim 25 su III trim 24	Var% 2025 su 2024
Benchmark nazionali	Italia	3,1%	1,2%	6,6%	2,5%	3,3%
	Lombardia	2,2%	-0,2%	3,4%	1,9%	1,8%
	MI + LO + MB + PV	1,9%	-4,6%	0,2%	-1,2%	-1,0%
	Milano	-0,1%	-5,6%	-2,9%	-2,7%	-2,8%
	Lodi	0,0%	-9,0%	3,2%	-10,1%	-4,4%
	Monza e Brianza	9,4%	-1,3%	15,0%	6,5%	7,0%
	Pavia	5,5%	1,8%	-7,7%	8,9%	2,0%
	Piemonte	-1,3%	0,4%	6,3%	5,7%	2,7%
	Veneto	-0,3%	-3,9%	2,8%	0,8%	-0,2%
	Emilia Romagna	1,2%	-1,3%	1,6%	3,9%	1,3%
Benchmark europei	Baden-Württemberg	-0,1%	-1,5%	0,6%	3,8%	0,6%
	Bayern	-2,6%	1,4%	0,1%	5,1%	0,9%
	Auvergne-Rhône-Alpes	-6,5%	-0,6%	3,4%	-3,1%	-1,9%
	Cataluña	3,3%	-0,4%	7,1%	-5,8%	0,9%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT, Destatis, Idescat, Direction générale des douanes et droits indirects

2.2 EXPORT LOMBARDIA PER SETTORI (MANIFATTURIERO)

Settore	Var% I trim 25 su I trim 24	Var% II trim 25 su II trim 24	Var% III trim 25 su III trim 24	Var% IV trim 25 su IV trim 24	Var% 2025 su 2024
Alimentare	10,8%	9,4%	8,7%	3,5%	8,0%
Moda	0,3%	-2,0%	1,9%	-1,3%	-0,3%
Legno-carta	5,7%	-4,4%	-2,8%	-3,3%	-1,4%
Prodotti petroliferi	-40,4%	-1,2%	29,9%	29,4%	0,8%
Chimica	4,1%	-1,4%	-0,4%	-1,4%	0,2%
Farmaceutica	26,6%	12,5%	11,4%	-3,3%	10,7%
Gomma/plastica	-2,8%	-3,6%	1,4%	-0,4%	-1,5%
Metalli	-1,5%	-1,7%	0,3%	0,5%	-0,6%
Elettronica	-8,1%	-13,0%	9,6%	5,2%	-1,6%
App. elettrici	5,4%	1,4%	1,0%	0,0%	1,9%
Meccanica	1,0%	-0,9%	0,8%	2,2%	0,8%
Automotive	-2,4%	8,8%	24,4%	16,7%	11,5%
Altro	-4,2%	-5,2%	-0,2%	6,6%	-0,6%
Totale manifatturiero	1,9%	-0,2%	3,9%	1,8%	1,8%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

2.3 EXPORT LOMBARDIA PER PAESI DI DESTINAZIONE (TUTTI I SETTORI, TOP 5 PAESI UE27 E TOP5 PAESI EXTRA UE27)

	Paese	Var% I trim 25 su I trim 24	Var% II trim 25 su II trim 24	Var% III trim 25 su III trim 24	Var% IV trim 25 su IV trim 24	Var% 2025 su 2024
UE27	UE27	4,6%	1,4%	7,3%	1,5%	3,6%
	Germania	3,1%	1,5%	4,2%	0,3%	2,2%
	Francia	1,6%	-1,2%	5,3%	3,9%	2,3%
	Spagna	2,1%	-2,7%	9,6%	-2,0%	1,4%
	Paesi Bassi	31,4%	4,7%	26,5%	-0,3%	14,6%
	Polonia	3,1%	2,4%	16,5%	0,5%	5,3%
Extra UE27	Extra UE27	-0,4%	-1,7%	-0,5%	2,4%	0,0%
	USA	10,6%	-0,7%	1,8%	-2,1%	2,1%
	Svizzera	-17,0%	-5,4%	-7,1%	7,0%	-5,7%
	Regno Unito	-4,2%	8,6%	7,0%	-1,6%	2,3%
	Cina	-2,8%	-4,7%	-5,1%	-9,8%	-5,8%
	Turchia	-8,1%	-6,3%	-8,1%	-6,7%	-7,3%
Mondo	Totale (UE27 + Extra UE27)	2,2%	-0,2%	3,4%	1,9%	1,8%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT

