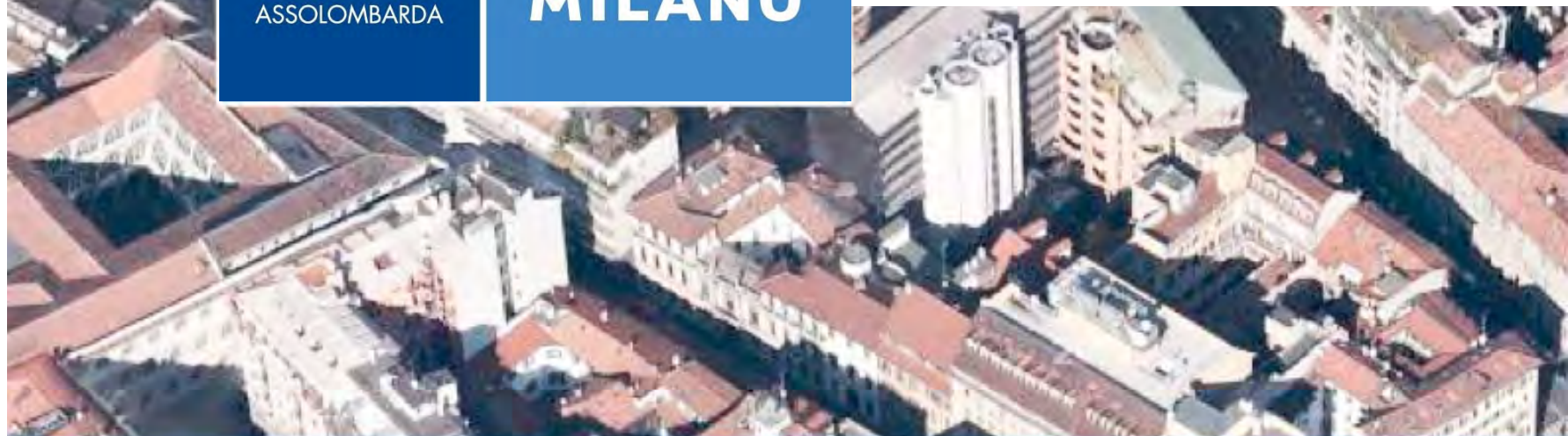




FAR VOLARE
MILANO

50 progetti per Far Volare Milano.
Un anno dopo



16 dicembre 2014

AGENDA:

1. Inquadramento economico
2. Le chance di Milano
3. Un anno di lavoro sui 50 progetti per Far Volare Milano



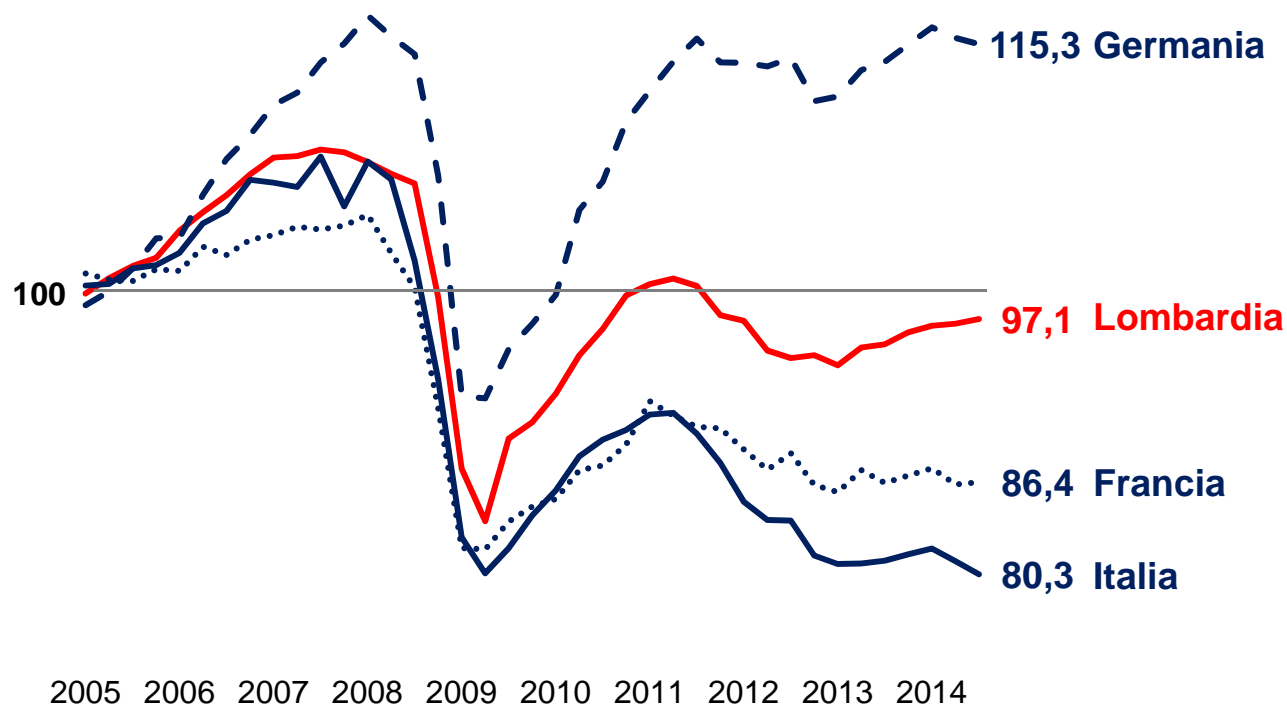
1. Inquadramento economico

- ✓ produzione manifatturiera
- ✓ Pil
- ✓ export
- ✓ clima di fiducia del manifatturiero
- ✓ clima di fiducia dei consumatori
- ✓ tasso di disoccupazione
- ✓ tasso di occupazione
- ✓ fallimenti e liquidazioni volontarie
- ✓ mercato immobiliare
- ✓ fattori di scenario esterno



Produzione manifatturiera

(indici trimestrali destagionalizzati con base 2005=100, ultimo dato III trimestre 2014)



Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Eurostat e Unioncamere Lombardia



La distanza dal pre-crisi:

