



Semplificazione e competitività internazionale: costruire uno stabilimento in Italia e in Spagna

Andrea Solbiati
Resp. Organizzazione Gruppo Vidrala

Milano - 07 Novembre 2006 -



Indice

- **Vidrala e Corsico Vetro**
- I /E: la differenza in pratica
- Conclusioni

Vidrala e Corsico Vetro



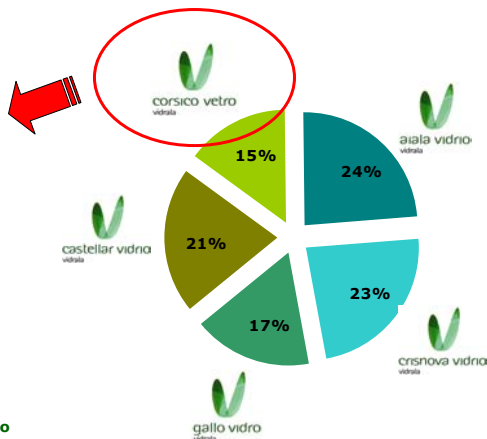
La nostra storia



Vidrala e Corsico Vetro



Corsico Vetro in cifre



- Ubicata a **Corsico, Milano (ITALIA)**
- Acquistata nel **2005**
- **2 Forni** di fusione del vetro
- Capacità stimata: **140.000 tons/anno**
- Numero dipendenti: **186 (+ 9% in due anni)**

Indice

- Vidrala e Corsico Vetro
- **I /E: la differenza in pratica**
- Conclusioni

I/E: la differenza in pratica



AREA INDUSTRIALE - IPPC

Corsico Vetro é **una delle prime società** nel settore del vetro cavo ad aver ottenuto in Italia **l'Autorizzazione Ambientale Integrata**. L'IPPC ottenuta da Corsico Vetro rappresenta un fiore all'occhiello per l'intero gruppo aziendale.

I nostri tecnici dell'area industriale hanno lavorato con tecnici dell'Arpa che si sono mostrati professionisti eccellenti, con una preparazione di primissimo livello sui temi ambientali. L'IPPC é il risultato di questo proficuo rapporto con la Pubblica Amministrazione, finalizzato al raggiungimento di un obiettivo comune.

I/E: la differenza in pratica



AREA INDUSTRIALE - IPPC – Principali differenze (I/II)



Frammentazione delle competenze: Comune, Regione, Provincia.

Le funzioni di appoggio e di consulenza sono attribuite allo stesso Organo incaricato del controllo



Decentralizzazione delle competenze: ruolo del Governo dei Paesi Baschi

Viene assegnato un CAOPROGETTO che rappresenta l'unico interlocutore per tutte le tematiche con la PA.

Il sostegno alle attività industriali, realizzato da un'ente pubblico indipendente, è gestito in maniera indipendente dal controllo, realizzato direttamente dalla PA

I/E: la differenza in pratica



AREA INDUSTRIALE - IPPC – Principali differenze (II/II)



Non é stato negativo

Processo piú lento:

- necessarie diverse riunioni per definire il programma degli interventi;
- frequenti visite allo stabilimento.



Metodo piú chiaro:

- presentazione di un progetto
- richiesta formale
- 1 sola riunione con visita allo stabilimento

I/E: la differenza in pratica



AREA INDUSTRIALE – Protocollo di Kyoto

Corsico Vetro, come tutte le Società del nostro gruppo industriale, è assolutamente rispettosa di tutte le norme ambientali e in particolare quella relativa al Diritto di Emissione di CO₂, d'accordo con quanto previsto dal Protocollo di Kyoto.

La nostra società è stata considerata, nell'ambito delle realtà industriali della Lombardia, come una **Best Practice**. La responsabile di Ambiente & Sicurezza di Corsico Vetro è stata invitata ad un intervento in-formativo realizzatosi poco tempo fa in questa stessa sede.

I/E: la differenza in pratica



AREA INDUSTRIALE – Kyoto – Principali differenze



Il processo è più lento: l'attività si concentra maggiormente sulla presenza di un "buon documento" che descriva tutto il processo, rispetto alla verifica e analisi dello stesso.

L'ente responsabile della certificazione è responsabile del fatto che l'azienda si assuma le proprie responsabilità (autocertificazione).



Il documento finale si compone di 32 fogli, con una descrizione esaustiva di tutto il processo.



La certificazione, a cura di un ente esterno, è il risultato finale di un'analisi completa di tutto il processo, con una precisa verifica dei dati.

L'ente esterno è responsabile del dato.



Il documento finale si compone di 4 fogli, con prevalenza di dati e tabelle.