2.4 EXPORT **LOMBARDIA** PER PROVINCE (TUTTI I SETTORI)

<i>Provincia</i>	Var% I trim 25 su I trim 24	Var% II trim 25 su II trim 24	Var% III trim 25 su III trim 24	Var% IV trim 25 su IV trim 24	Var% 2025 su 2024
<i>Varese</i>	-0,2%	24,1%	29,8%	33,7%	21,7%
<i>Como</i>	-4,0%	-3,7%	-7,8%	-2,3%	-4,5%
<i>Sondrio</i>	9,2%	7,3%	1,3%	-6,9%	2,6%
<i>Milano</i>	-0,1%	-5,6%	-2,9%	-2,7%	-2,8%
<i>Bergamo</i>	4,4%	0,9%	0,6%	-1,4%	1,1%
<i>Brescia</i>	0,9%	0,2%	6,6%	0,2%	1,8%
<i>Pavia</i>	5,5%	1,8%	-7,7%	8,9%	2,0%
<i>Cremona</i>	3,7%	-0,4%	0,8%	0,2%	1,1%
<i>Mantova</i>	5,6%	7,9%	8,3%	3,8%	6,4%
<i>Lecco</i>	7,7%	4,6%	7,2%	8,9%	7,1%
<i>Lodi</i>	0,0%	-9,0%	3,2%	-10,1%	-4,4%
<i>Monza Brianza</i>	9,4%	-1,3%	15,0%	6,5%	7,0%
MI + LO + MB + PV	1,9%	-4,6%	0,2%	-1,2%	-1,0%
Lombardia	2,2%	-0,2%	3,4%	1,9%	1,8%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati ISTAT



Le multinazionali estere

3.1 UNITÀ LOCALI, ADDETTI, VALORE AGGIUNTO E FATTURATO DELLE IMPRESE A CONTROLLO ESTERO IN LOMBARDIA - 2023¹

<i>Provincia</i>	Unità locali	Addetti	Valore Aggiunto	Fatturato
<i>Varese</i>	1.287	36.187	3.396.194	11.633.512
<i>Como</i>	758	13.968	1.555.889	5.601.053
<i>Sondrio</i>	201	4.039	380.540	1.769.581
<i>Milano</i>	11.430	367.493	50.201.999	243.271.559
<i>Bergamo</i>	1.582	42.360	4.354.187	18.493.917
<i>Brescia</i>	1.472	29.265	2.469.768	9.906.556
<i>Pavia</i>	569	11.684	922.053	3.646.654
<i>Cremona</i>	460	9.476	774.883	3.610.683
<i>Mantova</i>	436	9.817	740.468	4.431.921
<i>Lecco</i>	417	8.412	639.736	2.683.160
<i>Lodi</i>	302	7.868	737.000	3.379.103
<i>Monza e della Brianza</i>	1.320	45.333	5.106.986	21.720.558
Quadrilatero Assolombarda	13.621	432.378	56.968.038	272.017.874
Lombardia	20.234	585.902	71.279.703	330.148.257

Fonte: Centro Studi Assolombarda su dati Istat

¹ Per maggiori dettagli si rimanda al report "Le imprese estere in Italia e lo sviluppo dei territori: la Regione Lombardia" disponibile al link <https://www.assolombarda.it/centro-studi/le-imprese-estere-in-lombardia>

4

Investimenti Diretti Esteri (IDE) in entrata: progetti greenfield

Il dato sugli investimenti greenfield in entrata è aggiornato al 19 marzo 2026.

4.1 NUMERO PROGETTI GREENFIELD IN ENTRATA

	Italia	Lombardia	Milano	% Milano su totale Italia
2013	97	38	30	30,9%
2014	112	43	37	33,0%
2015	94	40	31	33,0%
2016	118	38	28	23,7%
2017	149	49	42	28,2%
2018	150	49	40	26,7%
2019	188	65	56	29,8%
2020	141	58	49	34,8%
2021	202	74	62	30,7%
2022	245	84	72	29,4%
2023	235	63	49	20,9%
2024	250	82	59	23,6%
Totale	2.206	751	605	27,4%

Fonte: Centro Studi Assolombarda su fDi Markets - Financial Times

Elenco Rapporti pubblicati

- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 83/MAR21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 84/GIU21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 85/SET21
- "Cruscotto Education" N° 86/DIC21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 87/DIC21
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 88/MAR22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 89/GIU22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 90/SET22
- "Cruscotto Education" N° 91/DIC22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 92/DIC22
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 93/MAR23
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 94/GIU23
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 95/SET23
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 96/DIC23
- "Cruscotto Education" N° 97/GEN24
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 98/MAR24
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 99/GIU24
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 100/SET24
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 101/DIC24
- "Cruscotto Education" N° 102/GEN25
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 103/MAR25
- "Cruscotto Internazionalizzazione" N° 104/GIU25
- "Cruscotto Education" N° 107/FEB26