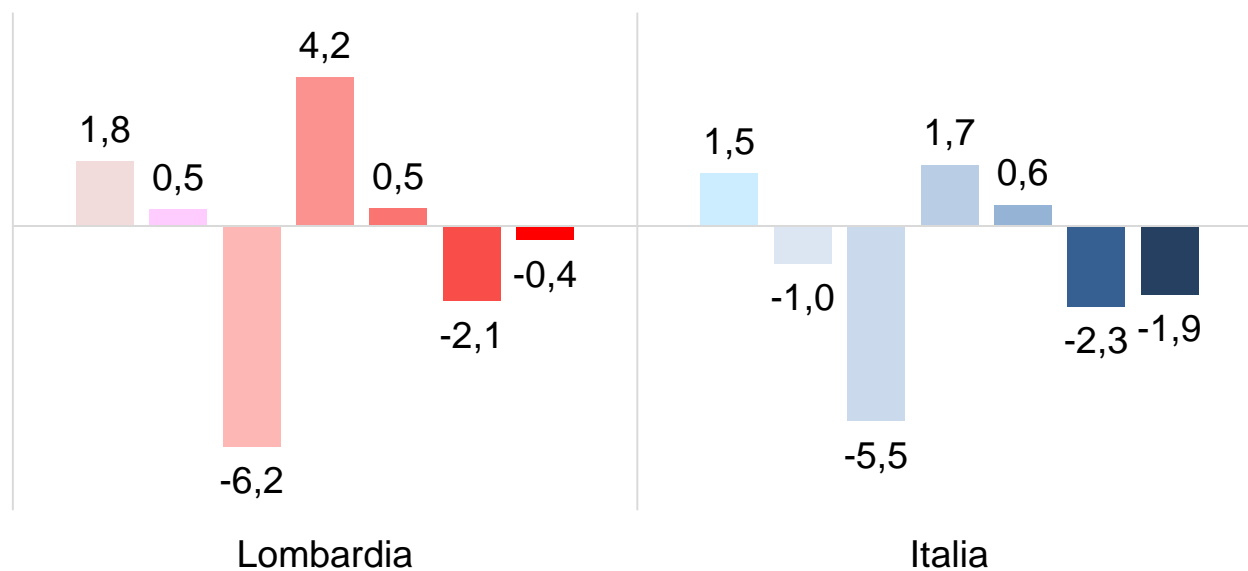
- Lombardia oggi -10,3%
un anno fa -11,9%
- Italia oggi - 25,6%
un anno fa - 24,7%

Pil

(var. % annue)

Var. % 2013/2007: -3,8%

Var. % 2013/2007: -8,3%



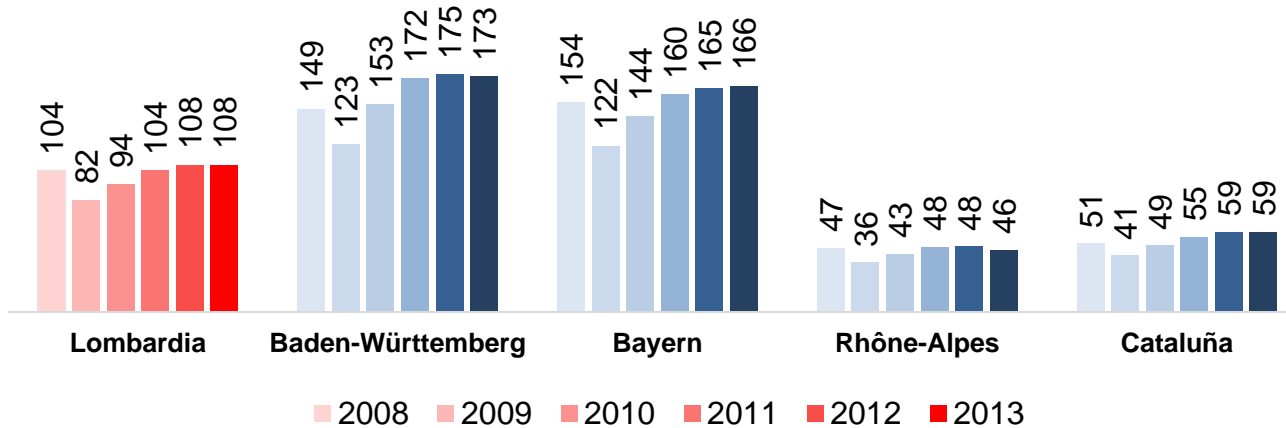
■ 2007 ■ 2008 ■ 2009 ■ 2010 ■ 2011 ■ 2012 ■ 2013

Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Istat e Prometeia

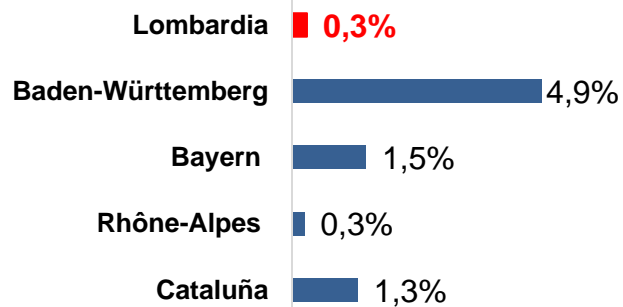


Export

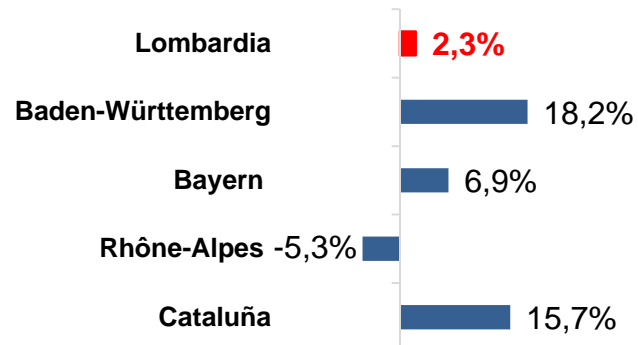
Valori assoluti 2008-2013 in miliardi di euro



Var.% gen-set 2014 su 2013



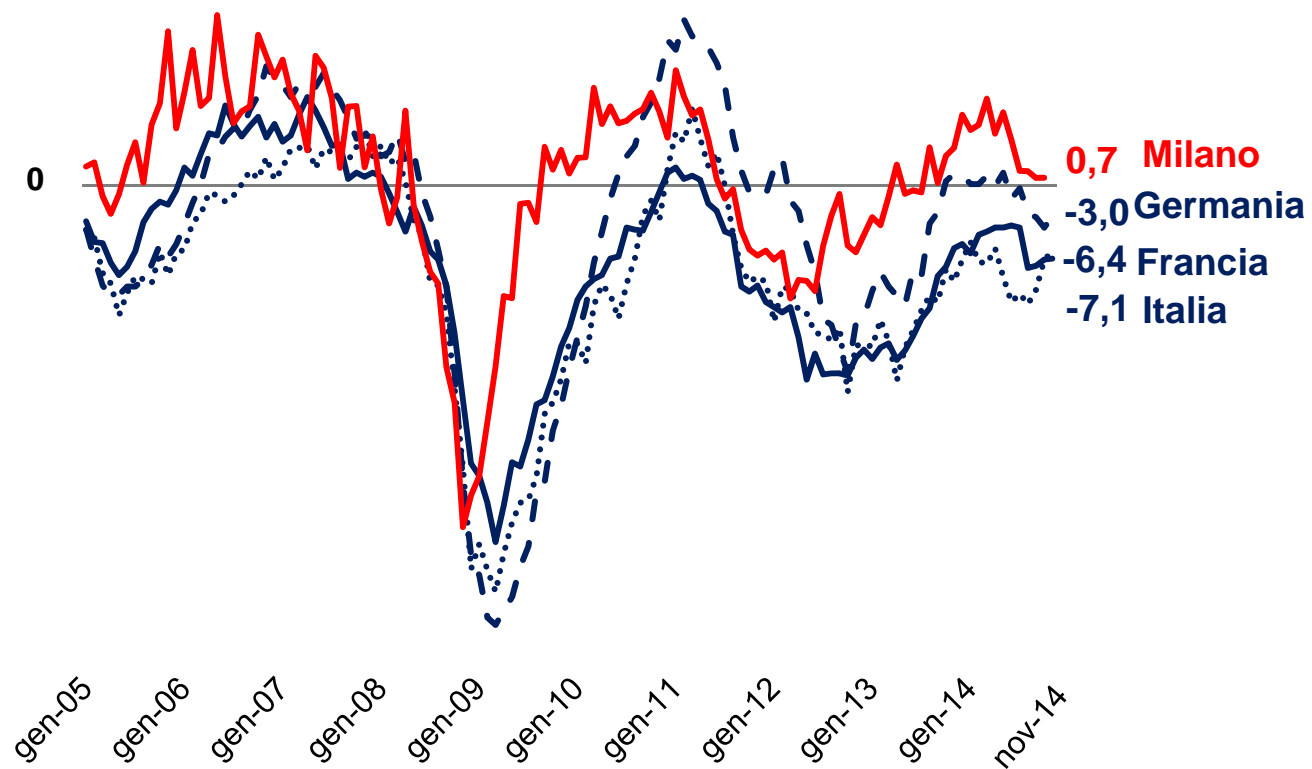
Var.% gen-set 2014 su 2008



Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Istat, Destatis, Idescat, Douanes et droits indirects