AREA RRHH – Prevenzione Rischi sul Lavoro (PRL)

Nell'area della Prevenzione dei Rischi del Lavoro le differenze sono legate fondamentalmente a quegli ambiti che non sono regolati direttamente dalla Direttiva comunitaria.

La sensazione generale é quella di un settore piú preparato in Spagna, dove il "privato" ha saputo conquistare importanti fette di mercato sia per ciò che riguarda l'assistenza sanitaria a fronte di una contingenza lavorativa, sia nella collaborazione con le aziende nella creazione di un sistema di prevenzione.

AREA RRHH – PRL - Principali differenze



L'assistenza, in caso di incidente sul lavoro, é gestita da un Ente Pubblico (INAIL).

Il costo di un servizio di Consulenza sulla PRL é piú caro, segno di un mercato ancora poco maturo e di una qualità della "domanda" da parte delle aziende forse ancora approssimativa.

La formazione (non obbligatoria): da meno di 20 ore si é passati a un corso di 100 ore.



In caso di malattia o incidente di origine lavorativa, é una società mutualistica privata che si fa carico della gestione.

Il mercato é fortemente specializzato, con offerte assolutamente competitive e con un servizio di livello eccellente.

La formazione é di carattere obbligatorio. Il modulo base si compone di 600 ore, a cui vanno aggiunti corsi specifici di 150 ore.

AREA ECONOMICA – Fisco e mercato

Le difficoltà in quest'area sono legate fundamentalmente alla gravosità di certi controlli a cui l'azienda è sottoposta, oltre che alla presenza di norme fiscali che sono in apparente contraddizione con la volontà di favorire lo sviluppo di un progetto imprenditoriale.

Per quanto concerne il grado di maturità del mercato, la presenza di "cartelli" in settori strategici del mercato rappresenta un ulteriore ostacolo all'esercizio della crescita di una realtà economica come quella di Corsico Vetro.

AREA ECONOMICA – € - Principali differenze (I/II)



Una parte delle imposte che gravano sulla società (4,25%) è legata costo del lavoro.

Si tratta di una situazione assolutamente inconcepibile nel panorama fiscale (sia spagnolo che regionale).

Il Collegio Sindacale rappresenta un costo costo obbligatorio ma ciò non esime la società dalla necessità di revisori esterni.

Presenza di revisori esterni indipendenti, che operano sulla base di principi contabili riconosciuti e validi a livello internazionale.

I/E: la differenza in pratica



AREA ECONOMICA – € - Principali differenze (II/II)



I prodotti e l'agilità del sistema bancario italiano sono molto lontani dagli standard spagnoli.

I trasporti (via terra) sono un settore strategico fondamentale per la crescita economica di una nazione: il mercato è soggetto a ferree regole che penalizzano la libera concorrenza.



Il settore bancario è fortemente specializzato. In virtù di queste caratteristiche rappresenta un'alternativa più che valida anche per far fronte a progetti di investimento internazionali

Si tratta di un settore assolutamente liberalizzato nel quale le tariffe applicate obbediscono solo e esclusivamente alle regole del mercato

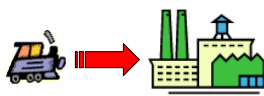
I/E: la differenza in pratica



Acquisto dello stabilimento....con un esproprio in atto

L'acquisto dello stabilimento di Corsico da parte del Gruppo Vidrala chiude un processo di dismissione obbligatoria di quella realtà produttiva decisa dall'Authority per l'Antitrust a livello europeo.

Un anno e mezzo più tardi la Direzione del Gruppo, nell'ambito di un progetto complessivo di modernizzazione degli impianti produttivi, **scope**, dopo aver ottenuto il nulla osta a procedere da parte del Comune, **che esiste un esproprio avviata da FS e relativa ad una parte importante del terreno di sua proprietà**, dentro il recinto della fabbrica. La legislazione in vigore non prevede nessun obbligo di comunicazione specifica alle singole proprietà interessate dall'esproprio.



- Ridisegno del Progetto
- Ritardi nell'esecuzione dei lavori
- Danno Economico

Indice

- Vidrala e Corsico Vetro
- I /E: la differenza in pratica
- **Conclusioni**

Conclusioni



C'è ancora tanto da fare....

Negli ultimi anni l'Amministrazione Pubblica in Spagna ha fatto passi da gigante che hanno permesso di ridurre in modo considerevole i tempi di risposta. A questo si deve aggiungere la crescita, in una logica di libera concorrenza, di diversi settori collaterali al nostro business.

In Italia i tempi di risposta per la gestione di qualsiasi pratica sono ancora troppo lunghi e penalizzano, insieme a certe situazioni di mercato, lo sviluppo di un'attività e di un progetto industriale come quello del gruppo Vidrala.





corsico vetro
vidrala



vidrala

www.vidrala.com