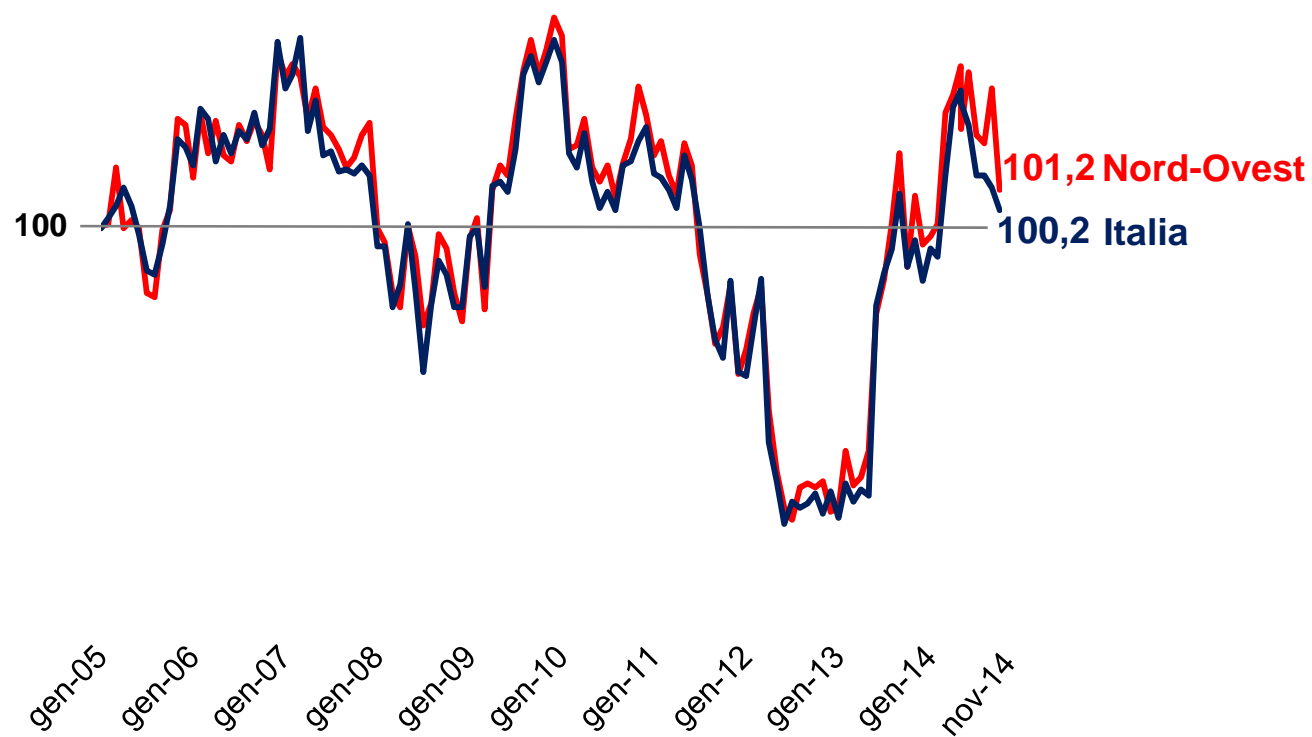
Clima di fiducia del manifatturiero (indici mensili destagionalizzati)



Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Commissione Europea e Assolombarda



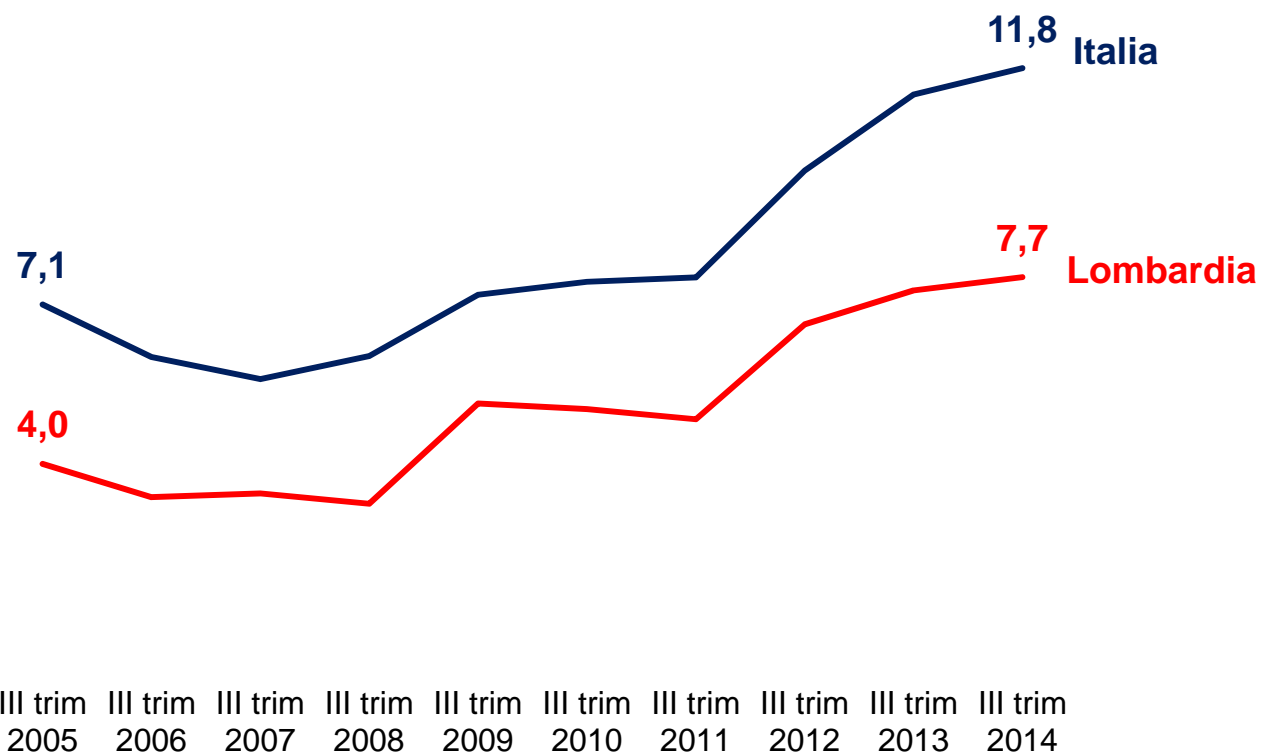
Clima di fiducia dei consumatori (indici mensili destagionalizzati, 2005=100)



Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Istat



Tasso di disoccupazione (dati al III trimestre)



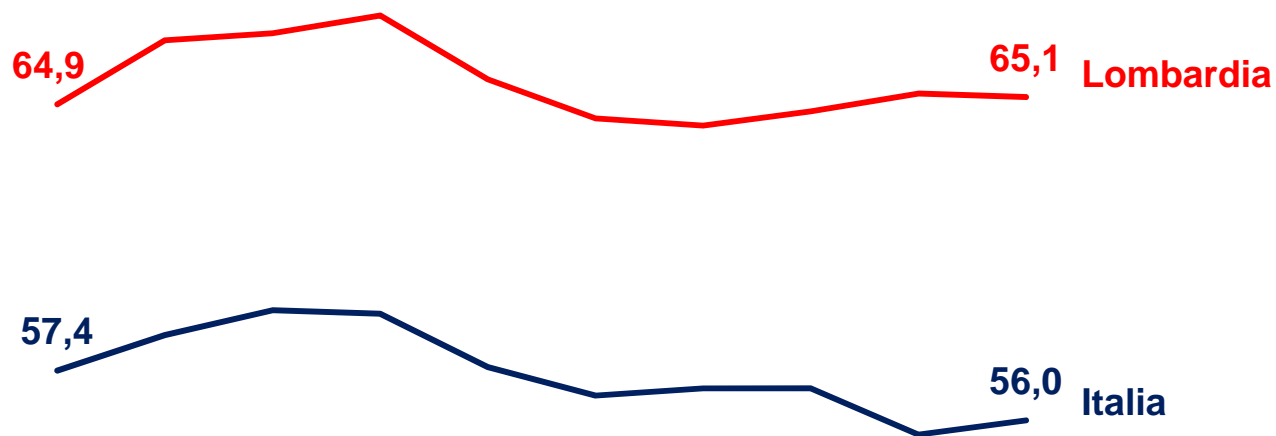
III trim 2005 III trim 2006 III trim 2007 III trim 2008 III trim 2009 III trim 2010 III trim 2011 III trim 2012 III trim 2013 III trim 2014

Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Istat



- Lombardia III trim 2014 7,7%
un anno fa 7,4%
- Italia III trim 2014 11,8%
un anno fa 11,3%

Tasso di occupazione (dati al III trimestre)



III trim	III trim	III trim	III trim	III trim	III trim	III trim	III trim	III trim	III trim
2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
64,9	65,5	65,8	65,0	64,0	63,5	63,5	64,0	64,5	65,1
57,4	58,5	58,5	57,5	56,5	56,0	56,0	56,0	55,5	56,0

Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Istat

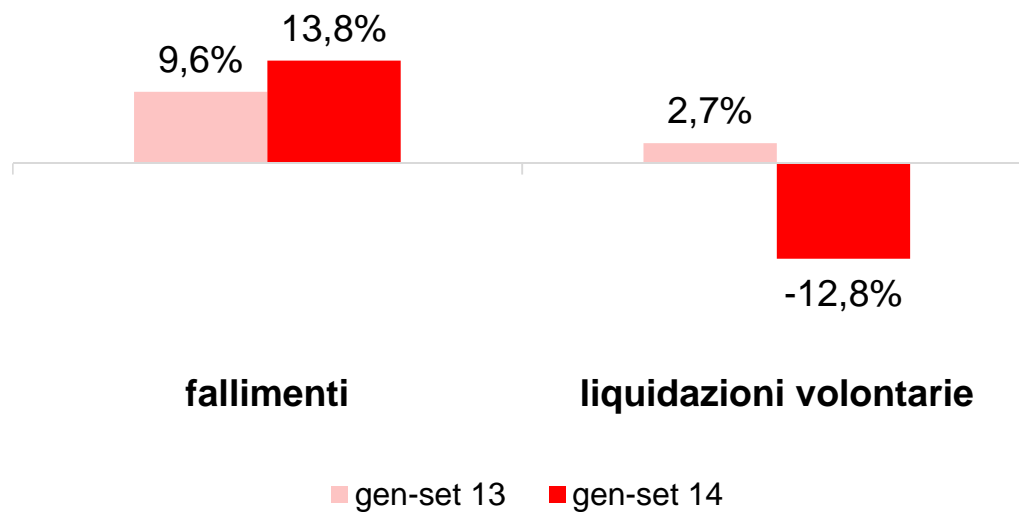


- Lombardia III trim 2014 65,1%
un anno fa 65,2%
- Italia III trim 2014 56,0%
un anno fa 55,6%

Fallimenti e liquidazioni volontarie

(var. % rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente)

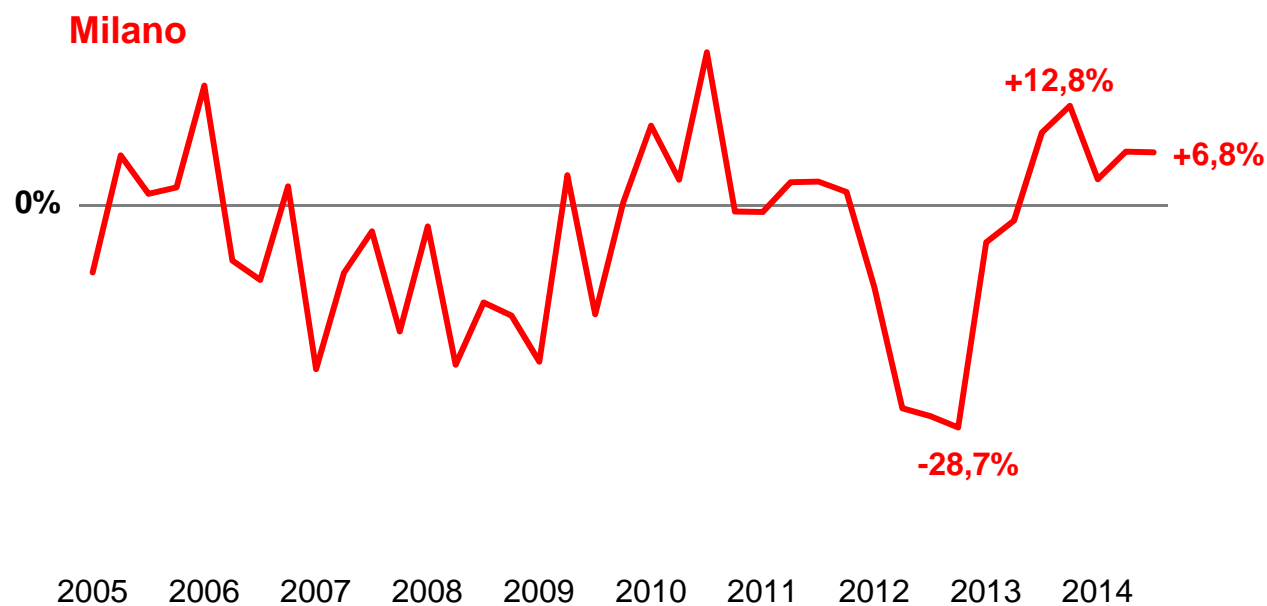
Nord-Ovest



Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Cerved

Mercato immobiliare

(var. % trimestrali dei volumi di compravendita rispetto all'anno precedente, ultimo dato III trimestre 2014)



- Milano: volumi di compravendita in crescita dal III trimestre 2013

Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Agenzia delle entrate - Osservatorio immobiliare

Fattori di scenario esterno:

- cambio \$/€ favorevole all'export
(-11% da maggio 2014, oggi intorno all'1,24)
- prezzo petrolio in forte caduta
(brent -46% da giugno 2014, oggi intorno a 61 \$ al barile)
- prezzi delle materie prime in discesa per le imprese italiane
(-3% nell'ultimo anno con prospettive di ulteriori cali)



La competizione globale fra città metropolitane è oggi basata su differenziazione e innovazione

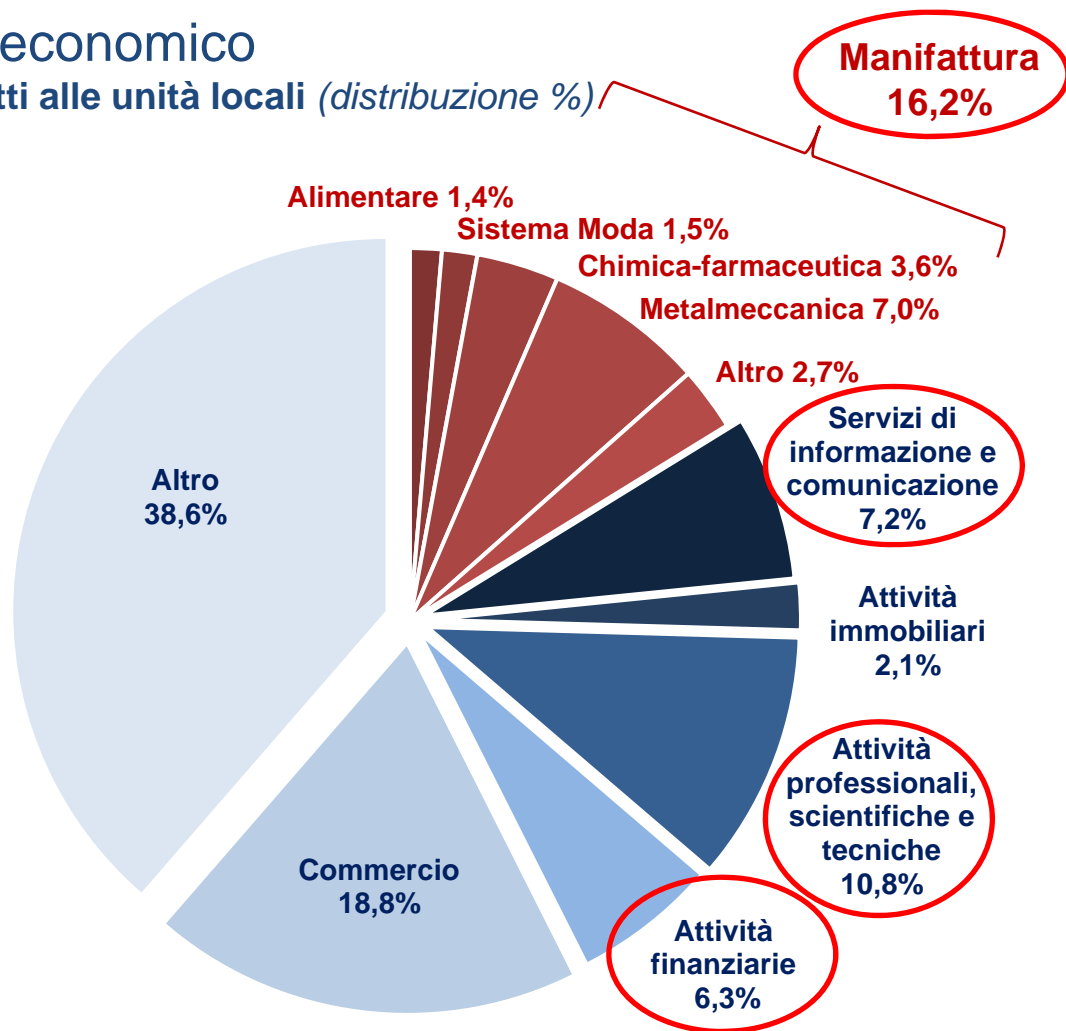
2. Le chance di Milano

- ✓ mix economico
- ✓ multinazionali tascabili
- ✓ non profit
- ✓ arte e cultura (Milano città S.T.E.A.M.)
- ✓ grandi università
- ✓ ricerca e life sciences
- ✓ Milano attrattiva per i giovani e le multinazionali



Mix economico

Addetti alle unità locali (distribuzione %)



Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Istat



Multinazionali tascabili

(localizzazione delle medie imprese manifatturiere in Europa)



Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Mediobanca



- in Lombardia 1.136 medie imprese europee (31% del totale Italia)
- in Provincia di Milano circa 250 medie imprese europee (7% del totale Italia)

Non profit

(valori assoluti 2011 e variazione % 2011/2001)

6.662 istituzioni non profit  **+27,3% Milano**
 **+28,0%, Italia**

142.539 volontari  **+211,7% Milano**
 **+43,5% Italia**

48.188 dipendenti  **+21,6% Milano**
 **+39,4% Italia**

Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Istat



Arte e cultura (Milano città S.T.E.A.M.)

- terza città italiana di interesse storico e artistico per presenze turistiche
- 68 musei, 213 monumenti e palazzi d'interesse architettonico, 44 capolavori, 68 teatri e sale da musica, 120 gallerie, fondazioni e biblioteche
- 300.000 spettacoli nel 2013 (7% totale Italia): circa 24 milioni di ingressi (10% totale Italia), spesa del pubblico di quasi 600 milioni di euro (14% totale Italia), volume di affari complessivo di 815 milioni di euro (15% totale Italia)

Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Comune di Milano, Ministero della Cultura, Infocamere, ASR Lombardia



Grandi università

- 8 prestigiose università
- il Politecnico ai primi posti delle graduatorie dei reclutatori europei

Rank	Computer Science	Mechanical Engineering	Chemical Engineering	Electrical Engineering	Civil Engineering
1	Cambridge	Cambridge	Cambridge	Cambridge	Cambridge / Oxford
2	Oxford	Oxford	Oxford	Oxford	Cambridge / Oxford
3	LSE London	Politecnico di Milano	Politecnico di Milano	ETH Zürich	Politecnico di Milano
4	Imperial College	Imperial College	Imperial College	Imperial College	ETH Zürich
5	ETH Zürich	EPF Lausanne	ETH Zürich	Politecnico di Milano	EPF Lausanne
6	EPF Lausanne	TU Delft	TU Delft	RWTH Aachen	TU Delft
7	Politecnico di Milano	ETH Zürich / RWTH Aachen	EPF Lausanne	Politecnico di Torino	Politecnico di Torino

Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Politecnico di Milano, QS Ranking 2014



Grandi università

- SDA Bocconi nella top ten europea delle business school

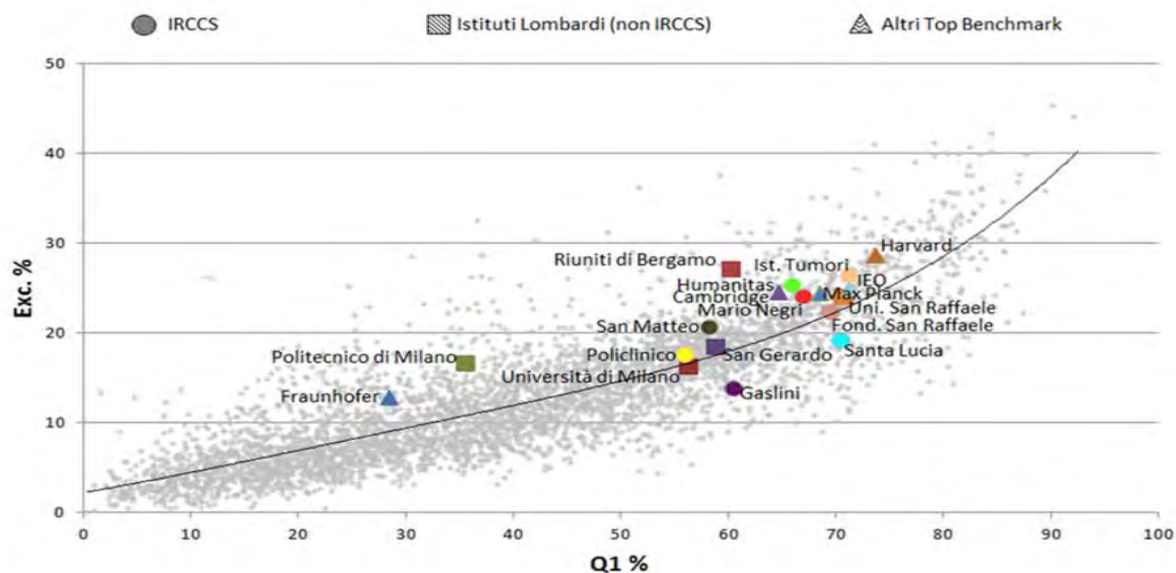
Rank	
1	London Business School
2	HEC Paris
3	IE Business School
4	Esade Business School
5	Insead
6	University of St Gallen
7	Iese Business School
8	SDA Bocconi

Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Financial Times 2014



Ricerca e life sciences

- 50.000 addetti alla ricerca in Lombardia, pari al 21% del totale nazionale
- Gli istituti di ricerca milanesi nella parte alta del ranking internazionale Scimago per articoli citati e pubblicati nelle migliori riviste scientifiche

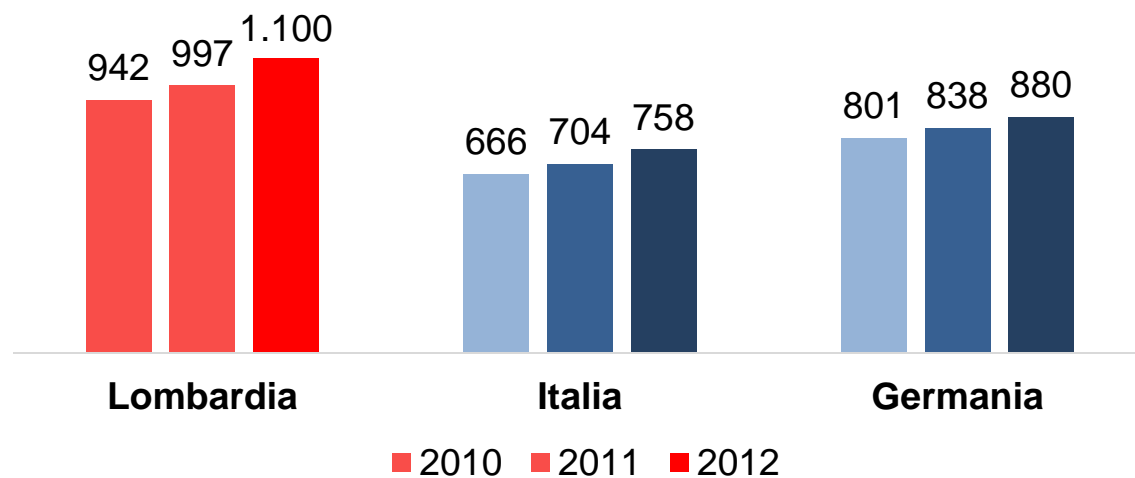


Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Scimago



Ricerca e life sciences

- Numero di pubblicazioni per milione di abitanti nel settore life sciences



Fonte: Tableau de bord Assolombarda su dati Scival

3. Un anno di lavoro sui 50 progetti per Far Volare Milano

- ✓ una piattaforma aperta ad alleanze e partner
- ✓ i principali risultati lungo le 4 aree strategiche per Far Volare Milano:
 - A. Imprese al centro
 - B. Milano al centro
 - C. Expo, la grande occasione
 - D. Assolombarda al centro



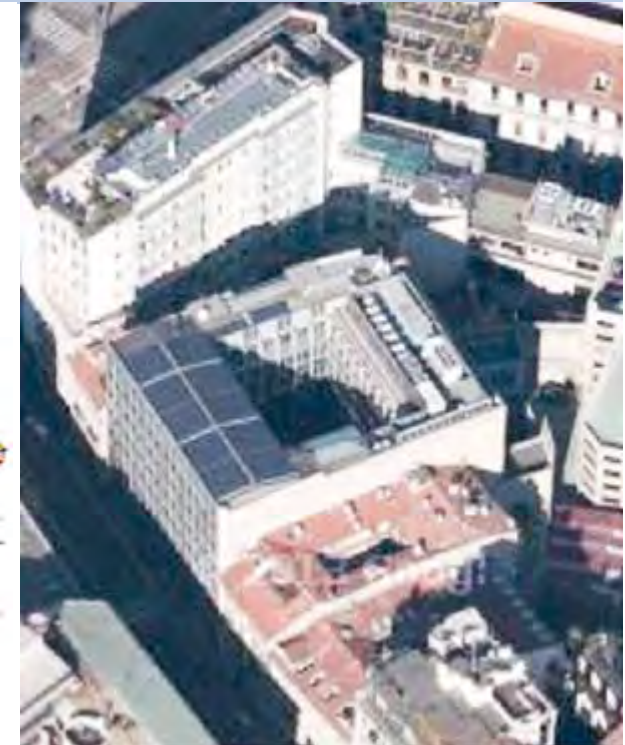
Il nostro Piano Strategico è una piattaforma aperta di collaborazione (www.farvolaremilano.it)

- 4 alleanze strategiche



Il nostro Piano Strategico è una piattaforma aperta di collaborazione (www.farvolaremilano.it)

- oltre 100 partner coinvolti



A. Imprese al centro

siamo accanto alle imprese su molti fronti:

- ✓ sicurezza sul lavoro
- ✓ finanza e credito
- ✓ tempi di pagamento
- ✓ fisco e semplificazione
- ✓ giovani, lavoro, scuola
- ✓ energia
- ✓ sviluppo e competitività delle imprese

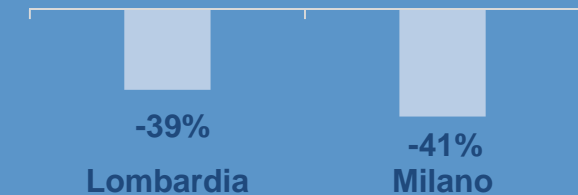


✓ sicurezza sul lavoro

- abbiamo formato 2.100 rappresentanti d'azienda attraverso 41 corsi in collaborazione con le Aziende Sanitarie Locali, l'INAIL e i Vigili del Fuoco
- abbiamo esteso la nostra Community Salute e Sicurezza: le sessioni di navigazione sono state 12 mila (+42% in un anno), gli utenti oltre 5 mila (+39%), le visualizzazioni 52 mila (+39%)



Infortunati in ambiente di lavoro per occupato (2013/2008)



✓ finanza e credito

- *abbiamo ideato e promosso il 'kit di dialogo' impresa-banca Bancopass che ha oggi 14 banche aderenti e 350 aziende utilizzatrici*
- *abbiamo guidato la ristrutturazione di Confidi delle Province Lombarde e abbiamo poi favorito un'aggregazione che crea il terzo Confidi per dimensioni nel panorama nazionale*



Dipendenza dalle banche
(imprese con debito bancario
medio-lungo termine)



✓ tempi di pagamento

- *abbiamo lanciato il Codice Italiano Pagamenti Responsabili che, sull'esempio del Prompt Payment Code britannico, impegna chi lo sottoscrive a garantire ai propri fornitori pagamenti regolari e corretti*
- *ad oggi aderiscono al CPR 150 imprese e enti, per una filiera di oltre 200.000 fornitori e un volume di pagamenti tra privati di oltre 63 miliardi di euro l'anno*



www.pagamentiresponsabili.it



Tempi di pagamento
tra imprese
(numero giorni)



✓ fisco e semplificazione

- *abbiamo firmato due protocolli con Agenzia delle Entrate Lombardia e Equitalia per rendere il fisco più «amico» per le imprese*
- *con lo Sportello Equitalia abbiamo aiutato le nostre imprese a ottenere rateazioni per 25 milioni di euro*
- *collaborando con l'Agenzia delle Entrate abbiamo aiutato le nostre imprese a recuperare crediti IVA per 28 milioni di euro*
- *abbiamo attivato lo Sportello Fiscalità locale per facilitare le imprese nei rapporti con le amministrazioni locali*
- *abbiamo analizzato il carico del fisco locale sulle imprese delle Province di Milano, Lodi, Monza e Brianza*
- *abbiamo mappato ben 52 tavoli con finalità di semplificazione cui Assolombarda partecipa*



Risoluzione dispute commerciali (giorni)

1.185

394

Italia

Germania

Total tax rate

65,4%

48,8%

Italia

Germania

Carico fisco locale nell'area milanese (var. % 2013 su 2012)

+5,2%

+7,2%

uffici

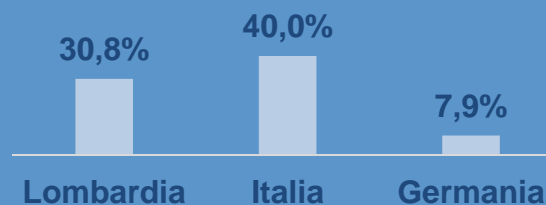
capannoni 31

✓ giovani, lavoro, scuola

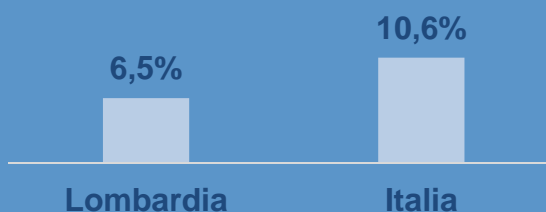
- le nostre proposte di miglioramento del contratto di apprendistato hanno trovato riscontro nel Decreto Poletti
- abbiamo promosso il contratto di apprendistato a 300 giovani e più di 800 aziende
- ponte diretto tra imprese e istituti tecnici e professionali: abbiamo coinvolto in accordi di rete 100 imprese e 80 scuole (su 141 del nostro territorio) con 3.500 studenti in alternanza scuola/lavoro
- abbiamo puntato sulla formazione tecnica, istituendo 4 Fondazioni ITS (Istituti Tecnici Superiori) e svolgendo un ruolo primario nell'attivazione di 6 ITS nell'a.s. 2014-2015 (dei 29 totali lombardi)



Disoccupazione giovanile
(anno 2013)



Avviamenti di apprendisti:
var. % apr-set 2014 su 2013



Istruzione terziaria: % studenti
professionali (ISCEAD 5B)



✓ energia

- *abbiamo attivato lo Sportello Energia, che da gennaio 2015 diventa un servizio ordinario per le imprese associate*
- *in questo primo anno di sperimentazione:*
 - ✓ *con i gruppi d'acquisto di energia elettrica abbiamo fatto risparmiare a 50 imprese circa 360 mila euro*
 - ✓ *con il Servizio Forniture On Demand abbiamo fatto risparmiare a 12 aziende circa 1 milione di euro tra energia elettrica e gas*
- *abbiamo realizzato una piattaforma web per il check-up energetico delle nostre imprese e abbiamo formato oltre 250 aziende all'efficienza energetica*

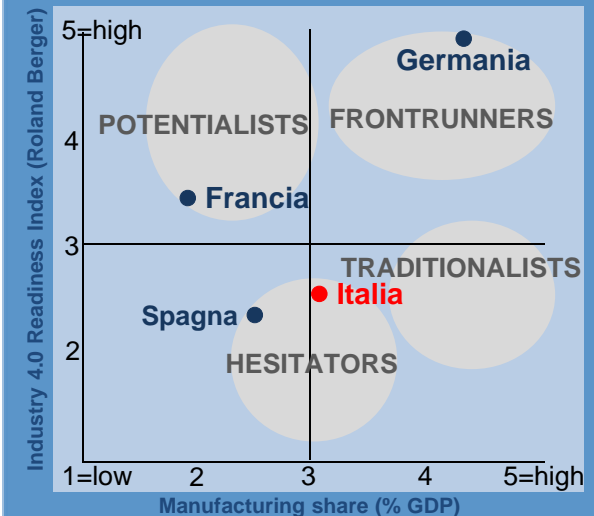


✓ sviluppo e competitività delle imprese

- *stiamo lavorando per avvicinare le nostre imprese alla nuova rivoluzione industriale, l'industry 4.0, un'opportunità unica per il rilancio del nostro manifatturiero e abbiamo aderito al cluster lombardo Fabbrica Intelligente*
- *stiamo raccogliendo le esperienze del nostro manifatturiero più avanzato e dinamico per trarre indicazioni utili per tutte le imprese*
- *per colmare il gap di cultura manageriale delle nostre imprese abbiamo erogato 480 ore di formazione manageriale in azienda. Proporremo lo stesso percorso, anche in digitale, ad altre imprese, soprattutto PMI*



Mappa dei Paesi europei sull'Industry 4.0



Aziende familiari con management professionale esterno nel CdA



B. Milano al centro

vogliamo fare di Milano un hub della conoscenza

- ✓ startup town
- ✓ finanziamenti per l'innovazione
- ✓ life sciences

vogliamo rendere Milano più attrattiva

- ✓ Città Metropolitana



✓ startup town

- *da aprile 2014 abbiamo associato gratuitamente oltre 100 startup, due terzi delle quali innovative (il 12% del totale nel nostro territorio)*
- *abbiamo attivato un desk dedicato alle startup per supportarle dalla fase di costituzione alla gestione quotidiana*
- *abbiamo aggregato 23 istituzioni e soggetti del mondo startup milanese per rendere più attrattivo il nostro territorio nei confronti di questa categoria di imprese*



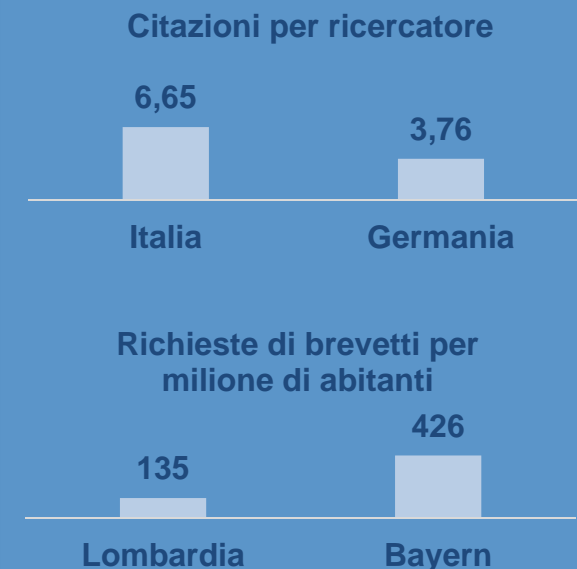
N. startup innovative nei registri camerali

649
(22% del totale Italia)

Lombardia

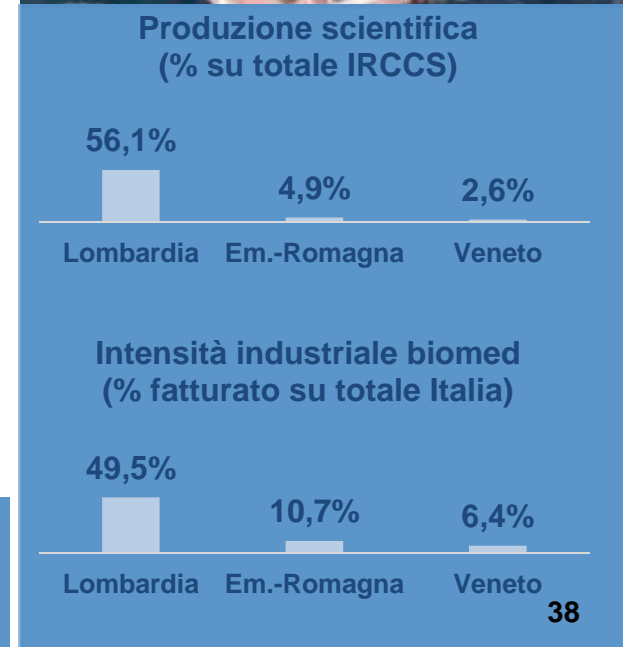
✓ finanziamenti per l'innovazione

- con il nuovo Servizio Orizzonte Innovazione diamo consulenza alle imprese sulle opportunità di finanziamento per l'innovazione:
 - oltre 600 imprese (un'associata su sette) hanno partecipato ai nostri incontri informativi
 - abbiamo incontrato individualmente 100 di queste proponendo loro gli strumenti di finanziamento più adatti
 - abbiamo accompagnato 5 di queste fino alla presentazione dei loro progetti per il programma comunitario Horizon 2020



✓ life sciences

- *lavoriamo per trasferire le idee dal mondo della ricerca alle imprese, valorizzando la nostra conoscenza del sistema produttivo*
- *stiamo procedendo per filoni, organizzando sessioni di contatto tra idee/brevetti/spin-off accademiche e imprese*
- *puntiamo ad acquisire sempre più ruolo nella filiera life sciences, in particolare nel cluster lombardo*
- *grazie all'impegno nostro e di Assobiomedica si terrà a Milano l'edizione 2015 di «Meet in ITaly for Life Sciences»*

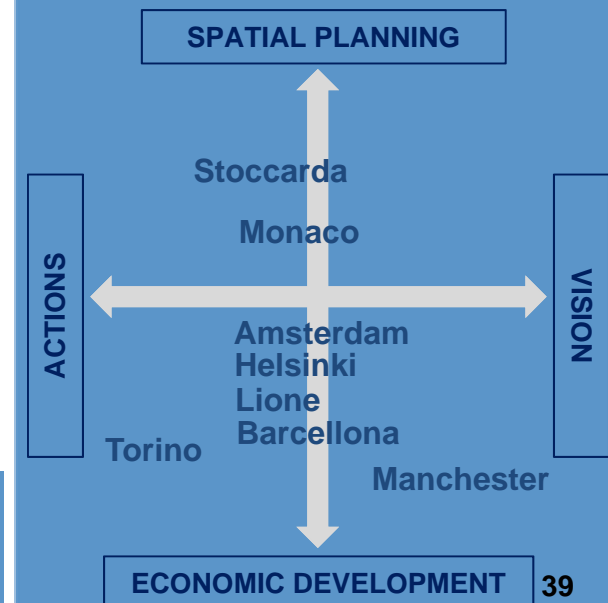


✓ Città Metropolitana

- *l'istituzione della Città Metropolitana è un'occasione da non perdere per Milano. Abbiamo avanzato proposte concrete alla Commissione che sta lavorando allo Statuto milanese, molte delle quali riprese nel testo in discussione*
- *abbiamo offerto un'approfondita ricerca sulle esperienze positive delle principali città metropolitane europee e sul ruolo delle business community in tali esperienze (ricerca condotta con il Politecnico di Milano)*



I percorsi di pianificazione strategica
(esperienze europee)



C. Expo, la grande occasione

vogliamo contribuire a fare di Expo una grande occasione per Milano e le sue imprese

- ✓ Expo per il lavoro e per le imprese
- ✓ E015
- ✓ NEXPO



✓ Expo per il lavoro e per le imprese

- abbiamo proposto e ottenuto il «Patto per il Lavoro Expo 2015», un accordo tra Regione Lombardia, Associazioni imprenditoriali e Cgil, Cisl e Uil grazie al quale le imprese potranno utilizzare con più flessibilità alcuni tipi di contratto di lavoro
- vogliamo che il «Patto» sia un banco di prova da estendere a livello nazionale nell'ordinario post expo
- abbiamo selezionato 200 aziende associate e le abbiamo segnalate come potenziali fornitori ai partecipanti stranieri di Expo
- circa un quarto degli affidatari/sponsor/partner di Expo 2015 S.p.A. e di Padiglione Italia sono nostre imprese associate



✓ E015

- *con altri partner strategici abbiamo creato e attivato un unico spazio virtuale dove le imprese possono presentare e promuovere la propria offerta*
- *vogliamo sia un'eredità di Expo, un modello per la città digitale del dopo evento*



✓ Nexpo

- *la nostra idea per l'area Expo al termine della esposizione è la creazione di una Silicon Valley italiana che sfrutti le eccezionali condizioni infrastrutturali e di digitalizzazione del sito*
- *stiamo lavorando con alcune primarie aziende associate e con partner finanziari, interessati a investire nell'area post evento, per trasformare questa idea in un progetto di fattibilità*



D. Assolombarda al centro

stiamo cambiando al nostro interno per essere una «associazione moderna»

- ✓ abbiamo abbassato l'età media interna da 45 nel 2013 a 43 nel 2014
- ✓ abbiamo dato impulso alla riforma di Confindustria Lombardia
- ✓ abbiamo avviato il processo di aggregazione con Confindustria Monza e Brianza





FAR VOLARE
MILANO

www.assolombarda.it
www.farvolaremilano.it
www.assolombardanews.it

